



Lamor Corporation Oyj

Listautuminen Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle

Lamor Corporation Oyj:n ("**Lamor**" tai "**Yhtiö**") osakkeet ovat tämän listalleottoesitteen ("**Listalleottoesite**") päivämääränä kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentillä ("**First North Premier -markkinapaikka**") kaupankäyntitunnuksella LAMOR. Lamor on jättänyt listalleottohakemuksen Yhtiön kaikkien osakkeiden ("**Osakkeet**") listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle pörssilistalle kaupankäyntitunnuksella LAMOR ("**Listautuminen**"). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin pörssilistalla arviolta 23.11.2023.

Lamor on laatinut tämän Listalleottoesitteen Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Lamor ei tule tarjoamaan olemassa olevia tai uusia Osakkeita listautumisen yhteydessä.

Tietyissä maissa, kuten Australiassa, Kanadassa, Japanissa ja Yhdysvalloissa tämän Listalleottoesitteen jakeluun saattaa liittyä lakisääteisiä rajoituksia. Tätä Listalleottoesitettä tai Listautumista koskevaa muuta materiaalia ei tule toimittaa tai julkaista missään maassa noudattamatta kyseisen maan lakeja ja määräyksiä. Tämä Listalleottoesite ei ole tarjous laskea liikkeeseen tai myydä Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen kyseiselle henkilölle olisi paikallisen lainsäädännön tai muiden määräysten vastainen. Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**"), tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti, eikä Osakkeita saa siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin tietyn poikkeuksin. Osakkeita tarjotaan ja myydään Yhdysvaltojen ulkopuolelle noudattaen Yhdysvaltojen Arvopaperilain Regulation S -säännöstä. Katso "**Tärkeää tietoa**".

*Taloudellinen neuvonantaja*

**Aktia** Alexander

## TÄRKEÄÄ TIETOA

Lamor on laatinut tämän Listalleottoesitteen Listautumisen yhteydessä arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta ("**Esiteasetus**"), komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980, muutoksineen, (Liitteiden 1 ja 11) arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/979, muutoksineen, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta sekä Finanssivalvonnan määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Tämä Listalleottoesite sisältää lisäksi tiivistelmän, joka on laadittu Esiteasetuksen 7 artiklan edellyttämässä muodossa.

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota Listalleottoesite koskee. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2023/2006. Tämä Listalleottoesite on laadittu suomenkielisenä ja siitä on laadittu englanninkielinen käännös. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Listalleottoesitteestä laadittua englanninkielistä käännöstä. Mikäli Listalleottoesitteen ja siitä laaditun englanninkielisen käännöksen välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen Listalleottoesite on määräävä. Listalleottoesite ja siitä laadittu englanninkielinen käännös voivat erota toisistaan jakelurajoitusten osalta. Tämä Listalleottoesite on voimassa Listautumiseen saakka, minkä odotetaan tapahtuvan 23.11.2023.

Tässä Listalleottoesitteessä "**Lamor**" tai "**Yhtiö**" tarkoittavat Lamor Corporation Oyj:tä ja sen tytäryhtiötä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmaisulla tarkoitetaan vain Lamor Corporation Oyj:tä, sen tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaa tai joitakin näistä yhdessä. "**Tytäryhtiöillä**" tarkoitetaan Yhtiön tytäryhtiötä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että ilmaisulla tarkoitetaan vain tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaa tai jotakin näistä yhdessä. Viittauksilla Yhtiön Osakkeisiin, osakepääomaan tai Yhtiön hallintoon tarkoitetaan kuitenkin Lamor Corporation Oyj:n liikkeeseen laskettuja osakkeita, osakepääomaa ja hallintoa. Lamor Corporation Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan voimassa olevaa osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**").

Ketään ei ole valtuutettu antamaan Listautumisesta muita kuin tähän Listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausumia. Mikäli tällaisia tietoja tai lausumia annetaan, niitä ei tule pitää Yhtiön hyväksyminä.

Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee tukeutua ainoastaan Listalleottoesitteen sekä Lamorin julkaisemien yhtiö- ja pörssitiedotteiden sisältämiin tietoihin. Listalleottoesitteen jakelu ei missään tapauksessa merkitse sitä, että Listalleottoesitteessä esitetyt tiedot, lukuunottamatta Listalleottoesitteeseen viittamalla sisällytettyjä tietoja, ovat paikkansapitäviä muuna päivänä kuin Listalleottoesitteen päivämääränä, tai että Listalleottoesitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Mikäli tähän Listalleottoesitteeseen liittyvä merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus käy kuitenkin ilmi ennen Listautumista ja tällainen merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on omiaan vaikuttamaan Osakkeiden arviointiin, Listalleottoesitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti. **Velvollisuus täydentää Listalleottoesitettä Esiteasetuksen mukaisesti loppuu, kun Listalleottoesitteen voimassaoloaika päättyy.** Listalleottoesitteessä annettu tieto ei ole takuu Lamorin tulevasta tapahtumista, eikä sitä tule pitää sellaisena. Ellei toisin todeta, kaikki arviot liittyen Lamorin markkinakehitykseen taikka sen toimialaan perustuvat kyseisen yhtiön johdon kohtuullisiin arvioihin.

Yhtiö ei ole ryhtynyt eikä tule ryhtymään mihinkään toimenpiteisiin Osakkeiden tarjoamisen sallimiseksi Listautumisen yhteydessä. Lisäksi Suomen ulkopuolella asuva henkilö ei välttämättä voi vastaanottaa tätä Listalleottoesitettä.

Listautumiseen sovelletaan Suomen lakia. Listautumista koskevat riidat ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

## SISÄLLYS

Tiivistelmä .....	iv
Riskitekijät .....	1
Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit .....	1
Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit .....	5
Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit .....	7
Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit .....	13
Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit .....	17
Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit .....	18
Listautumiseen ja Nasdaq Helsingissä tapahtuvaan kaupankäyntiin liittyvät riskit .....	20
Osakkeisiin liittyvät riskit .....	21
Esitettä koskeva vakuutus .....	22
Eräitä lisätietoja .....	22
Tietoa Yhtiöstä .....	22
Kolmansien osapuolien tiedot .....	22
Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä .....	22
Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Listalleottoesitteeseen .....	22
Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja .....	23
Tulevaisuutta koskevat lausumat .....	23
Listalleottoesitteen ja englanninkielisen asiakirjan saatavilla olo .....	23
Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen .....	23
Olennaista tietoa Listautumisesta .....	25
Listautumisen syyt .....	25
Listautumisen kustannukset .....	25
Käyttöpääomaa koskeva lausunto .....	25
Pääomarakenne ja velkaantuneisuus .....	26
Liiketoiminnan yleiskuvaus .....	27
Yleistä .....	27
Lamorin missio, visio ja arvot .....	28
Historia .....	28
Lamorin vahvuudet .....	29
Lamorin strategia .....	32
Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet .....	33
Lamorin tarjooma .....	33
Konsernirakenne .....	39
Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat .....	40
Immateriaalioikeudet .....	41
Myynti ja asiakkaat .....	41
Esimerkkejä Lamorin merkittävistä projekteista .....	44
Vastuullisuus .....	46
Investoinnit .....	48
Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt .....	48
Sääntely-ympäristö ja standardit .....	48
Henkilöstö ja organisaatio .....	49
Kehityssuuntaukset ja tietoa markkinasta .....	50
Johdanto .....	50
Markkinan koko ja ominaispiirteet .....	50
Keskeiset markkina-alueet .....	51
Kilpailuympäristö .....	51
Valikoituja taloudellisia ja muita tietoja .....	53
Historialliset taloudelliset tiedot .....	53
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen .....	58
Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema .....	60
Yleiskatsaus .....	60
Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät .....	60
Viimeaikaiset tapahtumat ja kehityssuuntaukset .....	64
Lamorin taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät .....	66

Liiketoiminnan tulos .....	66
Taloudellinen asema .....	68
Maksuvalmius ja pääomalähteet .....	71
Rahoitusriskien hallinta .....	73
Osingot ja osinkopolitiikka .....	74
Hallitus ja johtoryhmä .....	75
Yleistä .....	75
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä .....	75
Hallitus .....	75
Hallituksen valiokunnat .....	76
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta .....	77
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä .....	77
Työosoite .....	78
Eturistiriidat .....	78
Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset .....	79
Johdon palkkiot .....	79
Kannustinjärjestelmät .....	80
Jäsenyydet ja yhtiömiesasemat .....	82
Suurimmat osakkeenomistajat .....	84
Suurimmat osakkeenomistajat .....	84
Ei määräysvaltaa käyttäviä osakkeenomistajia .....	84
Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä .....	84
Lähipiiri liiketoimet .....	85
Osakkeet ja osakepääoma .....	86
Yleistä .....	86
Osakepääoman kehitys .....	86
Osakkeiden listaaminen .....	86
Voimassaolevat valtuutukset .....	86
Osakkeenomistajien oikeudet .....	87
Ostotarjoussääntely .....	89
Suomen arvopaperimarkkinat .....	91
Kaupankäynti ja kauppohen selvitys Nasdaq Helsingissä .....	91
Arvopaperimarkkinoiden sääntely .....	91
Arvo-osuusjärjestelmä .....	92
Sijoittajien korvausrahasto ja talletussuojarahasto .....	93
Verotus .....	94
Yleistä .....	94
Osinkojen verotus .....	94
Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot .....	96
Varainsiirtovero .....	97
Oikeudelliset seikat .....	99
Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat .....	99
Nähtävillä olevat asiakirjat .....	99

## TIIVISTELMÄ

### JOHDANTO

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja Yhtiöstä tulee esittää. Tätä tiivistelmää on pidettävä tämän listalleottoesitteen ("**Listalleottoesite**") johdantona. Sijoittajan tulisi perustaa tässä Listalleottoesitteessä esiteltyjen arvopapereiden ("**Osakkeet**") sijoituspäätöksensä tähän Listalleottoesitteeseen kokonaisuutena. Sijoittaja voi sijoittaessaan Osakkeisiin menettää sijoituksen arvon osittain tai kokonaan. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Listalleottoesitteen käännöskustannuksista. Lamor Corporation Oyj ("**Lamor**" tai "**Yhtiö**") on siviilioikeudellisesti vastuussa tästä tiivistelmästä vain, jos se on harhaanjohtava, epätarkka tai epä johdonmukainen suhteessa tämän Listalleottoesitteen muihin osiin tai jos siinä ei anneta yhdessä tämän Listalleottoesitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajille heidän harkitessaan Lamorin liikkeeseen laskemiin arvopapereihin sijoittamista.

Yhtiön nimi ..... Lamor Corporation Oyj  
Osoite..... Rihkamatori 2, 06100 Porvoo, Suomi  
Yritys- ja yhteisötunnus ..... 2038517-1  
Oikeushenkilötunnus (LEI) ..... 7437003R88R5QOCMFQ82  
Osakkeiden ISIN-tunnus ..... FI4000512488  
Kaupankäyntitunnus..... LAMOR

Yhtiön Osakkeet on laskettu liikkeeseen arvo-osuuksina Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä ja hyväksyty kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") ylläpitämälle Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentille ("**First North Premier - markkinapaikka**") kaupankäyntitunnuksella LAMOR. Finanssivalvonta on asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen 17.11.2023. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Listalleottoesitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena Yhtiön hyväksynnästä, jota tämä Listalleottoesite koskee. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2023/2006.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Listalleottoesitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta  
PL 103, 00101 Helsinki  
Puhelinnumero: +358 9 183 51  
Sähköposti: kirjaamo@fiva.fi

### KESKEISET TIEDOT YHTIÖSTÄ

#### Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Lamor Corporation Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu julkinen osakeyhtiö. Lamorin kotipaikka on Porvoo. Lamor on rekisteröity kaupparekisteriin Y-tunnuksella 2038517-1 ja oikeushenkilötunnuksella (LEI) 7437003R88R5QOCMFQ82.

#### Yleistä

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista, jotka vastaavat ilmastomuutokseen, luonnonvarojen niukkuuteen ja biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen. Lamor tarjoaa asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, mitä konkretisoi sen ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen liittyvä tarjooma. Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa.

Lamorin tarjooma jakautuu ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen. Ympäristönsuojeluun liittyvä tarjooma sisältää ympäristövalmiuteen liittyvää neuvontaa ja koulutusta, ympäristövarautumispalveluita, hätätilanteisiin reagoimisen sekä puhdistus- ja kunnostustyöt. Toisaalta Lamorin materiaalikierrätykseen liittyvä tarjooma käsittää alueiden kunnostuksen, integroidun jätehuollon, muovien

kierrätyksen sekä veden ja jäteveden käsittelyn. Lisäksi Lamorin tarjoomaan kuuluu saastuneiden maa-alueiden puhdistus ja ennallistamistyö.

### **Suurimmat osakkeenomistajat**

Seuraavassa taulukossa luetellaan ne osakkeenomistajat, jotka 31.10.2023 omistavat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Lamorin Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan.

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>Osakkeet, %</b>	<b>Äännet, %</b>
Larsen Family Corporation Oy <sup>(1)</sup> .....	9.500.577	34,55	35,24
Suomen Teollisuussijoitus Oy .....	1.938.800	7,05	7,19
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ....	1.738.850	6,32	6,45
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö.....	1.665.087	6,05	6,18
Nico Larsen.....	1.492.879	5,53	5,64
Fred Larsen.....	1.098.350	3,99	4,07
<b>Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä....</b>	<b>17.462.233</b>	<b>63,50</b>	<b>64,77</b>
Muut osakkeenomistajat .....	9.497.741	34,53	35,22
<b>Ulkona olevat osakkeet yhteensä.....</b>	<b>26.959.974</b>	<b>98,03</b>	<b>100</b>
Lamor <sup>(2)</sup> .....	542.450	1,97	–
<b>Kaikki Osakkeet yhteensä.....</b>	<b>27.502.424</b>	<b>100</b>	<b>–</b>

(1) Fred Larsenin määräysvalta yhteisö.

(2) Lamorin hallussa olevat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta Yhtiön yhtiökokouksessa.

Yhtiön tiedon mukaan Yhtiö ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään henkilön omistuksessa tai määräysvallassa (siten kuin määräysvalta on määritelty Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 pykälässä ja Yhtiö ei ole tietoinen mistään järjestelystä, joka toteutuessaan voisi johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä.

### **Yhtiön johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja**

Seuraavassa taulukossa on esitelty Lamorin hallituksen jäsenet tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

<b>Nimi</b>	<b>Syntymävuosi</b>	<b>Asema</b>	<b>Valittu hallitukseen</b>
Mika Ståhlberg .....	1969	Puheenjohtaja	2022
Fred Larsen.....	1968	Varapuheenjohtaja	1998
Nina Ehrnrooth .....	1962	Jäsen	2021
Kaisa Lipponen .....	1980	Jäsen	2021
Timo Rantanen.....	1961	Jäsen	2019

Seuraavassa taulukossa on esitelty Lamorin johtoryhmän jäsenet tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

<b>Nimi</b>	<b>Asema</b>	<b>Syntymävuosi</b>
Mika Pirneskoski .....	Toimitusjohtaja	1978
Timo Koponen.....	Talousjohtaja	1969
Johan Grön .....	Operatiivinen johtaja	1966
Johanna Grönroos <sup>(1)</sup> .....	Kehitysjohtaja	1977
Santiago Gonzalez.....	SVP, Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1962
Pentti Korjonen.....	SVP, Lähi-itä ja Afrikka	1963
Magnus Miemois <sup>(2)</sup> .....	SVP, Eurooppa ja Aasia	1970
Mervi Oikkonen <sup>(3)</sup> .....	Henkilöstöjohtaja	1976

(1) Johtoryhmän jäsen ja kehitysjohtaja 31.12.2023 asti.

(2) Johtoryhmän jäsen ja SVP, Eurooppa ja Aasia 31.12.2023 asti.

(3) Laajennetun johtoryhmän jäsen.

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on nimittänyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan joka on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

### **Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?**

#### **Historialliset taloudelliset tiedot**

Alla esitetyt Lamorin valikoidut taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu IAS 34 – Osavuositarkastukset -standardin ja Euroopan unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien ("IFRS") mukaisesti sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä Lamorin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta, jotka on laadittu IFRS:n mukaisesti.

Konsernin tuloslaskelma-, tase ja rahavirtalaskelmatietoja	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)		
<b>Tuloslaskelmatietoja</b>					
Liikevaihto .....	87.745	99.680	127.656	51.517	45.621
Käyttökate (EBITDA).....	10.472	14.397	16.659	6.014	5.610
EBITDA % .....	11,9	14,4	13,1 <sup>(1)</sup>	11,7 <sup>(1)</sup>	12,3 <sup>(1)</sup>
Liikevoitto (EBIT).....	5.387	9.223	10.018	1.941	2.426
Liikevoitto (EBIT) <sup>(2)</sup> , %.....	6,1	9,3	7,8 <sup>(1)</sup>	3,8 <sup>(1)</sup>	5,3 <sup>(1)</sup>
Tilikauden tulos .....	2.296	4.403	3.535	869	840
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,08	0,16	0,13	0,05	0,03
<b>Tasetietoja</b>					
Varat yhteensä.....	145.815	148.353	134.366	110.657	63.388
Oma pääoma yhteensä.....	66.799	66.829	63.048	61.905	29.435
Nettovelka yhteensä.....	33.831	13.316	14.270	-4.208	11.769 <sup>(1)</sup>
<b>Rahavirtalaskelmatietoja</b>					
Liiketoiminnan nettorahavirta .....	-15.003	-7.202	-6.486	-5.357	6.036
Investointien nettorahavirta .....	-3.442	-6.454	-7.959	-4.267	-2.010
Rahoituksen nettorahavirta .....	20.470	-3.065	-9.537	33.213	-463
Valikoidut muut tunnusluvut					
Oikaistu EBITDA .....	11.819	16.355	19.006 <sup>(1)</sup>	6.692 <sup>(1)</sup>	6.399 <sup>(1)</sup>
Oikaistu EBITDA % .....	13,5	16,4	14,9 <sup>(1)</sup>	13,0 <sup>(1)</sup>	14,0 <sup>(1)</sup>
Oikaistu liikevoitto (EBIT) .....	6.910	11.362	12.608 <sup>(1)</sup>	2.831 <sup>(1)</sup>	3.438 <sup>(1)</sup>
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %.....	7,9	11,4	9,9 <sup>(1)</sup>	5,5 <sup>(1)</sup>	7,5 <sup>(1)</sup>

(1) Tilintarkastamaton.

(2) 2020 tilinpäätöksessä erä on esitetty nimellä "Liiketulos (EBIT) %".

#### Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta.
- Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen.
- Epäonnistumiset uusien asiakkaiden ja projektien hankinnassa ja julkisiin hankintoihin liittyvissä tarjouskilpailuissa tai epäonnistuminen asiakkaiden säilyttämisessä voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja sen tulevaisuudennäkömiin.
- Lamor voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen mukauttamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön tai Yhtiön strategia itsessään voi olla epäonnistunut.
- Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta, mikä voi muun muassa hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti.
- Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan muun muassa heikentyneiden katteiden kautta.
- Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkömiin.

- Lamorin yksittäiset projektit saattavat olla laajoja ja yksittäisillä projekteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen.
- Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä.
- Lamorilla voi olla vaikeuksia saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan kasvustrategiansa toteuttamiseen tai muutoin.

## **KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREISTA**

### **Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?**

Osakkeiden ISIN-koodi on FI4000512488. Lamorilla on yksi osakesarja, jossa Osakkeilla on yhtäläiset äänestysoikeudet ja kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeelle Suomen lakien mukaisesti ja kaikki Osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet ovat euromääräisiä ja ne ovat vapaasti luovutettavissa.

Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

### **Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?**

Listautumisen yhteydessä ei tulla tarjoamaan olemassa olevia tai uusia Osakkeita. Lamorin Osakkeet ovat tämän Listalleottoesitteen päivämääränä kaupankäynnin kohteena First North Premier -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR. Yhtiö on jättänyt listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("**Nasdaq Helsinki**") Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle ("**Listautuminen**"). Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin pörssilistalla odotetaan alkavan arviolta 23.11.2023 kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

### **Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?**

- Ei ole varmuutta siitä, että Listautuminen onnistuu.
- Tulevat osakeannit ja merkittävien osakemäärien myynnit voivat alentaa Osakkeiden hintaa ja tulevat osakeannit voivat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuuksia.
- Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Yhtiö välttämättä maksa osinkoja tai pääomanpalautusta lainkaan.
- Hallintarekisteröityjen Lamorin Osakkeiden haltijat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan.

## **KESKEISET TIEDOT KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISESTA SÄÄNNELLYLLÄ MARKKINALLA**

### **Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?**

Lamor on jättänyt listalleottohakemuksen Osakkeidensa listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle pörssilistalle. Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin pörssilistalla odotetaan alkavan arviolta 23.11.2023.

Listautumiseen liittyvien kokonaiskustannusten arvioidaan olevan arviolta 0,4 miljoonaa euroa. Lamor ei saa Listautumisesta varoja.

### **Miksi tämä Listalleottoesite on laadittu?**

Lamor on laatinut tämän Listalleottoesitteen voidakseen listata Osakkeet Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Listautumisen tavoitteena on tukea Lamorin strategisten tavoitteiden toteutumista, edistää Lamorin Osakkeiden omistuspohjan laajenemista sekä likviditeetin kasvua pitkällä aikavälillä, sekä parantaa Lamorin tunnettua eri sidosryhmien keskuudessa.



## RISKITEKIJÄT

Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, joista osa voi olla merkittäviä. Lamorin osakkeenomistajien sekä Osakkeisiin sijoittamista harkitsevien sijoittajien tulee tutustua huolellisesti tähän Listalleottoesitteeseen ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin. Seuraava riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Listalleottoesitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin ja niiden perusteella tehtyihin arvioihin, eikä se ole siten välttämättä tyhjentävä. Yhtiön liiketoimintaan voi liittyä lisäksi riskejä, joita ei tunneta tai pidetä olennaisina tämän Listalleottoesitteen päivämääränä, mutta jotka voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon.

Tässä esitetyt riskit on jaettu kahdeksaan ryhmään niiden luonteen perusteella. Vaikka ryhmien esitysjärjestys ei kuvaa niiden olennaisuutta, jokaisessa ryhmässä esitetään ensimmäisenä ne riskit, jotka Yhtiö on arvioinut olennaisimmiksi ottaen huomioon niiden mahdollinen negatiivinen vaikutus Yhtiöön ja toteutumisen todennäköisyys. Ryhmät ovat:

1. Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit
2. Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit
3. Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit
4. Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit
5. Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit
6. Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit
7. Listautumiseen ja Nasdaq Helsingissä tapahtuvaan kaupankäyntiin liittyvät riskit
8. Osakkeisiin liittyvät riskit

Mikäli yksi tai useampi tässä kuvatuista riskitekijöistä toteutuu, voi sillä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja siten Lamorin kykyyn täyttää Osakkeisiin perustuvat velvoitteensa, sekä Osakkeiden markkinahintaan ja arvoon. Jos yksi tai useampi riskeistä toteutuu tai toteutumisen todennäköisyys kasvaa, sijoittajat voivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan.

### Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit

#### **Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta**

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa<sup>1</sup> ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Lisäksi Lamorin tavoitteena on kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa myös tulevaisuudessa. Koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisestä luonteesta johtuen Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan liittyvien riskien vaikutuksille.

Lamor toimii maailmanlaajuisesti kolmella markkina-alueella, jotka ovat Etelä- ja Pohjois-Amerikka, Lähi-itä ja Afrikka sekä Eurooppa ja Aasia. Osaan edellä mainituista alueista liittyy riski poliittisesta epävarmuudesta, mistä johtuen monet muut maat ovat kohdistaneet niihin kauppapakotteita, jotka luovat epävarmuutta ja uhkia toimia kyseisissä maissa. Talouden kehitykseen ja rahoitusmarkkinoihin liittyvä epävarmuus Suomessa, EU:ssa ja muualla maailmassa voi vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Viime vuosina yleiset talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet Euroopassa ja muualla maailmassa ovat vaihdelleet merkittävästi muun muassa COVID-19-pandemian, käynnissä olevan Venäjän ja Ukrainan välisen sodan sekä sodan seurauksena asetettujen pakotteiden ja vastapakotteiden vuoksi, mikä on lisännyt epävarmuutta ja hintojen epävakautta, laskenut osakekursseja ja lisännyt laajemman taloudellisen laskusuhdanteen ja maailmanlaajuisen talouskasvun hidastumisen riskiä. Lisäksi makrotaloudelliset olosuhteet, kuten kiihtyvä inflaatio ja korkotason nousu voivat vaikuttaa kielteisesti Lamorin liiketoimintaan.

Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen jälkeen Lamor ja sen määräysvaltayhteisöt ovat lopettaneet teknologian, palveluiden tai ratkaisujen myynnin ja toimitukset Venäjälle. Muita kansainväliseen kauppaan liittyviä riskejä, jotka toteutuessaan voisivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, ovat muun muassa taloudellinen ja poliittinen epävarmuus, kansainväliset kriisit ja pakotteet, terrori-iskut tai sotatoimet maissa, joissa Lamorilla on toimintaa, kuten Latinalaisen Amerikan tai Lähi-idän maissa. Viime vuosina myös Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä on ollut kaupankäyntijännitteitä, jotka ovat yltyneet jopa kauppasodaksi. Sekä Euroopan unioni että Yhdysvallat ovat kohdistaneet Lähi-itään lukuisia taloudellisia pakotteita, minkä lisäksi Lähi-idän tiettyjen maiden ja Yhdysvaltojen välit ovat johtaneet

---

<sup>1</sup> Osa yhtiöistä ei ole toiminnassa tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

myös sotilaallisiin toimiin. Lamor ei voi varmistua siitä, että tällaisten pakotteiden voimassaoloaikaa ei pidennetä tai että uusia pakotteita ei kohdisteta kyseisiin, tai muihin maihin, joissa Lamorilla on liiketoimintaa. Ei voida myöskään varmistua siitä, etteivät edellä mainittujen toimenpiteiden kohteena olevat maat aseta vastaavia rajoituksia, jolloin tilanne voisi kärjistyä kauppasodaksi. Ei ole myöskään varmuutta siitä, etteivät konfliktit kärjisty entisestään tulevaisuudessa ja johda esimerkiksi uusiin tai entistä laajempiin sotilaallisiin toimiin. Lähi-idässä ja erityisesti Israelissa viime aikoina kiristynyt poliittinen tilanne ja sotilaalliset konfliktit saattavat laajetessaan tai pitkittyessään vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan erityisesti Lähi-idässä.

Lamorilla on liiketoimintaa myös kehittyvissä talouksissa ja tällaisiin sopimuksiin sovelletaan usein paikallista lainsäädäntöä ja riidanratkaisumalleja. Kyseisten maiden taloudelliset, poliittiset ja hallinnolliset järjestelmät sekä oikeusjärjestelmät eivät välttämättä ole täysin vakiintuneita, mikä voi muodostaa riskin esimerkiksi Lamorille epäedullisista sopimusehdoista, solmittujen sopimusten noudattamisesta ja päättämisestä, täytäntöönpantavuudesta ja sopimusehtojen tulkinnasta näissä maissa. Sopimusten täytäntöönpantavuuteen liittyvät ongelmat voivat johtaa siihen, että Lamor ei pysty tehokkaasti vaatimaan sopimusvastapuoltaan toimimaan sopimusten mukaisesti, mistä voisi aiheutua Lamorille merkittäviä kustannuksia. Näiden järjestelmien vakiintumattomuudesta johtuen tällaisiin maihin liittyviä riskejä ja niiden vaikutuksia ei pystytä täysin ennakoimaan.

Mikä tahansa yllä kuvatuista riskeistä voi toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin muun muassa siten, että Lamor ei välttämättä tulevaisuudessa kykene laajentamaan tai edes harjoittamaan toimintaansa kyseissä maissa.

### ***Epäsuotuisa taloudellinen kehitys ja tilanne globaalisti voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan haitallisesti muun muassa kysynnän heikentymisen kautta***

Lamorin tarjonta koostuu ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali- ja kierrätykseen liittyvistä palveluista ja Lamorilla on asiakkaita sekä yksityisellä että julkisella sektorilla (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Myynti ja asiakkaat*"). Lamorin tarjoamien ennakkovarautumispalveluiden kysyntä on erityisen riippuvainen talouskehityksestä ja sen vaikutuksista Lamorin asiakkaisiin. Erityisesti Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat alttiita yleiselle taloudelliselle kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin toimittamien laitteiden ja tarjoamien palveluiden kysyntään. Julkisen sektorin kysyntä on vähemmän suhdanneherkkää, mutta pitkittynyt talouden laskusuhdanne voi johtaa investointien vähenemiseen, ja kuten yksityisen sektorinkin asiakkaiden kohdalla, taloudellinen epävarmuus voi siten vaikuttaa julkisen sektorin kysyntään erityisesti ennakkovarautumiseen liittyvien palveluiden osalta. Siten talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin laitteiden ja palveluiden kysyntään. Lisäksi jo sovittuja projekteja ja tilauksia saatetaan peruuttaa tai lykätä.

Taloudelliseen tilanteeseen liittyvät asiakaskysynnän vaihtelut heikentävät liiketoiminnan ennustettavuutta. Pienentynyt kysyntä voi myös vaikuttaa Lamorin neuvotteluvoimaan sekä sen laitteiden ja palveluiden hinnoitteluun, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi epäsuotuisa globaali talouskehitys ja siitä aiheutuva rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin rahoituskustannuksiin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Toisaalta rahoituksen saatavuuden heikkeneminen tai rahoituskustannusten nousu voivat myös vaikuttaa Lamorin laitteiden ja palveluiden kysyntään.

Epäsuotuisa talouskehitys globaalisti voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien Lamorin sekä sen asiakkaiden ja alihankkijoiden tuloihin, varoihin, maksuvalmiuteen, liiketoimintaan ja/tai taloudelliseen asemaan. Lisäksi Lamor ei välttämättä pysty hyödyntämään talouden vaihtelun luomia liiketoimintamahdollisuuksia eikä sopeuttamaan toimintaansa talouden pitkäaikaiseen taantumaan tai stagnaatioon. Makrotaloudellisten tekijöiden vaihtelulla ja Suomen tai globaalin talouden epäsuotuisalla kehityksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Kilpailun lisääntyminen voi vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan***

Lamor toimii globaalilla markkinalla ja pyrkii kehittämään toimintaansa ja kasvattamaan liiketoimintansa volyymia jatkuvasti. Yhtiön palvelu- ja laitetarjonnan markkina on fragmentoitunut. Lamorin kilpailijat palvelu- ja ratkaisuliiketoiminnassa toimivat pitkälti paikallisesti, mutta laitetarjonnassa on sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti toimivia kilpailijoita (katso myös "*Kehityssuuntaukset ja tietoa markkinasta – Kilpailuympäristö*"). Kilpailua markkinalla saattavat lisätä yksittäisten yritysten laajentuminen tai markkinaosuuden kasvu joko maantieteellisesti tai eri liiketoimintaluokilla. Toimialalla toimivat yritykset saattavat pyrkiä laajentamaan toimintaansa myös fuusioimalla alalla toimivia yhtiöitä keskenään ja laajentamalla siten yhden yhtiön tarjottavissa olevaa tuote- ja palveluvalikoimaa. Kilpailun lisääntyminen toimialalla voi johtaa toimeksiantojen menettämiseen tai siihen, että Lamor voi joutua hinnoittelemaan laitteensa ja palvelunsa vähemmän suotuisalla tavalla. Näin ollen kilpailun lisääntyminen muodostaa riskin myös Lamorin toiminnan onnistuneelle kasvamiselle. Kilpailutekijöitä Lamorin toimialalla ovat erityisesti laite- ja palveluvalikoima, osaaminen ja

maine, tunnettuus, johon vaikuttavat myös asiakassuhteet ja referenssit sekä hinta erityisesti silloin, kun uusia projekteja tarjotaan tarjouskilpailuiden kautta.

Lamor kehittää esimerkiksi muovien kierrätykseen liittyviä prosesseja yhdistämällä teknologioita eri teknologioiden ja ratkaisujen tarjoajilta. Markkinoilla on kuitenkin myös muita yhtiöitä, jotka kehittävät muovien kierrätysprosesseja- ja teknologioita, ja nämä yhtiöt voivat onnistua kehittämään parempia ratkaisuja tai ratkaisuja, jotka ovat markkinoilla laajemmin hyväksytyjä Lamorin kehittämiin verrattuna. Jos Lamorin kilpailijat onnistuvat kehittämisprosessissa ja uusiin ratkaisuihin liittyvien palveluiden kaupallistamisessa laajasti ennen Lamoria tai olennaisesti samaan aikaan kuin Lamor, Lamor ei välttämättä onnistu saavuttamaan kilpailukykyä kilpailijoihinsa nähden.

Lamorilla on laaja verkosto toimipisteitä, tytäryhtiöitä, yhteisyrityksiä ja kumppaneita ympäri maailman. Esimerkiksi uusia tytäryhtiöitä, yhteisyrityksiä ja toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve. Niiden avulla edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja tarjouskilpailuihin. Tytär- ja osakkuusyhtiöidensä ja maailmanlaajuisesti sijoiteltujen toimipisteidensä lisäksi Lamorilla on laaja kumppaniverkosto (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). On mahdollista, että Lamor epäonnistuu tulevaisuudessa laajentamaan toimipiste- ja kumppaniverkostoaan liiketoiminnan kannalta optimaalisella tavalla eikä siksi pysty vastaamaan kysyntään optimaalisimmalla tavalla. On lisäksi mahdollista, että Lamor ei onnistu säilyttämään ja parantamaan kilpailukykyään sen nykyisiin ja tuleviin kilpailijoihin nähden esimerkiksi siksi, että Lamor epäonnistuu palveluvalikoimansa tai liiketoimintamallinsa kehittämisessä toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten edellyttämällä tavalla. Jos Lamorin kilpailijat onnistuvat palveluvalikoimansa kehittämisessä ja muutoksenhallinnassa Lamoria paremmin, Lamor voi menettää markkinaosuuttaan kilpailijoilleen ja epäonnistua liiketoimintansa kasvutavoitteiden saavuttamisessa.

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa myös julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja uusien projektien saaminen on suurilta osin riippuvaista tarjouskilpailuissa menestymisestä. Julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtyihin sopimuksiin sisältyy usein puitesopimuksia, jotka saattavat kattaa useita vuosia kestäviä sopimuskausia. Epäonnistuminen puitesopimusten hankkimisessa tai sopimusten laatimisessa voi johtaa liiketoiminnan menettämiseen tietyn asiakkaan kanssa jopa useiksi vuosiksi. Myös yksityisen sektorin asiakkaiden projektien saaminen perustuu joissain tilanteissa tarjouskilpailuun tarjoajien välillä. Mikäli Lamorin kilpailijat ovat valmiita tarjoamaan palvelujaan Lamoria alemmalla hinnalla, Lamorin voi olla pakko alentaa hintojaan vastatakseen kilpailuun, sillä epäonnistuminen laitteiden ja palveluiden hinnoittelussa voi johtaa projektien menettämiseen kilpailijoille.

Mikäli Lamor epäonnistuu sopivien palveluiden, laitteiden tai kilpailukykyisten hintojen tarjoamisessa, uusien teknologioiden kehittämisessä, toimipiste- ja kumppaniverkostonsa laajentamisessa tai osaavan henkilökunnan rekrytoimisessa ja pitämisessä (katso myös "*Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – Mahdollinen epäonnistuminen osaavien avainhenkilöiden rekrytoinnissa ja sitouttamisessa ja avainhenkilöiden menettäminen voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan*"), voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn hoitaa käynnissä olevat projektit, saada uusia projekteja tai asiakkuuksia sekä säilyttää kilpailukykyänsä niin työntekijöihin kuin asiakkaisiin nähden. Tämän seurauksena Lamor saattaa menettää markkinaosuuttaan kilpailijoilleen, mikäli se ei kykene kehittämään palveluvalikoimaansa, menestymään tarjouskilpailuissa tai pysymään mukana toimintaympäristönsä muutoksessa. Millä tahansa näistä riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

***Muutokset julkisessa taloudessa tai julkisten varojen käyttöä koskevassa poliittisessa päätöksenteossa voivat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan***

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, sillä Lamorilla on asiakkaita sekä yksityisellä että julkisella sektorilla. Erityisesti ennakkovarautumiseen liittyvien palvelujen kysyntä on riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä ja julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta. Julkisen sektorin heikko taloudellinen tilanne saattaa johtaa siihen, ettei julkisen sektorin asiakkailla ole tarvittavia taloudellisia resursseja ostaa ennakkovarautumiseen liittyviä palveluita, mikä johtaa tällaisten asiakkaiden toteuttamien projektien vähenemiseen etenkin tilanteessa, jossa taloudellinen heikko tilanne jatkuu pitkään. Lisäksi julkisen sektorin heikko taloudellinen tilanne saattaa vaikuttaa haitallisesti myös puhdistamatta jääneiden maa- ja vesialueiden puhdistamisprojektien aloittamiseen.

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa<sup>2</sup> ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Mikäli yleinen poliittinen ilmapiiri jossain Lamorin toimintamaassa muuttuu siten, ettei ennakkovarautumiseen liittyviä projekteja toteuteta Lamorin odottamassa laajuudessa, voi tällä olla olennaisen haitallinen

---

<sup>2</sup> Osa yhtiöistä ei ole toiminnassa tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

vaikutus Lamorin tulevaisuuden kasvunäkymiin, jotka perustuvat pitkälti palvelutoimitusten merkityksen odotettuun kasvuun. Ympäristön puhdistamiseen ja kestävään kehitykseen sekä muovien kierrätykseen liittyvien laitteiden ja palveluiden kysyntä perustuu osittain poliittiseen päätöksentekoon. Jos poliittisessa ilmapiirissä tai päätöksenteossa tapahtuu muutoksia, jotka johtavat muiden investointien priorisoimiseen ympäristönsuojeluun tai puhdistamiseen, kestävään kehitykseen, tehostettuihin jätehuoltojärjestelmiin tai muovien kierrätykseen tehtävien investointien sijaan ja Lamorin tarjoamien palveluiden kysynnän heikkenemiseen, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Korkeat hinnat ja kestävämpien materiaalien epävarma saatavuus voivat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan***

Lamorin myytäviin laitteisiin, kuten öljyntorjuntapuomeihin, skimmereihin ja muihin öljyntorjuntalaitteisiin, sekä palveluprojekteissa käytettäviin laitteisiin, kuten öljyntorjunta-aluksiin ja maa-aineksen puhdistuslaitteisiin, sisältyy erilaisia metalleja ja muoveja. Lamor pyrkii vähentämään tuotteidensa ja käyttämiensä laitteiden ympäristövaikutuksia käyttämällä näissä kestävämpiä materiaaleja, joita ovat esimerkiksi kierrätysmateriaalit ja vähähiiliset materiaalit. Kestävämpiä materiaaleja voidaan tuottaa ja käyttää siten, että niiden ympäristövaikutukset ovat mahdollisimman pienet ja niiden myönteinen vaikutus yhteiskuntaan mahdollisimman suuri.

Globaalissa taloudessa on kiinnitetty entistä enemmän huomiota kestävyteen ja tunnistettu tarve siirtyä käyttämään kestävämpiä materiaaleja, mikä on lisännyt tällaisten materiaalien kysyntää. Näin ollen kestävämpien materiaalien saatavuuteen liittyy epävarmuutta, koska tällaisista materiaaleista on puutetta. Lisääntynyt kysyntä ja kestävämpien materiaalien rajallinen saatavuus vaikuttavat niiden hintaan ja siksi monet kestävät materiaalit ovat kalliimpia kuin perinteiset materiaalit. Materiaalien saatavuus Lamorin osalta riippuu esimerkiksi siitä, kuinka moni Lamorin kilpailijoista pyrkii käyttämään samoja kestävämpiä materiaaleja. Tällaisten kilpailijoiden määrä voi kuitenkin vaihdella ajoittain ja siten on epävarmaa, kuinka suurta kysyntä milloinkin on. Kestävämpien materiaalien mahdollinen saatavuuden heikkeneminen kysynnän kasvaessa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan haitallisella tavalla. Kestävämpien materiaalien rajallinen saatavuus ja korkeammat hinnat voivat vaikeuttaa niiden ottamista osaksi Lamorin toimintaa ja voi johtaa myös siihen, että Lamor ei voita tarjouskilpailuja. Koska Lamorin asiakkaat voivat myös määritellä hankkeissa käytettävät ratkaisut, se voi vaikuttaa Lamorin mahdollisuuksiin käyttää kestävämpiä vaihtoehtoja ja materiaaleja. Millä tahansa näistä riskeistä on toteutuessaan olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Ilmastonmuutoksen takia julkisen mielipiteen muutos öljy- ja kaasualaan liittyviä toimintoja kohtaan voi vaikuttaa kielteisesti Lamorin liiketoimintaan***

Osa Lamorin liiketoiminnoista on sidoksissa öljy- ja kaasuteollisuuteen, ja ilmastonmuutoksesta johtuva markkinoiden yleinen kehitys öljyn käytön vähentämisessä sekä kasvanut huomio kestävään kehitykseen liittyviin seikkoihin voivat johtaa muutoksiin Lamorin öljy- ja kaasualaan liittyvien toimintojen kysynnässä ja vaikuttaa Lamorin liiketoimintamahdollisuuksiin pitkällä aikavälillä. Lamorilla on erityistä öljy- ja kaasualaan liittyvää teknologiaa, ja mikäli Lamorin öljy- ja kaasualaan liittyvien toimintojen kysyntä vähenee, on olemassa riski siitä, että kilpailukyvyttömät prosessit ja tuotteet sekä öljyyn ja kaasuun liittyvät palvelut käyvät hyödyttömiksi, jos omaisuuseriä ei voida käyttää muihin tarkoituksiin. Lisäksi julkisen mielipiteen muuttuminen öljy- ja kaasualan toimintaa kohtaan vaikuttaa myös sijoittajien mieltymyksiin. Tämä saattaa vaikuttaa Lamorin kykyyn hankkia lisärahoitusta joko pääoma- tai velkamarkkinoilta, koska se on epäsuorasti yhteydessä öljy- ja kaasualaan. Lisäksi on olemassa riski siitä, että Lamor jää jälkeen päästövähennystavoitteistaan, kun sijoittajat, sääntelyviranomaiset ja asiakkaat olettavat, että kaikki yritykset sitoutuvat vähentämään toiminnastaan aiheutuvia päästöjä.

Millä tahansa näistä riskeistä on toteutuessaan olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Lamor toimii monilla markkinoilla, kuten kehittyvillä markkinoilla, joiden toimintaympäristöt sisältävät luontaisia riskejä***

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Näihin maihin kuuluu kehittyviä markkinoita, kuten Saudi-Arabia, Intia ja Bangladesh. Siten Lamorilla on toimintaa kehittyvillä markkinoilla, joiden oikeus-, sääntely- ja talousjärjestelmät ovat arvaamattomampia, mikä lisää Lamorin toiminnan epävarmuutta näillä markkinoilla. Kehittyvät markkinat altistuvat suuremmalle taloudelliselle ja poliittiselle epävarmuudelle sekä yhteiskunnallisille levottomuuksille ja infrastruktuurihäiriöille kuin kehittyneemmät markkinat. Esimerkkeinä edellä mainituista ovat omaisuuden kansallistaminen ilman oikeudenmukaista korvausta tai muu omaisuuden menettäminen ja kiristys sekä tuotannon ja hinnoittelun sääntelyn lisääntyminen. Lamorin maailmanlaajuinen toiminta altistaa sen myös kestävään kehitykseen liittyville riskeille, kuten ihmisoikeusloukkauksille ja korruptiolle, ja tällaisten riskien toteutuminen vahingoittaisi myös Lamorin mainetta. Näitä

riskejä esiintyy toimitusketjun eri osissa, kuten tavarantoimittajissa, alihankkijoissa ja jakelijoissa. Korruption vastaisen lainsäädännön rikkominen voi johtaa huomattaviin sakkoihin tai muihin rikosoikeudellisiin seuraamuksiin tai johtaa siihen, että Lamor suljetaan pois tarjouskilpailuista, millä olisi olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin maineeseen ja liiketoimintaan. Lisäksi kehittyvien markkinoiden liiketoimintaympäristö ja poliittinen tilanne sekä lainsäädännön ja lainvalvontamekanismien erot voivat vaarantaa Lamorin toiminnan ennustettavuuden ja jatkuvuuden kehittyvillä markkinoilla ja aiheuttaa Lamorille merkittäviä kuluja tai muulla tavoin haitata sen toimintaa näillä alueilla. Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

## **Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit**

### ***Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen***

Lamor harjoittaa liiketoimintaa globaalisti, ja siksi Lamorin tulee tuntee ja noudattaa markkina-alueesta riippuen moninaista sääntelyä ja eri markkina-alueiden ja valtioiden sääntely voi erota toisistaan merkittävästi (katso myös "*Lamorin toimintaan liittyy sen globaalin luonteen vuoksi merkittävä määrä sääntelyä ja muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia*"). Lamor on riippuvainen siitä, että sen työntekijät ja muut sidosryhmät noudattavat voimassa olevia, Lamorin toimintaa koskevia lakeja ja määräyksiä. Edellä mainittujen noudattamatta jättäminen tai muu virheellinen tai vilpillinen toiminta voi merkittävästi haitata Lamorin liiketoimintaa ja sen mainetta. Lamorin maailmanlaajuinen toiminta altistaa sen myös riskeille, jotka liittyvät kestävään kehitykseen liittyviin tekijöihin, kuten ihmisoikeusloukkauksiin ja korruptioon toimitusketjussa erityisesti kehittyvillä markkinoilla, ja tällaisten riskien toteutuminen voi myös vahingoittaa Lamorin mainetta (katso myös "*Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Lamor toimii monilla markkinoilla, kuten kehittyvillä markkinoilla, joiden toimintaympäristöt sisältävät luontaisia riskejä*").

Tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä Lamor saattaa joutua osalliseksi oikeudenkäynteihin tai hallinnollisiin menettelyihin (liittyen esimerkiksi sopimusvastuisiin, julkisiin hankintoihin, ympäristöasioihin, työantajavelvoitteisiin, työ- tai toimitusvastuisten tulkintaan, työtapaturmiin, petoksiin, kilpailuasioihin, verotuksellisiin tulkintoihin, lahjontaan ja rikoksiin), ja siihen voidaan kohdistaa verotarkastuksia ja hallinnollisia tarkastuksia (katso myös jakso "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt*"). Lamorin toiminnan globaalin luonteen vuoksi Lamor saattaa myös tietämättään tai tahtomattaan harjoittaa liiketoimintaa pakotteiden kohteeksi joutuneen vastapuolen kanssa.

Lakien ja määräysten noudattamatta jättäminen sekä muu virheellinen tai vilpillinen toiminta voi johtaa siviili- tai rikosoikeudellisiin tai hallinnollisiin seuraamuksiin. Oikeudenkäyntien lopputulos voi esimerkiksi olla Lamorin asettaminen vahingonkorvausvastuuseen joko yksin tai yhteisvastuullisesti muun toimijan kanssa, sakkojen määrääminen tai tietyn Lamorin harjoittaman toiminnan kieltäminen. Oikeudenkäynnit voivat olla kalliita, pitkäkestoisia ja lopputulokseltaan arvaamattomia. Lisäksi oikeudenkäynnit voivat myös vaikuttaa kielteisesti Lamorin maineeseen nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden, alihankkijoiden, työntekijöiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa. On myös mahdollista, että Lamorille tai sen johdolle määrätty yhteisösakot tai muut sanktioluonteiset seuraamukset voivat johtaa Lamorin poissulkemiseen joistakin julkisista hankinnoista. Jos oikeudenkäyntien seurauksena Lamorille määrätään sanktioita tai Lamorin maine heikentyy, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lisäksi Lamor noudattaa toiminnassaan erilaisia standardeja, esimerkiksi ISO 9001:2015 (laatu järjestelmät), ISO 14001:2015 (ympäristöjärjestelmät) ja ISO 45001:2018 (työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät) -standardeja. Standardien mukaisten sertifiointien hankkiminen ja ylläpitäminen aiheuttaa Yhtiölle myös kuluja. Mikäli Lamor ei tulevaisuudessa pysty hankkimaan ja ylläpitämään edellä mainittuja ja muita sertifikaatteja esimerkiksi sen vuoksi, ettei sen toiminta täytä sertifikaatin myöntämiselle asetettuja kriteerejä, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön maineeseen, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin muun muassa projektien toteuttamisen tai niistä tarjoamisen hankaloitumisen tai jopa estymisen kautta.

### ***Merkittävä osa Lamorin toiminnoista on luvanvaraista, ja Lamor voi epäonnistua tarvittavien lupien ja lisenssien hankkimisessa tai niiden säilyttämisessä***

Lamorin toimittamat palvelut ovat pääosin luvanvaraista toimintaa, eikä sellaisia toimituksia saa suorittaa ilman asianomaisen viranomaisen antamaa toimilupaa tai lisenssiä (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Sääntely-ympäristö ja standardit*").

Usein Lamorin palvelutoimituksiin liittyvien projektien aloittaminen ja toteuttaminen edellyttää tarvittavien viranomaislupien ja -lisenssien saamista. Olennaisin näistä luvista Lamorin palvelutoimitusten kannalta on ympäristölupa, jota edellytetään

yleensä toiminnalta, jolla voi olla ympäristövaikutuksia. Ei ole varmuutta siitä, että Lamorille myönnetään projektien toteuttamiseksi tarvittavat luvat tai ettei lupapäätöksiä kumota tai muuteta esimerkiksi valitusten johdosta. Projektikohtaisiin lupiin liittyvien prosessien viivästyemisellä, luvan hankkimisessa epäonnistumisella tai jo myönnetyn luvan menettämällä esimerkiksi lupaehtojen noudattamatta jättämisen vuoksi voi olla haitallinen vaikutus projektien toteuttamisen aikatauluun tai projektien toteuttaminen voi estyä väliaikaisesti tai pysyvästi.

Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyky tarjota Lamorin palvelutoimituksia on suurelta osin riippuvaista Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyvystä hankkia näiden toimintojen kannalta olennaisia paitsi projektikohtaisia lupia myös organisaatiokohtaisia lupia. Esimerkiksi jätteen vastaanottoon ja sen käsittelyyn liittyvä liiketoiminta edellyttää organisaatiokohtaista toimilupaa sen maan toimivaltaiselta viranomaiselta, jossa liiketoimintaa harjoitetaan. Myös organisaatiokohtaisiin lupiin liittyvien prosessien viivästyemisellä, luvan hankkimisessa epäonnistumisella tai jo myönnetyn luvan menettämällä esimerkiksi lupaehtojen noudattamatta jättämisen vuoksi voi olla haitallinen vaikutus projektien toteuttamisen aikatauluun tai projektien toteuttaminen tai tietynlaisen luvanvaraisen liiketoiminnan harjoittaminen voi estyä väliaikaisesti tai pysyvästi. Tämän lisäksi Lamor saattaa tietyissä maissa, kuten esimerkiksi Saudi-Arabiassa, joutua hankkimaan määräaikaisen lisenssin liiketoimintaansa varten, jolloin lisenssin päättymisen voi viivästyttää tai jopa estää projektin toteuttamisen suunnitellusti, mikäli määräaikaista lisenssiä ei saada jatkettua.

Liiketoimintansa globaalien luonteen vuoksi Lamorilla on jatkuvasti vireillä erilaisia lupaprosesseja eri maissa. Lamorin palvelutoimitusten kannalta olennaisen projekti- tai organisaatiokohtaisten lupien hankkimisessa epäonnistumisella tai lupien menettämällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

### ***Lamor altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille***

Ympäristönäkökohdat ja ympäristöasioiden edistäminen ovat Lamorin liiketoiminnan keskiössä (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Vastuullisuus*"). Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Lamorin liiketoimintaan kuuluu olennaisesti ympäristölle vaarallisten ja haitallisten aineiden ja kemikaalien käsittely, johon liittyy riski ympäristön saastumisesta ja ympäristövahingoista sekä terveysriskejä. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvätkin ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien tai toiminnassa käytettävän raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin Lamorin tai sen alihankkijoiden toiminnassa esimerkiksi tällaisten aineiden virheellisen tai huolimattoman käsittelyn tai hävittämisen seurauksena. Lamorin näkemyksen mukaan suurimmat riskit liittyvät erityisesti jätteiden logistiikkaan kehittyvillä markkinoilla, joissa liikenteen infra ei ole täysin kehittyntä.

Mikäli Lamor epäonnistuu toimintansa tai sen alihankkijoiden toiminnan aiheuttamien mahdollisten ympäristövahinkojen, kuten maaperän tai vesistöjen saastumisen, estämisessä, havaitsemisessa tai puhdistamisessa, ei Lamorin tai sen alihankkijoiden aiheuttamiin ympäristövahinkoihin perustuvia korvausvastuita voida aina sulkea pois tai niiden aiheuttamat kustannukset voivat nousta ennakoitua suuremmiksi. Millä tahansa ympäristövahinkoihin liittyvien korvausvaatimusten tai sanktioiden riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

Koska Lamorin liiketoiminnan ytimessä ovat ympäristövahinkojen ennaltaehkäisy ja kunnostaminen sekä ympäristöasiat ja niiden edistäminen yleensä, Lamorin tai sen alihankkijoiden toiminnassa aiheutettu ympäristövahinko aiheuttaisi merkittävää haittaa Lamorin maineelle, mikä puolestaan olisi omiaan olennaisesti vaikeuttamaan uusien projektien saamista ja yhteistyösopimusten ja toimitussopimusten solmimista. Suuri osa Lamorin harjoittamasta palveluliiketoiminnasta on luvanvaraista toimintaa ja useiden projektien aloittaminen edellyttää esimerkiksi ympäristöluvan saamista ja luvan olemassaoloa. Mikäli Lamor ei jatkuvasti täytä luvan saamisen edellytyksiä tai lupamääräyksiä, on olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu säilyttämään sille myönnettyjä lupia tai sille ei myönnetä uusia lupia, mikä puolestaan johtaisi siihen, että Lamor ei voisi jatkaa luvanvaraista palveluliiketoimintaansa. Millä tahansa yllä kuvatulla ympäristöön ja ympäristövahinkoihin liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

### ***Lamorin toimintaan liittyy sen globaalien luonteen vuoksi merkittävä määrä sääntelyä ja muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia***

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu runsaasti sääntelyä, joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muospaineen alla. Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20

maassa<sup>3</sup> ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamorin tulee toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain. Muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin laitteita tai sen tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä, standardeissa tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia ja Lamor voi joutua esimerkiksi mukauttamaan liiketoimintaansa, suunnittelemaan uudelleen tai uudistamaan laite- ja palveluvalikoimaansa tai tarkistamaan strategiaansa muutosten vuoksi.

Lisäksi edellytykset projektien toteuttamiselle ja tavoitellun liiketoiminnan harjoittamiselle voivat vaihdella Lamorin eri toimintamaiden välillä. Epäonnistuminen toimintaan soveltuvan lainsäädännön, standardien tai määräysten noudattamisessa voi johtaa Lamorin toimintojen rajoittamiseen tai keskeyttämiseen väliaikaisesti tai pysyvästi tai aiheuttaa Yhtiölle ennakoimattomia kustannuksia. Tämän lisäksi Yhtiö voi joutua rikkomuksien johdosta erilaisten seuraamusten, kuten sakkorangaistusten, siviili- tai rikosoikeudellisten seuraamusten kohteeksi, kolmannet osapuolet saattavat kohdistaa Lamoriin vaatimuksia ja sille voi koitua ylimääräisiä kuluja (katso myös "*Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen*").

Sääntely ohjaa voimakkaasti myös Lamorin asiakkaiden toimintaa ja siten osittain myös Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Esimerkiksi maailmanlaajuisesti kasvanut ympäristötietoisuus on ajanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin.<sup>4</sup> Öljyvahingoista syntyneitä ennallistamisvastuuta on erityisesti kehittyvissä maissa esimerkiksi Etelä-Amerikassa, Lähi-idässä ja Afrikassa, joissa huomattava määrä aiemmista öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.<sup>5</sup> Ympäristötietoisuuden vahvistumisen seurauksena ympäristövahinkoihin liittyvää sääntelyä sekä niihin liittyviä seuraamuksia yrityksille on kiristetty<sup>6</sup> ja monet yritykset ovatkin alkaneet myös vapaaehtoisesti ennaltaehkäisemään tulevia mahdollisia ympäristövahinkoja. Samalla tavalla lainsäädännön muutokset voivat myös heikentää Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Muutokset poliittisessa ilmapiirissä tai päätöksenteossa voivat johtaa muiden lainsäädäntöhankkeiden priorisoimiseen ympäristön puhdistamiseen liittyvien lainsäädäntöhankkeiden ohi ja johtaa siten Lamorin tarjoamien laitteiden ja palveluiden kysynnän heikkenemiseen.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin, sillä epäsuotuisat sääntelymuutokset, hallinnolliset tai lainkäyttölliset ratkaisut sekä pitkittyneet hallinnolliset menettelyt voivat hankaloittaa Lamorin liiketoimintaa ja sääntelykehityksen tai oikeuskäytännön muutokset voivat vaatia Lamoria mukauttamaan liiketoimintaansa, mistä voi aiheutua merkittäviä ylimääräisiä kustannuksia, ja Yhtiön projektit saattavat viivästyä.

### **Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit**

***Epäonnistumiset uusien asiakkaiden ja projektien hankinnassa ja julkisiin hankintoihin liittyvissä tarjouskilpailuissa tai epäonnistuminen asiakkaiden säilyttämisessä voivat vaikuttaa olennaisesti Lamorin liiketoimintaan ja sen tulevaisuudennäkymiin***

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja tulee todennäköisesti myös tulevaisuudessa saamaan merkittävän osan uusista asiakkaistaan ja projekteistaan julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailuiden kautta. Siten julkisissa tarjouskilpailuissa menestyminen on Lamorille olennaisen tärkeää. Tarjouskilpailuja koskevassa sääntelyssä ja yksittäisiä tarjouskilpailuja koskevissa määräyksissä asetettujen sääntöjen ja menettelyjen noudattaminen on ennakkoehdona tarjouskilpailuihin osallistumiselle, minkä lisäksi tarjouskilpailuihin osallistuvien yhtiöiden on täytettävä tarjouskilpailun järjestäjän asettamat kriteerit. Jos tarjouskilpailuihin sovellettava lainsäädäntö tai tarjouskilpailuissa käytetyt kriteerit muuttuvat merkittävästi tulevaisuudessa, on mahdollista, ettei Lamor pysty riittävän nopeasti, tai ollenkaan, vastaamaan muuttuneen lainsäädännön tai tarjouskilpailuissa käytettävien kriteerien asettamiin vaatimuksiin. Tarjouskilpailuihin liittyvien kelpoisuusvaatimusten ja muiden kriteerien täyttämiseen pyrkiminen voi myös aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia ja siten heikentää Lamorin kannattavuutta.

<sup>3</sup> Osa yhtiöistä ei ole toiminnassa tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

<sup>4</sup> Lähde: International Institute for Sustainable Development: Green Finance Approaches to Soil Remediation.

<sup>5</sup> Lähde: Wikipedia: List of oil spills ([https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_oil\\_spills](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_oil_spills)).

<sup>6</sup> Lähde: UN: Global assessment of soil pollution.

Epäonnistuminen tarjouskilpailuita koskevan sääntelyn noudattamisessa tai hankintoihin liittyvien kriteerien täyttämässä voi johtaa siihen, ettei Lamorin tekemiä tarjouksia oteta huomioon tarjouskilpailuissa. Laajamittaiset ongelmat tarjouskilpailuja koskevan sääntelyn noudattamisessa saattavat siten johtaa siihen, että tarjouskilpailujen kautta saatujen projektisopimusten määrä tai arvo laskee merkittävästi. Ei ole myöskään poissuljettua, että syyllistyminen lainrikkomiseen, sopimusrikkomuksiin tai muihin ammattitoiminnan virheisiin pidettäviin menettelyihin voisi tulevaisuudessa johtaa Lamorin poissulkemiseen joistakin julkisista hankinnoista. Mikäli Lamor ei noudata tarjouskilpailuja koskevia sääntöjä tai ei täytä tarjouskilpailuihin osallistumisen edellytykseksi asetettuja kriteerejä tai sen hintakilpailukyky heikkenee, on olemassa riski siitä, että Lamorin julkisen sektorin asiakkaiden ja projektien määrä ei kasva odotetusti tai vähenee tulevaisuudessa.

Toisaalta merkittävä määrä Lamorin asiakkaista on yksityisen sektorin toimijoita ja Lamorin on pystyttävä varmistamaan myös uusien yksityisen sektorin asiakkaiden ja projektien saatavuus tulevaisuudessa. Siinä missä julkisissa hankinnoissa projektin toteuttaja valitaan tarjouskilpailun yleiset kriteerit täyttävien tarjoajien keskuudesta yleensä käyttäen hintaa ratkaisevana kriteerinä, yksityisen sektorin asiakkaat painottavat valinnoissaan hinnan lisäksi enemmän myös laadullisia seikkoja, kuten palvelujen laatua ja tarjoajien osaamista sekä mainetta. Vaikeudet laitteiden ja palveluiden toimittamisessa Lamorin asiakkaille tai muu epäonnistuminen asiakassuhteiden ylläpidossa voi heikentää Lamorin asiakkaiden tyytyväisyyttä ja johtaa lopulta siihen, että asiakkaat siirtyvät tilaamaan laitteita ja palveluita Lamorin kilpailijoilta. Vaikeudet sopimusvelvoitteiden täyttämässä tai muut asiakassuhteiden ylläpitoon vaikuttavat ongelmat voivat vaikuttaa pitkäaikaisesti Lamorin maineeseen ja sitä kautta vaikeuttaa niin uusasiakashankintaa kuin olemassa olevien asiakassuhteiden ylläpitoa. Pärijätäkseen kilpailussa markkinoilla, Lamorin tulee myös kehittää laite- ja palvelutarjontansa, jotta se pystyisi vastaamaan nopeasti ja tehokkaasti asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin.

Mikäli Lamorin maine sen nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden keskuudessa heikkenee esimerkiksi laatuun tai oikea-aikaiseen toimittamiseen liittyvien ongelmien johdosta tai siksi, että Lamor ei onnistu vastaamaan asiakkaiden muuttuneeseen kysyntään tai tarjouskilpailujen ehtoihin, on olemassa olennainen riski siitä, että Lamorin asiakkaiden ja projektien määrä ei kasva odotetusti tai vähenee tulevaisuudessa, ja se saattaa menettää olemassa olevia tai potentiaalisia asiakkaitaan kilpailijoille. Millä tahansa edellä käsitellyllä asiakkaiden ja projektien hankkimiseen ja säilyttämiseen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

***Lamor voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen mukauttamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön tai Yhtiön strategia itsessään voi olla epäonnistunut***

Lamor johtaa liiketoimintaansa kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia*" esitellyn strategiansa mukaisesti. Lamorin strategian onnistunut toteuttaminen riippuu useista tekijöistä, mukaan lukien tässä Listalleottoesitteessä kuvatuista riskitekijöistä, joista useat ovat ainakin osittain Lamorin vaikutuspiirin ulkopuolella.

Marraskuussa 2022 Lamor julkisti päivitetyn strategiansa. Päivitetyn strategian mukaisesti Lamor tähtää pitkän aikavälin kasvuun ja johtavaan asemaan valituilla markkina-alueilla ja valituissa ympäristöpalveluratkaisuissa. Osana strategiaansa Lamor pyrkii esimerkiksi pääsemään kolmeen uuteen strategisesti tärkeään maahan ja voittamaan uusia merkittäviä hankkeita, joilla vahvistetaan paikallista näkyvyyttä ja ratkaistaan merkittäviä ympäristöhaasteita, sekä osallistumaan maailmanlaajuisen muoviongelman ratkaisemiseen. Epäonnistuminen uusien merkittävien projektien hankkimisessa tai nykyisten merkittävien projektien toteuttamisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin strategian toteutumiseen. Epäedulliset muutokset Lamorin liiketoiminnan kustannuksissa muun muassa henkilöstö- tai komponenttikustannusten nousun kautta voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin operatiiviseen tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Lamor ei lisäksi välttämättä kykene toteuttamaan strategiaansa menestyksekkäästi esimerkiksi markkinaolosuhteiden, sääntelymuutosten, laitteiden ja palveluiden kysynnän muutosten, operatiivisten haasteiden tai johtamisen epäonnistumisen vuoksi.

Lamor voi tulevaisuudessa päättää muuttaa myös liiketoimintastrategiaansa ja/tai ottaa käyttöön täydentäviä strategioita vastatakseen muutoksiin toimintaympäristössään, mutta ei ole takeita siitä, että tällaiset muutokset ovat onnistuneita, tai että Lamor onnistuu havaitsemaan strategian muutostarpeet muuttuvassa liiketoimintaympäristössä ajoissa.

Jos Lamor ei onnistu toteuttamaan tai muuttamaan liiketoimintastrategiaansa menestyksekkäästi tai toteuttaa virheellistä strategiaa, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin, minkä seurauksena Lamor ei välttämättä pysty saavuttamaan taloudellisia tavoitteitaan.



**Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta, mikä voi muun muassa hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti**

Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta (lisätietoja Lamorin osakkuusyhtiöistä on esitetty kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Konsermirakenne*" ja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamor voi nykyisten osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten lisäksi tulevaisuudessa osallistua myös muihin osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin liiketoimintansa harjoittamiseksi. Esimerkiksi joissain maissa tarjouskilpailuihin osallistuminen saattaa edellyttää osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen perustamista paikallisen toimijan kanssa. Tämän lisäksi joissain maissa projektien toteuttaminen saattaa edellyttää paikallisen yhtiön perustamista, missä projektien toteuttamista varten perustettava yhteisyritys tulee hyväksyttävä tilaajataholla.

Osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä Lamor ei voi omilla päätöksillään määrätä täysin osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen liiketoiminnasta tai omaisuudesta, eikä se voi tehdä yksipuolisesti osakkuusyhtiötä tai yhteisyritystä koskevia päätöksiä. Lamorin osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten päätöksentekomenettelyt on useimmiten määritelty osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten osapuolten välisessä osakassopimuksessa. Lamorin rajoitetut vaikutusmahdollisuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä voivat hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti sekä pidättäytymään toimimasta Lamorin etujen vastaisesti.

Lisäksi Lamorin mahdollisuudet irtautua osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen toiminnasta Lamorille edullisin ehdoin voivat olla rajoitetut, tai osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen toinen osapuoli voi pyrkiä irtautumaan tai irrottamaan Lamorin osakkuusyhtiöstä tai yhteisyrityksestä. Ei ole myöskään poissuljettua, että Lamor voi joutua vastuuseen yhteisyrityskumppaninsa vastuista.

Edellä mainituilla riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin muun muassa projektien toteuttamisen hankaloitumisen tai estymisen kautta.

**Lamor ei välttämättä kykene löytämään tai perustamaan liiketoimintansa harjoittamiseen tarvittavia yhteisyrityksiä**

Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palvelujen tarjoamisessa on olla "globaalisti paikallinen", mikä tarkoittaa sitä, että Lamor tukeutuu toiminnassaan osakkuusyrityksiin ja paikallisten kumppaneiden maailmanlaajuiseen verkostoon. Kumppaniverkoston ja osakkuusyritysten lisäksi Lamor harjoittaa liiketoimintaa useissa maissa sijaitsevien yhteisyritysten kautta ja tällaiset yhteisyritykset ovat tärkeä osa Lamorin liiketoimintaa. Nykyisten yhteisyritysten lisäksi Lamor voi tulevaisuudessa osallistua myös muihin yhteisyrityksiin harjoittaakseen liiketoimintaansa. Ei kuitenkaan ole varmaa, että Lamor löytää uusia yhteisyrityksiä, jotka täyttävät Lamorin kumppaneilleen ja yhteisyrityksilleen asettamat vaatimukset ja standardit. Lamor esimerkiksi odottaa, että sen kumppanit ja yhteisyritykset noudattavat samoja arvoja ja standardeja, kuten esimerkiksi Lamorin asettamia eettisiä toimintaohjeita, joita Lamor noudattaa (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Vastuullisuus*") ja Lamor edellyttää, että yhteisyrityksillä on tietyt rahoitus- ja toimitusvalmiudet ja niiden tarjoamat palvelut ovat laadukkaita. Jos Lamor ei löydä uusia yhteisyrityksiä, joiden kanssa se voi työskennellä tai jos yhteisyritykset eivät täytä Lamorin vaatimuksia, se voi hidastaa Lamorin arvioitua tulevaa kasvua ja vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, toiminnan tuloksiin ja tulevaisuudennäkymiin.

**Lamor altistuu yritysjärjestelyihin liittyville riskeille**

Lamor pyrkii kehittämään ja kasvattamaan liiketoimintaansa pääasiassa organisaation sisällä mutta myös yritysostojen, yritysmyyntien ja muiden yritysjärjestelyiden kautta. Lamor voi käyttää yritysostoja myös hankkiakseen tietyn alan erityisosaamista osaksi Lamorin palvelutarjontaa. Yritysostoihin liittyy niiden luonteeseen tai arvoon liittyviä velvoitteita ja riskejä. Esimerkiksi ostettavien yhtiöiden integrointiin liittyy riskejä, jotka voivat estää yritysostokohteiden tehokkaan ja toimivan integroinnin osaksi Lamoria. On mahdollista, että ostettavien yhtiöiden toimintakulttuurit tai -tavat poikkeavat olennaisesti Lamorin toimintakulttuurista ja -tavoista. Ongelmat yritysostokohteiden integroinnissa voivat johtaa muun muassa siihen, että yritysostoilla tavoitellut synergiat eivät toteudu odotetusti tai lainkaan. Ongelmat integroinnissa voivat johtaa myös sekä ostetun että ostavan yhtiön avainhenkilöiden päätöksiin irtisanoa työsuhteensa. Ostokohteiden integroinnissa epäonnistuminen voi lisäksi johtaa Lamorin strategian epäohjonmukaiseen soveltamiseen konsernin sisällä ja sitä kautta Lamorin strategian epäonnistuneeseen toteuttamiseen ja tuottavuuden laskuun.

Myös sopivien yritysostokohteiden löytämiseen voi liittyä haasteita esimerkiksi tilanteessa, jossa Lamor pyrkii laajentamaan tarjontaansa tai laajentumaan uusiin maihin strategisten yritysostojen avulla. Ei ole varmuutta siitä, että Lamor tällaisessa tilanteessa löytää sopivia yritysostokohteita tai kykenee toteuttamaan suunniteltuja yrityskauppoja. Toisaalta tilanteessa, jossa Lamor pyrkii myymään osan tai osia liiketoiminnastaan on olemassa riski siitä, ettei Lamor

löydä liiketoiminnalle sopivaa ostajaa. On myös mahdollista, ettei yritysostoille tai liiketoimintojen myynnille saada tarvittavia viranomaishyväksyntöjä tai että tällaisilla kaupoilla on odottamattomia kielteisiä vaikutuksia Lamorin muuhun toimintaan.

Lisäksi ei ole varmuutta siitä, että Lamor kykenee viemään minkä tahansa yrityskaupan päätökseen suunnitellussa aikataulussa, suunniteltuun hintaan ja kaupallisesti edullisiin ehdoin tai lainkaan, että yrityskaupan vastapuoli täyttää yrityskaupan mukaiset velvoitteensa Lamorille tai että yritysjärjestelyistä ei aiheudu Lamorin antamien tai sille annettujen vakuutusten rikkomisesta aiheutuvia olennaisen haitallisia seuraamuksia. Lisäksi riskinä on, että Lamorin yritysjärjestelyiden yhteydessä toteuttamissa due diligence -selvityksissä ei välttämättä tunnusteta kaikkia sellaisia tietoja, joita Lamor tarvitsisi taloudellisesta, strategisesta tai oikeudellisesta näkökulmasta ihanteellisten ratkaisujen tekemiseksi. Yritysjärjestelyt voivat johtaa Lamorin velkaantuneisuuden kasvuun ja muihin vastuisiin sekä altistaa Yhtiön tunnistamattomille velvoitteille ja sitoumuksille, joita kaikkia ei ole mahdollista tunnistaa ennakolta. Yritysjärjestelyt voivat myös johtaa oikeudenkäynteihin ja riitoihin. Yritysostojen avulla uusiin maihin laajentumiseen saattaa myös liittyä esimerkiksi hallinnollisia, poliittisia, kulttuurisia ja oikeudellisia riskejä (katso myös "*Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta*").

Jos yritysjärjestelyt eivät toteudu suunnitellusti tai aikataulun mukaisesti tai lainkaan, tai mikä tahansa edellä käsitellyistä yrityskauppoista koskevista riskeistä toteutuu, tämä saattaa heikentää tai viivästyttää yritysjärjestelyiltä toivottuja hyötyjä tai estää ne kokonaan. Tällä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn.

***Riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Lamorin vakuutussuojan ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella tai Lamorin toiminnassa tarvittavien vakuutuksien puuttumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan***

Lamor altistuu liiketoiminnassaan onnettomuusriskeille, jotka sisältävät mutta eivät rajoitu omaisuuden vahingoittumisriskeihin, työterveys- ja työturvallisuusriskeihin, työsuojeluriskeihin, ympäristöriskeihin, riskeihin tulipaloista sekä luonnonkatastrofeista tai -ilmiöistä (katso myös "*Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä*"). Lamorin toiminnassa voi aiheutua myös äkillisiä ja odottamattomia vahinkoja työntekijöiden tai alihankkijoiden inhimillisten erehdysten tai vilpillisen toiminnan johdosta. Lamor on valmistautunut onnettomuusriskeihin työterveys- ja turvallisuusmääräyksillä ja ohjeilla, pelastussuunnitelmilla sekä jatkuvalla seurannalla ja riskiarvioinnilla sekä valvonnalla toiminnan eri tasoilla. Ei ole kuitenkaan takeita, että edellä mainitut valmistautumistoimet ovat riittävät.

Lamor pyrkii suojautumaan onnettomuusriskeiltä myös vakuutuksilla. Lamorin vakuutussopimuksissa on rajoitettu vakuutusyhtiöiden korvausvastuuta sekä korvausmäärien että vakuutustapahtumien osalta. Lamor ei ole suojautunut vakuutuksin sellaisilta tappioilta, joita ei voi vakuuttaa tai joille ei ole saatavilla vakuutusta kaupallisesti kohtuullisin ehdoin. Lamor tarvitsee toiminnassaan myös projektikohtaisia erillisvakuutuksia. Mikäli Lamor ei onnistu hankkimaan projektien toteuttamisen edellytyksenä olevaa vakuutussuojaa, ei Lamor pysty osallistumaan tällaisia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin. Lamor on lisäksi laajentamassa toimintaansa ja on osana strategiaansa sitoutunut mittavampien projektien toteuttamiseen. Lamor ei välttämättä pysty ennalta arvioimaan mahdollisten tällaisiin laajamittaisiin projekteihin liittyvien korvauskanteiden suuruutta ja saattaa siksi epäonnistua vakuutusturvansa asianmukaisessa laajentamisessa liiketoiminnan ja palvelutarjonnan laajentamisen ja projektien suuruusluokan kasvamisen myötä. Näin ollen riski siitä, että Lamorin ylläpitämä vakuutusturvan taso ei ole riittävä, kasvaa liiketoiminnan laajentamisen myötä. Yhtiön aiempaa laajamittaisemmat projektit tulevat myös odotettavasti nostamaan Lamorin vakuutusturvan hintaa, mikä nostaa riittävän vakuutusturvan ylläpidosta Lamorille aiheutuvia kustannuksia.

Lamorin vakuutussuojan ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella tai epäonnistumisella projektikohtaisten erillisvakuutusten hankkimisessa tai vakuutussuojan asianmukaisessa laajentamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn.

***Ankarat ja poikkeukselliset sääolosuhteet, vuodenajoista johtuva sääolosuhteiden vaihtelu sekä ilmastonmuutoksen vaikutukset saattavat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan muun muassa aikatauluhaasteiden kautta***

Sääolosuhteilla voi olla merkittävät vaikutukset Lamorin liiketoimintaan. Lamor toimii globaalisti ja hyvin erilaisissa ympäristöissä ja tästä johtuen myös sääolosuhteet voivat poiketa merkittävästi toisistaan. Lisäksi ilmastonmuutoksen vaikutukset sääolosuhteisiin aiheuttavat muutoksia Lamorin liiketoimintaympäristöön. Erilaiset sääolosuhteet voivat keskeyttää tai olennaisesti viivästyttää Lamorin projekteja sekä myös nostaa niiden kustannuksia esimerkiksi myrskyjen tai helteiden päättymisen odottamiseen käytettävän ajan ja siitä aiheutuvien kustannusten kautta. Erilaiset sääolosuhteet saattavat edellyttää myös tarvetta suojautua luonnonkatastrofeilta aiempaa paremmin, ja suojautumisessa

epäonnistuminen saattaa vaikuttaa projektien kannattavuuteen sekä onnistumiseen. Esimerkiksi kylmät ja erityisen lumiset talvet, poikkeuksellisen runsaat sateet, tuulet ja myrskyt merellä tai erityisen kuumat lämpötilat voivat aiheuttaa ongelmia ja viivästyksiä Yhtiön toimintaan. Lamor toimii globaalisti esimerkiksi alueilla, joissa pitkät hellejaksot ja toisaalta pitkäkestoiset sadekaudet voivat haitata ja hidastaa projektien toteuttamista. Helle vaikuttaa esimerkiksi Lamorin projekteissaan käyttämien teknologioiden toimintaan sekä työvoiman käytettävyyteen. Lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta koostuu merellä toteutettavasta työstä, jolloin tuulet ja myrskyt saattavat haitata ja hidastaa projektien toteuttamista. Myrskyt ja aallokko paitsi vaikeuttavat merenkulkua ja teknologioiden käytettävyyttä, myös vaikeuttavat erityisesti jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien palveluiden toteuttamista sitä kautta, että tuulet ja aallokko saattavat laajentaa korjattavaa vahinkoa.

Lamorin on projekteja suunnitellessaan ja aikatauluttaessaan otettava huomioon vuodenajoista johtuva vaihtelu sääolosuhteissa ja Lamor pyrkiiikin ajoittamaan projektien toteuttamisen ajankohtaan, jolloin sääolosuhteista aiheutuva riski on mahdollisimman pieni. Aina tämä ei kuitenkaan ole mahdollista, sillä erityisesti juuri tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvät toimet tulee toteuttaa mahdollisimman pian vahingon tapahtumisen jälkeen, eikä juuri tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien projektien toteuttamista voida siten ennalta aikatauluttaa.

Ankarilla ja poikkeuksellisilla sääolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin projektien aikataulutukseen ja kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

***Ongelmat komponenttien, raaka-aineiden ja alihankkijoiden saatavuudessa tai laadussa ja niiden merkittävät hinnanvaihtelut sekä kuljetus- ja valmistuskustannusten vaihtelut voivat vaikuttaa olennaisesti Lamoriin***

Negatiiviset muutokset Lamorin liiketoiminnassaan käyttämien komponenttien, raaka-aineiden ja alihankkijoiden saatavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa olennaisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästikin esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussopimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen johdosta tai edellä mainittujen aiheuttamien toimitusketjujen häiriöiden johdosta. Lamor hankkii pääsääntöisesti komponentit projektiin kuluessa ja neuvottelee komponenttien hinnat niiden hankinnan yhteydessä. On siten olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu komponenttien hintoja koskevissa neuvotteluissa, mistä johtuen kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli tarjousvaiheessa projektia hinnoiteltaessa arvioinut. Riski on erityisen korostunut silloin, kun tarjouksen tekemisen ja projektin alkamisen välinen aika on pitkä, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on.

Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä lisäksi myös alihankkijoita, jotka tuottavat komponentteja ja osakokonaisuuksia (lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamor tekee sopimukset käyttämiensä alihankkijoiden kanssa pääosin projektikohtaisesti projektiin alkaessa. Siten ei voida etukäteen varmistua siitä, että Lamorilla olisi aina käytettävissään sen projektien edellyttämät alihankkijat. Lisäksi on olemassa riski siitä, että alihankkijoiden tuottamien palvelujen laatu vaihtelee, eikä ole varmuutta siitä, että alihankkija pystyy noudattamaan sovittuja aikatauluja (lisätietoja "*Lamor saattaa joutua vastuuseen työntekijöidensä tai käyttämiensä alihankkijoiden työntekijöiden virheistä tai väärinkäytöksistä ja Lamor on vastuussa alihankkijoiden suorituksista*"). Lamorin toimiala edellyttää monimutkaisempia komponentteja ja osakokonaisuuksia toimittavilta alihankkijoilta erityisosaamista, minkä vuoksi uutta, korvaavaa alihankkijaa voi olla vaikea löytää nopealla aikataululla. Tämän vuoksi Lamor saattaa lyhyellä aikavälillä olla riippuvainen tietyistä alihankkijasta tai pienestä määrästä alihankkijoita. Koska Lamor tekee sopimukset alihankkijoidensa kanssa usein projektikohtaisesti, se myös neuvottelee alihankkijoiden tuottamien komponenttien ja osakokonaisuuksien hinnat niiden hankinnan yhteydessä projekti- ja sopimuskohtaisesti. Siten on olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu hintaneuvotteluissa, mistä johtuen alihankkijoiden käyttämisestä aiheutuvat kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli tarjousvaiheessa projektia hinnoiteltaessa arvioinut. Riski on erityisen korostunut silloin, kun tarjouksen tekemisen ja projektin alkamisen välinen aika on pitkä, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on.

Lisäksi Lamorin toimitus- tai hankintasopimukset saattavat sisältää esimerkiksi Lamorin hankkimien tuotteiden tai palveluiden takuuaikaan tai virhevastuuseen liittyviä ankaria ehtoja, jotka voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin esimerkiksi sen vuoksi, ettei Lamor saa korvauksia virheellisistä tai puutteellisista tuotteista tai palveluista.

Millä tahansa edellä mainituista komponenttien ja alihankkijoiden saatavuuteen tai niiden hinnanvaihteluihin sekä Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksiin liittyvistä riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### **Lamor on riippuvainen tarvitsemansa kaluston saatavuudesta**

Lamor käyttää liiketoiminnassaan laajasti sekä liiketoimintaspesifiä erikoiskalustoa, kuten erilaisia öljynkeräimiä, pumppuja, erityisiä työvenettä, öljyn varastointiin käytettäviä tarvikkeita, käänteisosmoosi- ja ultrasuodatusjärjestelmiä sekä ohjauslevyjuomeja ja muita juomeja, että tavallista raskasta kalustoa, kuten kaivinkoneita, kuorma-autoja ja lentokoneita (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin tarjooma – Lamorin laitotarjonta*"). Osa käytettävästä kalustosta on Lamorin itse omistamaa ja Lamor investoi liiketoiminnassa käytettävään keskeiseen kalustoon. Tarvittava erikoiskalusto voi kuitenkin olla kallista ja kaluston toimitusajat voivat olla pitkiä. Näin ollen ei ole varmuutta siitä, että Lamor kykenee hankkimaan tarvitsemaansa kalustoa tarpeeksi nopeasti tai lainkaan, mikä voi johtaa siihen, ettei Lamor kykene toteuttamaan projekteja aikataulun mukaisesti tai lainkaan. Lamor käyttää lisäksi liiketoiminnassaan myös vuokratkalustoa erityisesti tavanomaisemman raskaan kaluston osalta. Vaikka vuokratkalusto on yleensä tavanomaisempaa ja sen saatavuus on siten yleisesti ottaen hyvä, tarve vuokratkalustolle voi syntyä nopeastikin, eikä ole takeita siitä, että Lamor pystyy hankkimaan tarvitsemaansa vuokratkalustoa tarpeeksi nopeasti ja kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai lainkaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla kaluston saatavuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### **Lamor ei ole aiemmin investoinut Kilpilahden laitoksen kaltaiseen muovien kemiallista kierrätystä harjoittavaan laitokseen tai operoinut sellaista laitosta**

Lamor investoi vuonna 2022 hankkeeseen, jonka tarkoituksena on rakentaa muovin kemiallisen kierrätyksen laitos. Ensimmäisessä vaiheessa suunnitelmassa on rakentaa kapasiteetiltaan 10.000 tonnin kemiallisen kierrätyksen laitos Kilpilahden, jonka jälkeen Lamor suunnittelee rakentavansa Suomeen lisäksi noin 30.000 tonnin hajautetun muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetin (muodostaen yhteensä noin 40.000 tonnin kapasiteetin) ja hyödyntävänsä maailmanlaajuisista asemaansa ja kumppaniverkostoaan vastaavien laitosten rakentamiseksi Yhtiön muille markkina-alueille. Katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Materiaalikierrätysratkaisut – Muovinkierrätys*".

Lamor ei ole aikaisemmin operoinut muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta ja siihen liittyvät teknologiat ovat uusia Lamorin toiminnassa. Sen vuoksi ei ole takeita siitä, että Lamor pystyy rakentamaan laitoksen arvioidussa aikataulussa ja/tai arvioidun kokoisena tai että se pystyy rakentamaan vastaavia laitoksia muille markkina-alueille Suomen lisäksi Kilpilahden laitoksen rakentamisen jälkeen. Ei myöskään ole takeita siitä, että kemiallisen kierrätyksen laitoksen yhteydessä tuotetut lopputuotteet vastaavat asiakkaan vaatimuksia tai että ne voidaan myydä voitolla tai ylipäättään myydä. Lisäksi Kilpilahden laitoksen ja muiden vastaavien laitosten, joita Lamor mahdollisesti rakentaa tulevaisuudessa, rakentamiseen liittyy riski kustannusten ylittymisestä. Lisäksi on olemassa riski, että Lamor on aliarvioinut hankkeen edellyttämät kokonaisinvestoinnit, mikä voi johtaa viivästykseen laitoksen rakentamisen loppuunsaattamisessa. Millä tahansa edellä mainituista riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### **Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa Lamoriin haitallisesti**

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 20 maassa<sup>7</sup> ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Koska Lamorin oma raportointivaluutta on euro, se altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalla riskillä aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin kurssivaihteluihin ja siten myös Yhdysvaltain dollariin sidottujen valuuttojen kurssivaihteluihin.

Merkittävä osa Lamorin liikevaihdosta tulee maista, joissa riski valuuttakurssin vaihteluista on suuri. Tällaisia maita ovat esimerkiksi Kiina sekä Etelä-Amerikan ja Lähi-idän maat. Lähi-idän maissa sopimukset ovat pääasiassa dollarimääräisiä tai dollarisidonnaisia. Mikäli valuuttakurssit vaihtelisivat tulevaisuudessa merkittävästi näissä maissa tai muissa maissa, joissa Lamor harjoittaa toimintaa, tällä voisi olla haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin. Mitä merkittävämpi maa Yhtiön liikevaihdon kannalta on kyseessä, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on. Maailmantalouden epävarmuuden lisääntyminen voi lisätä riskiä valuuttakurssien epäedullisista vaihteluista.

Valuuttakurssivaihtelut vaikuttavat Lamoriin myös kysynnän kautta. Valuuttakurssin muuttuminen merkittävästi jossain sellaisessa maassa, jossa Lamor harjoittaa liiketoimintaa, voi vaikuttaa Lamorin laitteiden hintakilpailukykyyn verrattuna sellaisiin kilpailijoiden laitteisiin tai palveluihin, joita valmistetaan ja/tai myydään muussa valuutassa. Esimerkiksi valuutan arvon merkittävä lasku voi tehdä Lamorin laitteista tai palveluista kyseisen valuutta-alueen markkinoille liian kalliin, jolloin kysyntä voi nopeasti romahtaa merkittävästi tai loppua kokonaan. Tällaisen valuuttakurssiriskiä liittyvän välillisen riskin

---

<sup>7</sup> Osa yhtiöistä ei ole toiminnassa tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin. Mitä suurempi osa Yhtiön liikevaihdosta ja kustannuksista tulee tällaisesta maasta, jossa valuuttakurssin vaihtelu vaikuttaa negatiivisesti Lamorin laitteiden tai palveluiden kysyntään, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on.

### ***Ongelmat Lamorin käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan***

Lamorin liiketoiminta on riippuvainen sen käyttämien tietojärjestelmien ja teknologioiden toimivuudesta. Lamorin tärkeimmät tietojärjestelmät liittyvät tarjouslaskentaan, projektiseurantaan, laadunhallintaan, ympäristöhallintaan, palkanlaskentaan, rahaliikenteen hallintaan ja työterveyteen ja turvallisuuteen. Ei voi olla varmuutta siitä, että Lamorin käyttämät tietojärjestelmät eivät vaadi korjaustoimenpiteitä tai että niissä ei esiinny teknisiä tai muita vikoja johtuen esimerkiksi viruksista, tietomurroista, inhimillisistä erehdyksistä, sähkökatkoista ja muista toimintahäiriöistä. Lamorin tietojärjestelmiin on aiemmin kohdistettu tietomurto, ja on mahdollista, että vastaavia tai laajempia tietomurtoja tapahtuu myös tulevaisuudessa.

Osa Yhtiön käyttämistä tietojärjestelmistä on lisäksi kehitetty Yhtiön omiin erityistarpeisiin ja korvaavia tietojärjestelmiä voi siten olla hankala löytää. Lamor saattaa siten olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen tietyistä tietojärjestelmistään ja niiden toimittajista.

Mikäli Lamor ei esimerkiksi tietojärjestelmän toimimattomuuden tai tietojärjestelmiä koskevan tuen päättymisen vuoksi voisi käyttää tiettyjä tietojärjestelmiä, sen on korvattava ohjelmistot toisilla ohjelmistoilla. Ohjelmiston vaihtamisesta saattaa puolestaan aiheutua esimerkiksi ylimääräisiä kustannuksia, käyttökatkoja tai häiriöitä tietojärjestelmien toiminnassa.

Lamorin tietojärjestelmien merkittävät häiriöt voivat johtaa Yhtiölle tärkeiden tietojen menettämiseen tai esimerkiksi viivästyksiin taloudellisessa raportoinnissa tai rahaliikenteessä. Ongelmat tietojärjestelmien toiminnassa voivat siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Epäonnistuminen immateriaalioikeuksien suojaamisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamoriin***

Lamorin immateriaalioikeuksiin kuuluvat tavaramerkit, verkkotunnukset ja rekisteröimättömät immateriaalioikeudet, kuten tietotaito ja liikesalaisuudet, jotka ovat tärkeitä sen liiketoiminnan ja kilpailuaseman kannalta. Lamor voi epäonnistua immateriaalioikeuksiansa luomisessa, suojaamisessa, ylläpitämisessä tai täytäntöönpanossa ja Lamorille voi aiheutua kustannuksia immateriaalioikeuksiansa luomisesta, suojaamisesta ja täytäntöönpanosta. Lamorin toiminta on maailmanlaajuisista, mikä lisää sen immateriaalioikeuksien luomiseen, suojaamiseen ja täytäntöönpanoon liittyvistä toimenpiteistä aiheutuvia kustannuksia. Immateriaalioikeuksia ei myöskään välttämättä ole mahdollista rekisteröidä, suojata ja panna täytäntöön kaikilla uusilla markkinoilla samankaltaisten aikaisempien tai niitä muistuttavien oikeuksien vuoksi. Lisäksi joitain Lamorin immateriaalioikeuksia ei välttämättä voida rekisteröidä lainkaan. Näin ollen on olemassa vaara siitä, että kilpailijat voivat kopioida Lamorin laitteita ja ratkaisuja. Lisäksi on olemassa riski, että joku, jolla on pääsy liikesalaisuuksiin ja muihin luottamuksellisiin tietoihin, kuten työntekijät, yhteistyökumppanit tai asiakkaat, levittää tai muuten käyttää näitä tietoja tavalla, joka vahingoittaa Lamoria. Millä tahansa immateriaalioikeuksiin liittyvillä riskeillä voi toteutuessaan olla merkittävä olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### **Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit**

#### ***Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan muun muassa heikentyneiden katteiden kautta***

Lamor vastaa useista vaativista projekteista samanaikaisesti (katso "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Esimerkkejä Lamorin merkittävistä projekteista*"). Tämän vuoksi projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi myös Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja Lamorin tulevaisuudennäkymiin. Projekteihin liittyy sekä niiden suunnitteluun ja resursointiin että niiden toteutukseen liittyviä teknisiä ja taloudellisia riskejä, ja projektien tehokas ja asianmukainen hallinta vaatii muun muassa aktiivista toiminnanohjausta, kaluston- ja resurssienhallintaa sekä aikataulujen ja kustannusten seurantaa. Useiden projektien kustannustehokas hallinta samanaikaisesti edellyttää Lamorilta tehokkaita projektinjohtamismenetelmiä, jotta useita teknisesti vaativia ja laajoja projekteja voidaan toteuttaa samanaikaisesti optimaalisella ja kustannustehokkaalla tavalla. Projektinhallintaa voi hankaloittaa myös paikallisten alihankkijoiden käyttö, sillä niiden resurssien käyttö ja taloudellinen tilanne on osittain tai kokonaan Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Riskiä korostaa myös se, että Lamorin merkittävät palvelusopimukset sisältävät sellaisia paikallisuusasteeseen liittyviä ehtoja, jotka edellyttävät paikallisten resurssien, kuten alihankkijoiden, työntekijöiden, tarvikkeiden ja materiaalien käyttämistä merkittävässä määrin.

Lamorin laajentaessa palvelutarjontaansa, Lamor saattaa epäonnistua projektinhallinnassa osallistuessaan yhä suurempien ja useampien samanaikaisten projektien toteutukseen. Lamor saattaa epäonnistua myös projektin koon etukäteisessä arvioinnissa, sillä esimerkiksi kunnostettavan ympäristövahingon kokoa voi olla mahdotonta määrittää luotettavasti etukäteen. Projektin koon ennakoimattomuus aiheuttaa haasteita projektinhallinnalle. Projektinhallinnassa epäonnistuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti projektien kustannustehokkuuteen muun muassa henkilöstön ja kaluston allokoinnin sekä tavoiteaikataulujen noudattamisen kautta. Epäonnistuminen tavoiteaikataulujen ja esimerkiksi paikallisuusasteeseen liittyvien ehtojen noudattamisessa voi johtaa muun muassa sopimussakkoihin tai vahingonkorvausvelvollisuuteen sekä mainehaittoihin. Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn.

### ***Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkyyn***

Lamorin liiketoiminta on korostuneen projektiluontoista. Toiminnan korostuneen projektiluontoisuuden sekä projektien pitkäkestoisuuden vuoksi projektien hankinta, projekteissa onnistuminen sekä niiden kustannustehokas toteuttaminen on Lamorin ja erityisesti Yhtiön tulevaisuudennäkymien kannalta olennaista. Lamor toimii useilla eri maantieteellisillä alueilla ja Lamorin tavoitteena on vahvistaa läsnäoloa tällaisilla alueilla muun muassa merkittävien palvelusopimusten avulla. Lamor saattaa kuitenkin epäonnistua tavoittelussa läsnäolon vahvistamisessa tai se saattaa vaarantua, mikäli Lamor epäonnistuu merkittävien projektien toteutuksessa. Katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Esimerkkejä Lamorin merkittävistä projekteista*".

Epäonnistuminen projektien toteutuksessa voi johtaa myös siihen, että Lamor menettää toimintansa edellytyksenä olevia ympäristölupia ja epäonnistuu uusien referenssien hankkimisessa. Laajojen ympäristöpalveluiden toimittamiseen kehitetyt laatujärjestelmät ja merkittävät viimeaikaiset referenssit aiemmista toteutetuista projekteista ovat yleensä edellytys uusien projektien saamiselle. Tällaisia laatujärjestelmiä ovat Lamorin toiminnassaan noudattamat erilaiset standardit, esimerkiksi ISO 9001:2015 (laatujärjestelmät), ISO 14001:2015 (ympäristöjärjestelmät) ja ISO 45001:2018 (työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät) -standardit. Vastaavasti näissä projekteissa epäonnistumisella voisi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Lamorin palvelutoimituksien laajentamiseen liittyvän tavoitteen kannalta. Mikäli Lamor menettää sertifikaatteja tai epäonnistuu uusien referenssien hankkimisessa projekteissa epäonnistumisen vuoksi, voi tämä estää uusia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin osallistumisen tai ainakin heikentää Lamorin mahdollisuuksia voittaa tarjouskilpailuja. Uusien projektien saamisessa epäonnistuminen vaikuttaisi Lamorin mahdollisuuksiin laajentaa palveluliiketoimintaansa tavoitellusti.

Millä tahansa edellä käsitellyllä projektien epäonnistumiseen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyyn. Paikallisesti vaikutus voi jopa estää liiketaloudellisesti mielekkään läsnäolon kyseisellä maantieteellisellä alueella.

### ***Lamorin yksittäiset projektit saattavat olla laajoja ja yksittäisillä projekteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen***

Laajoihin projekteihin liittyy pääasiassa samoja riskejä kuin pienempiin projekteihin, mutta riskit ovat merkittävästi laajempia ja saattavat keskittyä, sillä riskien suuruus kasvaa projektin koon mukaan. Lamorin laajoihin yksittäisiin projekteihin vuonna 2022 kuuluivat öljyvahinkojen puhdistushankkeet Perussa ja Ecuadorissa, ympäristönsuojeluhanke Saudi-Arabiassa, maaperän kunnostushankkeet Kuwaitissa ja kolme suurta hanketta Bangladeshissa, jotka liittyivät Monglan sataman ensimmäisen nykyaikaisen alusjätteen vastaanottolaitteiston rakentamiseen ja merkittävän määrän öljyntorjuntalaitteita ja -aluksia toimittamiseen satamaviranomaisille. Lisäksi Lamor ilmoitti kesäkuussa 2022 suunnitelmastaan investoida suuren mittakaavan laitokseen muovin kemialliseen kierrätykseen Kilpilahden teollisuusalueella Porvoossa, Suomessa (Lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin tarjoama – Materiaalikierrätysratkaisut – Muovinkierrätys*"). Laajoihin projekteihin liittyy myös merkittävämpi taloudellinen riski projektin viivästyessä tai muutoin epäonnistuessa joko Lamorista johtuvien tai siitä riippumattomien syiden johdosta. Laajoissa projekteissa myös asiakkailta saatavien maksujen ajoittumiseen liittyvä kassavirtariski korostuu pienempiin projekteihin verrattuna. Lisäksi mahdollisten vastuiden selvittäminen voi osoittautua odotettua haastavammaksi tai kalliimmaksi laajojen ja erityisesti konsortiossa toteutettujen projektien osalta.

Suuriin ja haastaviin projekteihin voi myös liittyä ainoastaan tällaisille projekteille ominaisia riskejä johtuen esimerkiksi suunnittelun ja projektinhallinnan monimutkaisuudesta, useiden eri alihankkijoiden käyttämisestä, olennaisten resurssien ja rahoituksen saatavuudesta sekä turvallisuusnäkökohdista. Erityisesti suurten projektien alkuvaiheeseen liittyy tavallisesti merkittävä käyttöpääomatarve, jota varten Yhtiöllä tulisi olla riittävä olemassa oleva käyttöpääoma tai vaihtoehtoisesti pystyvä hankkimaan riittävä rahoitus käyttöpääomatarpeen rahoittamiseksi. Lisäksi tällaisten suurten hankkeiden yhteydessä käyttöpääoman tarve voi osoittautua jopa suuremmaksi kuin alun perin arvioitiin, mikä voi johtaa

siihen, että yksi tietty hanke sitoo suunniteltua enemmän käyttöpääomaa ja siten myös mahdollisesti vaatii lisärahoitusta ja vaikuttaa Yhtiön maksuvalmiuteen.

Yksittäisten laajojen projektien kannattavuus saattaa vaikuttaa merkittävästi Lamorin kannattavuuteen ja tällaisiin projekteihin liittyvien veloitteiden rikkomisesta saattaa seurata huomattavia kustannuksia tai sopimusvastuita. Ongelmilla laajoissa projekteissa esimerkiksi projektinhallinnan epäonnistumisen vuoksi tai niiden viivästymisestä, irtisanomisesta tai peruuntumisesta johtuen voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyisiin.

***Merkittävä osa Lamorin liikevaihdosta tulee rajatulta määrältä asiakkaita ja minkä tahansa tällaisen asiakkaan menettämällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen***

Lamorin asiakaskeskittymä on suhteellisen korkea. Vuonna 2022 Lamorilla oli kolme asiakasta, joiden liikevaihto ylitti 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta: Kuwait Oil Company (Kuwait), Repsol (Peru) ja Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus (engl. *the National Center for Environmental Compliance*) (Saudi Arabia). Näiltä asiakkailta saadut yhteenlasketut tulot muodostivat 60,3 prosenttia Lamorin kokonaisliikevaihdosta. Kyseisten asiakkaiden projektien kesto vaihtelee noin puolesta vuodesta muutamaan vuoteen.

Keskittyneestä asiakaskunnasta johtuen, yhden suuren asiakkaan tai hankkeen menettäminen voi vaikuttaa Lamorin liikevaihtoon merkittävästi, jos Lamor ei pysty hankkimaan uusia vastaavan kokoluokan asiakkaita tai hankkeita menetettyjen tilalle. Lisäksi keskittyminen yhteen suureen asiakkaaseen voi vaikuttaa muiden asiakkaiden käytettävissä olevien resurssien määrään, mikä voi johtaa muiden asiakkaiden menettämiseen ja asiakaskeskittymisen lisääntymiseen entisestään. Lisäksi avainasiakas voi yrittää käyttää kokoaan tai hankkeen suurta arvoa hyväkseen ja yrittää laskea hinnoittelua tai esittää lisävaatimuksia Lamorille. Edellä mainituilla riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyisiin.

***Lamor on riippuvainen kyvystään hankkia projektien edellyttämiä takauksia***

Lamorin asiakkaat edellyttävät tyypillisesti esimerkiksi tarjousajan takauksia sekä ennakkomaksu-, työ- ja toimitustakauksia Lamorin toteuttamiin projekteihin. Tavanomaisesti Lamorin käyttämä luottolaitos myöntää takaussitoumuksen Lamorille, ja takaussitoumuksen saadessaan Lamor voi puolestaan antaa takauksen asiakkaalle. Tällaisten takauksien myöntäminen Lamorin asiakkaalle on usein edellytyksenä sille, että Lamor voi tehdä tarjouksia uusista projekteista. Lamorilla oli 30.9.2023 tällaisia takauksia varten yhteensä 61,4 miljoonan euron takauslimiitit, joiden puitteissa Lamorille voidaan myöntää sen tarvitsemia projektikohtaisia takauksia. Takauslimiitit eivät kuitenkaan velvoita Yhtiötä myöntämään takauksia, vaan kunkin takauksen myöntäminen edellyttää Yhtiön erillistä hyväksyntää. Siten esimerkiksi Lamorin mahdolliset laiminlyönnit tai epäonnistumiset tai erityisesti Lamorin maksukyvyyn tai taloudellisen aseman heikkeneminen voi johtaa siihen, ettei Lamorille myönnetä sen tarvitsemia takauksia uusien projektien toteuttamista varten. Tämä voi puolestaan johtaa siihen, että Lamor ei pysty hankkimaan uusia projekteja.

Epäonnistuminen projektien edellyttämien takausten hankkimisessa voi siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyisiin.

***Epäonnistuminen projektisopimusten laadinnassa, projektien hinnoittelussa tai laskuttamisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen***

Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laitetoimituksissa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palvelutoimituksissa useimmiten liikevoittopohjaista hinnoittelua, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Projekteja hinnoitellaan myös ns. time and material -perusteisesti, jolloin asiakas maksaa projektista kustannusperusteisesti, mutta time and material -laskutuksesta on siirrytty pääosin muihin hinnoittelumalleihin. Kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Mikäli Lamor epäonnistuu projektiaikataulun laadinnassa tai projektin todelliset kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli sopimuksen tekovaiheessa arvioinut, voi tämä vaikuttaa huomattavasti kiinteään hintaan perustuvien projektien kannattavuuteen ja siten Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Epäonnistumiset projektin hinnoittelussa voivat johtaa myös siihen, että toteutettavat projektit muodostuvat Lamorille taloudellisesti kannattamattomiksi. Lisäksi on mahdollista, että hinnoittelun onnistumisesta huolimatta Lamor epäonnistuu projektin laskutuksessa esimerkiksi viivästymällä sopimuksen mukaisesta laskutusajasta, mikä voi johtaa taloudellisiin menetyksiin (katso myös "*Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Lamor toimii monilla markkinoilla, kuten kehittyvillä markkinoilla, joiden toimintaympäristöt sisältävät luontaisia riskejä*").

Tilaaaja määrittelee pääsääntöisesti projekteissa sovellettavan hinnoittelumallin, ja jos kyseessä on kilpailutus, tilaaaja määrittelee hinnoittelumallin aina. Lamor altistuu siten riskille, että asiakkaat alkavat vaatia uusia, Lamorille epäedullisia

hinnoitteluperusteita. Tällaisessa tilanteessa Lamor ei välttämättä onnistu vastaamaan muuttuneeseen markkinatrendiin tarpeeksi nopeasti, tai ollenkaan, mikä voi johtaa siihen, että Lamor ei pysty osallistumaan sellaisia projekteja koskeviin kilpailutuksiin, joissa tällaisia hinnoitteluperusteita sovelletaan. On myös mahdollista, että Lamor arvioi tarjousta tehdessään siihen tarvittavien komponenttien, laitteiden, kaluston ja työvoiman hinnat tai alihankkijoiden kustannukset väärin. Mikäli näissä hinnoissa tapahtuu tarjouksen hinnoittelun jälkeen Lamorin kannalta epäedullisia muutoksia, jäävät tästä aiheutuvat ylimääräiset kustannukset Lamorin vastattavaksi. Riski on erityisen merkittävä silloin, kun tarjouksen tekemisestä projektin toteuttamiseen ehtii kulua pitkä aika, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on. Lisäksi on mahdollista, että asiakkaat tulevaisuudessa vaativat projektisopimuksiin sisällytettävän muita Lamorille epäedullisia ehtoja. Jos asiakkaiden vaatimuksesta esimerkiksi välillisten vahinkojen korvattavuutta koskevat sopimuskäytännöt muuttuvat merkittävästi, on mahdollista, että Lamor joutuu sitoutumaan itselleen epäedullisiin sopimusehtoihin aiempaa useammin.

Epäedullisten hinnoitteluehtojen lisäksi Lamorin sopimukset saattavat sisältää muita epäedullisia tai ankaria ehtoja, kuten Lamorille epäedullisia irtisanomisehtoja. Mikäli tällaisista irtisanomisehdoista johtuen Lamorin solmimat sopimukset irtisanottaisiin ennenaikaisesti, vähentäisi tämä sopimukseen perustuvaa odotettua liikevaihtoa.

Epäonnistumiset projektisopimusten laadinnassa, projektien hinnoittelussa tai laskuttamisessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

***Epäonnistuminen projektin toteutuksessa asiakkaan vaatimusten mukaisesti voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoiminnan tulokseen muun muassa lisäkustannusten kautta***

Lamorin liiketoiminta on korostuneen projektiluontoista ja epäonnistuminen projektien toteutuksessa asiakkaan vaatimusten mukaisesti voi aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia tai mainehaittaa. Lamor tarjoaa jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen ja ennakkovarautumiseen sekä materiaalien kierrätykseen liittyviä palveluita. Lamor myös myy asiakkailleen erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita.

Jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien palveluiden osalta Lamor voi menettää oikeuden tarjoamistaan palveluistaan Yhtiölle maksettavaan korvaukseen, mikäli se epäonnistuu sovitun palvelukokonaisuuden toimittamisessa. Tällöin Lamor ei välttämättä saa korvausta sen jo toteuttamista toimenpiteistä ja sille projektista aiheutuneet kustannukset ylittävät projektista saadut korvaukset.

Lamor ei voi luovuttaa projektia tai laitteita asiakkaalle, jos se ei onnistu projektin teknisessä toteutuksessa tai sovitun laitteiston ja tarvikkeiden toimittamisessa asiakkaalle. Tällaisessa tilanteessa Lamorin on ennen projektin lopullista luovuttamista toteutettava tarvittavat muutostyöt, toimitettava puuttuva laitteisto ja tarvikkeet tai tehtävä muut tarvittavat toimenpiteet, joilla projekti saadaan vastaamaan sovitua. Tällaisista lisätoimenpiteistä voi aiheutua Lamorille huomattavia lisäkustannuksia. Lisäksi tämä voi johtaa projektitoimitusten viivästymiseen, mistä voi seurata sopimukseen perustuva Lamorin korvausvelvollisuus asiakkaalle.

Epäonnistumisilla projekteissa voi siten olla huomattava taloudellinen vaikutus Lamorille muun muassa lisäkustannusten, Lamorille aiheutuvien korvausvelvollisuuksien tai mainehaitan kautta.

***Epäonnistumiset projektien aikataulutuksessa tai aikataulujen noudattamisessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti projektien kannattavuuteen***

Epäonnistuminen erityisesti projektien aikataulutuksessa tai aikataulujen noudattamisessa voivat johtaa projektien kustannusarvioiden ylittymiseen sekä sopimusrikkomuksiin. Projektien viivästyessä Lamor voi joutua allokoimaan projektiin tavanomaista enemmän resursseja, jotta aikataulun ylitys voidaan pitää mahdollisimman lyhyenä. Tällaisesta projektin viivästyisestä johtuvasta projektin lisäresursoinnista tai kustannusten noususta voi aiheutua Lamorille merkittäviä lisäkustannuksia. Riski voi korostua Lamorin toteuttaessa useita projekteja samanaikaisesti. Lamor on lisäksi laajentamassa toimintaansa ja pyrkii osana strategiaansa saamaan uusia merkittäviä projekteja (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia*"). Riski projektien aikataulutuksessa epäonnistumisesta voi korostua Lamorin aikatauluttaessa aiempaa mittavampia projekteja.

Jos Lamor arvioi projektin toteutukseen tarvittavan ajan väärin, voi tämä johtaa siihen, ettei Lamor pysty toteuttamaan projektia sovitussa ajassa, mikä voi johtaa Lamorin velvollisuuteen maksaa viivästymiskorvauksia asiakkaalle. Epäonnistuminen aikataulujen noudattamisessa voi johtaa vahingonkorvausvastuuseen tai sopimussakkoseuraamukseen projektin tilannutta asiakasta kohtaan, tai jopa sopimuksen irtisanomiseen. Epäonnistumiset aikataulujen noudattamisessa voivat johtaa merkittäväankin taloudelliseen vahinkoon, erityisesti jos viivästys on pitkäkestoinen tai viivästynyt projekti erityisen laajamittainen tai taloudellisesti erityisen merkittävä, kuten Lamorin hanke rakentaa muovin kemiallisen kierrätyksen laitos Kilpilahteen (katso myös "*Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit – Lamor ei ole aiemmin investoinut Kilpilahden laitoksen kaltaiseen muovien kemiallista kierrätystä harjoittavaan laitokseen tai operoiinut sellaista laitosta*").



Epäonnistumisilla projektien aikataulutuksessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin projektien kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

## **Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit**

### ***Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä***

Lamorin työntekijät työskentelevät haastavissa työympäristöissä, jotka ovat alttiita onnettomuuksille ja tapaturmille. Lamorin työntekijöitä työskentelee myös maastossa ja merellä haastavissa olosuhteissa esimerkiksi veden ja maaperän sekä öljyn ja muiden saasteiden puhdistustehtävissä. Olosuhteet voivat olla todella haastavat joko maaston ja/tai vaikeiden sääolosuhteiden vuoksi. Yhtiön työntekijöitä työskentelee myös esimerkiksi entisillä sota-alueilla, joihin liittyy esimerkiksi riski maastoon tai vesistöön jääneistä räjähtämättömistä räjähteistä. Lisäksi Yhtiön työntekijöitä työskentelee teollisessa ympäristössä, joissa riski tapaturmalle on mahdollinen.

Lamor voi olla vastuussa projektissa tapahtuvista onnettomuuksista ja tapaturmista. Potentiaalisilla onnettomuuksilla ja tapaturmilla voi olla haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan ja sen henkilöstön hyvinvointiin. Lisäksi viranomaisten kanssa yhteistyössä tehtävät mahdolliset onnettomuustutkimukset voivat aiheuttaa kustannuksia ja viivästyksiä. Lamorin vakuutusmaksut nousevat, jos onnettomuuksien tai tapaturmien määrä tai tiheys kasvaa. Lisäksi Lamor ja sen johto ja muut työntekijät voivat joutua onnettomuuksien seurauksena siviili- ja rikosoikeudelliseen vastuuseen sovellettavan lainsäädännön perusteella. Myös Lamorin asiakkaat ja potentiaaliset asiakkaat asettavat työturvallisuudelle korkeita kriteerejä ja Lamorin sopimusveloitteet sisältävät usein asiakkaiden asettamia edellytyksiä esimerkiksi olemassa olevista laatu- ja järjestelmistä ja sertifiointeista ja sopimukset saattavat myös sisältää työturvallisuusveloitteiden rikkomiseen liittyviä sakkolausekkeita. Työturvallisuus on lisäksi usein yksi tarjouskilpailuissa arvioitavista laatu- ja kriteereistä. Turvallisuusriskit ja onnettomuudet voivat vahingoittaa Lamorin mainetta ja/tai johtaa lisäkustannuksiin, vaikka Lamor ei olisikaan aiheuttanut onnettomuuteen johtanutta tilannetta, ja vaikeuttaa siten uusien projektien saamista.

Millä tahansa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

### ***Mahdollinen epäonnistuminen osaavien avainhenkilöiden rekrytoinnissa ja sitouttamisessa ja avainhenkilöiden menettäminen voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan***

Lamorin toimiala edellyttää erityisesti sen johtohenkilöiltä Lamorin laitteisiin ja tuottamiin palveluihin liittyvää erityisosaamista ja -asiantuntemusta. Lamor rekrytoi asiantuntijoita lähtökohtaisesti globaaleilta markkinoilta. Asiantuntijoiden vähäisestä määrästä johtuen rekrytointiprosessit voivat venyä pitkiksi ja rekrytoiminen ulkomailta voi pidentää prosessia entisestään, mikä voi aiheuttaa viivästyksiä esimerkiksi Yhtiön strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan suunniteltuun kehitykseen. Globaali läsnäolo vaatii lisäksi paikallisen kulttuurin ja tapojen syvällistä ymmärrystä, joten uusien avainhenkilöiden rekrytointi voi olla tavallista haastavampaa. Koska Lamorin toimialalla asiantuntijoiden määrä on melko vähäinen, on toimialalla myös kilpailua osaavista avainhenkilöistä.

Lamorin avaintyöntekijöiden osaaminen ja kokemus ovat Yhtiön liiketoiminnan kehittämisen kannalta Yhtiölle merkittäviä tekijöitä. Koska Yhtiön liiketoiminnan kehittäminen riippuu olennaisesti erityisesti Yhtiön johdon osaamisesta, se riippuu olennaisesti myös Yhtiön kyvystä sitouttaa nykyiset avainhenkilöt Yhtiöön ja rekrytoida tulevaisuudessa tarvittaessa uusia, osaavia avainhenkilöitä. Erityisesti useamman avainhenkilön samanaikainen lähteminen Yhtiöstä voisi aiheuttaa väliaikaisia viivästyksiä Yhtiön strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan suunniteltuun kehitykseen.

Onnistuakseen rekrytoimaan alan parhaita asiantuntijoita ja sitouttaakseen heidät Yhtiöön, Lamorin tulee myös säilyttää asemansa houkuttelevana työnantajana. Lamorin maine ja kyky kehittää palvelutarjontaansa, liiketoimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä parantaa tunnettuuttaan ovat tässä tärkeitä tekijöitä. Kielteinen julkisuus koskien esimerkiksi Lamorin tulevaisuuden suunnitelmista epäonnistumista, taloudellista asemaa, lainsäädännön tai viranomaisten määräysten noudattamista tai muiden veloitteiden täyttämistä voivat vaikuttaa heikentävästi Lamorin maineeseen alan asiantuntijoiden joukossa ja heikentää siten Lamorin kykyä rekrytoida ja sitouttaa osaavia avainhenkilöitä.

Jos Lamor ei kykene saamaan palvelukseensa osaavaa henkilöstöä tai säilyttämään osaavaa henkilöstöään Yhtiön palveluksessa, voi näillä tekijöillä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

### ***Lamor saattaa joutua vastuuseen työntekijöidensä tai käyttämiensä alihankkijoiden työntekijöiden virheistä tai väärinkäytöksistä ja Lamor on vastuussa alihankkijoiden suorituksista***

Lamor käyttää projektien toteutuksessa sekä omia työntekijöitään että alihankkijoita (lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamor on vastuussa alihankkijoidensa toiminnasta projektien toteutuksessa. Näin ollen Lamor altistuu riskeille käyttämiensä alihankkijoiden laiminlyönneistä tai väärinkäytöksistä aiheutuvista

seuraamuksista, liittyen esimerkiksi alihankkijoille asetettujen velvoitteiden noudattamiseen, alihankkijoiden työn laatuun sekä aikataulujen noudattamiseen. Lamorin käyttämien alihankkijoiden ja yhteistyökumppaneiden velvoitteiden laiminlyönti voi esimerkiksi liittyä ihmisoikeusrikkomuksiin, sillä Lamor toimii myös sellaisissa maissa, joissa tällaisten laiminlyöntien riskit voivat olla tavallista suurempia. Lamor voi joutua vastaamaan alihankkijoidensa virheistä tai laiminlyönneistä, vaikka Lamor olisi täyttänyt kaikki alihankkijoiden ja niiden työntekijöiden toteuttamien töiden valvontaa koskevat velvoitteensa. Lisäksi on mahdollista, että esimerkiksi alihankkijan maksukyvyttömyydestä johtuen alihankkija ei kykene vastaamaan virheistään, jolloin on mahdollista, että Lamor ei saa korvauksia alihankkijalta, vaikka korvausvastuun jaosta ja edellytyksistä olisi sovittu kattavasti Lamorin ja alihankkijan välillä. Tällaisessa tilanteessa alihankkijan virhe voi jäädä Lamorin kannettavaksi.

Lamorin omien työntekijöiden tai sen käyttämien alihankkijoiden tekemistä virheistä voi myös aiheutua yllättäviä ja ennakoimattomia henkilö- tai esinevahinkoja kolmansille osapuolille tai ympäristövahinkoja esimerkiksi laitteiston tai toiminnassa käsiteltävien haitallisten aineiden virheellisen käsittelyn vuoksi. Tällaisista virheistä voi aiheutua Lamorille yllättäviä ja ennakoimattomia lisäkustannuksia, joiden suuruus voi olla hyvin merkittävä. Suuri osa Lamorin toteuttamasta palveluliiketoiminnasta edellyttää joko organisaatio- tai projektikohtaisia lupia ja projektien yhteydessä aiheutetut vahingot voivat johtaa tällaisten lupien menettämiseen. Lupien menetyksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin toimintaan, sillä ilman tarvittavia lupia projektien toteuttaminen ei ole mahdollista.

Lamorin tai sen alihankkijoiden työntekijät voivat myös toimia soveltuvan lainsäädännön, Lamorin antamien ohjeistusten tai sen toimintaperiaatteiden vastaisesti, väärinkäyttää Lamorin toiminnan kannalta olennaisia luottamuksellisia tietoja tai liikesalaisuuksia taikka paljastaa tällaisia tietoja kolmansille osapuolille. Lamorin sisäiset ohjeistukset tai toimintaperiaatteet ja niiden valvonta voivat osoittautua riittämättömiksi työntekijöiden tai alihankkijoiden väärinkäytösten ehkäisemiseksi tai havaitsemiseksi.

Lamorin työntekijöiden tai Lamorin käyttämien alihankkijoiden työntekijöiden tekemillä virheillä, tai muilla laiminlyönneillä sekä alihankkijoiden velvoitteiden noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

***Lamorin liiketoimintaan liittyy olennaisesti vaarallisten ja haitallisten aineiden kanssa työskentely ja niiden virheellinen tai huolimaton käsittely tai hävittäminen voi altistaa Yhtiön erilaisille korvauksille ja vaatimuksille***

Lamorin liiketoimintaan liittyy olennaisesti ympäristölle vaarallisten ja haitallisten aineiden käsittely. Näin ollen myös Lamorin työntekijät ja alihankkijat joutuvat työskentelemään vaarallisten ja ärsytystä aiheuttavien aineiden kanssa, jotka voivat aiheuttaa henkilöstölle terveysriskejä. Näiden vaarallisten ja haitallisten aineiden käsittelyyn liittyy myös olennaisesti riski ympäristön saastumisesta ja ympäristövahingoista, mikäli niitä ei käsitellä oikein (katso myös "*Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Lamor altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille*"). Lamor huolehtii ja vastaa öljyntorjunnasta sekä veden- ja jätteenkäsittelystä ja voi virheellisellä toiminnallaan, esimerkiksi haitallisten tai vaarallisten aineiden käsittelyssä tai hävittämisessä, joutua vastuuseen esimerkiksi ympäristön saastumisesta, ympäristövahingosta tai työturvallisuusrikkomuksesta tai -rikoksesta. Virheellinen tai huolimaton käsittely tai hävittäminen Lamorin työntekijöiden tai alihankkijoiden toimesta voi altistaa Yhtiön erilaisille korvauksille ja vaatimuksille.

Vaarallisten ja haitallisten aineiden virheellisellä tai huolimattomalla käsittelyllä tai hävittämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

**Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit**

***Lamorilla voi olla vaikeuksia saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan kasvustrategiansa toteuttamiseen tai muutoin***

Lamorin liiketoiminta on toimialalle tyypillisesti käyttöpääomaintensiivistä ja Lamor on parhaillaan laajentamassa toimintaansa merkittävässä määrin, mikä tulee kasvattamaan Lamorin käyttöpääoman tarvetta. Vaikka Lamorin liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovatkin osittain skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen tulee edellyttämään Lamorilta investointeja liiketoimintakonseptien kehitykseen ja uusien toimipisteiden avaamiseen. Lisäksi Lamorin johdon arvion mukaan Yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen toimintojen laajentaminen jo rahoitetun ja käynnissä olevan Kilpilahti-hankkeen jälkeen tulee vaatimaan merkittävän määrän rahoitusta tulevaisuudessa (lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin tarjooma – Materiaalikierrätysratkaisut – Muovinkierrätys*"). Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä, kuten liiketoiminnan rahavirroista, Yhtiön nettovelkaantuneisuudesta sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudesta, eikä voi olla varmuutta siitä, että rahoitusta on saatavilla kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan.

Osa rahoituksen saatavuuteen liittyvistä tekijöistä on kokonaan tai osittain Lamorin omien vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Esimerkiksi epäsuotuisa globaali talouskehitys ja siitä aiheutuva rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voivat

vaikuttaa haitallisesti Lamorin rahoituskustannuksiin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Mahdollinen vaihtelu ja epävarmuus sekä muut mahdolliset häiriötekijät tai epäedullinen kehitys rahoitusmarkkinoilla voivat rajoittaa Lamorin mahdollisuuksia kerätä rahoitusta ja johtaa esimerkiksi likviditeetin heikkenemiseen, mikä voi osaltaan hankaloittaa rahoituksen hankkimista edullisin kustannuksin. Lamor ei siten välttämättä pysty hankkimaan rahoitusta edullisin ehdoin tai kustannuksin tai lainkaan.

On mahdollista, että Lamor milloin tahansa kohtaa vaikeuksia rahoituksen saamisessa, minkä seurauksena se ei välttämättä pysty toteuttamaan suunnitellun kasvunsa kannalta olennaisia projekteja suunnitellusti, millä puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

#### ***Lamorilla voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitusjärjestelyihinsä liittyviä ehtoja***

Lamorin lainasopimuksissa on tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa tiettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin. Kovenanttiehdot voivat vaikuttaa Lamorin rahoitukseen tulevaisuudessa. Ehdot voivat vaatia uudelleen neuvotteluja rahoittajien kanssa, jos ehtoja ei pystytä täyttämään, eikä voi olla varmuutta siitä, että Lamor pystyy täyttämään lainasopimustensa ehdot. Lamorin kykyyn täyttää nämä taloudelliset kovenanttiehdot voivat vaikuttaa myös sellaiset tapahtumat, jotka ovat sen vaikutuspiirin ulkopuolella, kuten muutokset Lamorin markkinoilla, oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen markkinoilla, yleisissä taloussuhdanteissa sekä valuuttakursseissa.

Ei voi olla myöskään varmuutta siitä, että rahoituslaitokset tulevaisuudessa hyväksyvät rahoituksen nykyiset ehdot tai että Lamor onnistuu neuvotteluissaan rahoittajien kanssa, jos lainasopimusten ehtoja ei täytetä. Rahoittajat saattavat tulevaisuudessa vaatia rahoitus- ja kovenanttiehtoja sekä lisäsitoumuksia tai vakuuksia, mikä puolestaan voi vaikuttaa Lamorin kykyyn saada rahoitusta ja asettaa rajoituksia sen liiketoiminnalle. Lainasopimusten ehtojen rikkominen voi myös johtaa rahoituksen ennenaikaiseen eräännyttämiseen. Lamorin saatavilla oleva rahoitus ei välttämättä riitä ennenaikaisesti eräännytettyjen velkojen takaisinmaksuun.

Jos Lamor ei kykene noudattamaan rahoituksensa ehtoja tai jos rahoituksen hankkiminen tulevaisuudessa edellyttää sitoutumista nykyistä ankarampiin ehtoihin, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

#### ***Korkojen vaihtelulla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen***

Rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat voivat vaihdella markkinakorkojen muutosten vuoksi, mikä aiheuttaa korkoriskin. Lamorin altistuminen korkovaihtelulle liittyy pääasiassa niihin Lamorin pitkäaikaisiin velkasitoumuksiin, joiden korko on vaihtuva. Lamorilla oli vaihtuvakorkoisia lainoja 30.9.2023 yhteensä 11,1 miljoonaa euroa. Lamorin vaihtuvakorkoiset pitkäaikaiset pankkilainat on sidottu Euribor-korkoihin. Euroopassa korkoihin on kohdistunut nousupaineita yleisen talous- ja inflaatiotilanteen vuoksi. Korot ovat viime aikoina nousseet merkittävästi, ja on epävarmaa, miten korkotaso kehittyä pitkällä aikavälillä. Korkotason muutoksilla on suora vaikutus sekä Lamorin omiin rahoituskuluihin että Lamorin asiakkaiden investointipäätöksiin, ja siten myös Lamorin liiketoiminnan rahavirtaan. Korkojen nousu lisää Lamorin ja sen asiakkaiden rahoituskuluja. Näin ollen korkojen nousu saattaa myös vähentää erityisesti ennakkovarautumiseen sekä jo pilaantuneiden maa-alueiden puhdistamiseen liittyvien palveluiden kysyntää.

Korkojen muutokset vaikuttavat Lamorin rahavirtoihin sekä velkojen ja saamisten käypiin arvoihin. Korkoriski muodostuu pääasiassa pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista lainoista. Valtaosa Lamorin korollisista veloista liittyy Lamorin liiketoiminnan pitkäaikaisten rahoitustarpeiden täyttämiseen. Lamor ei tämän Listalleottoesitteen päivämäärän suojaudu korkoriskeiltä esimerkiksi käyttämällä koronvaihtosopimuksia tai muita korkojohdannaisia. Lamorin lainoista rahoituslaitoksilta kaikki olivat vaihtuvakorkoisia 30.9.2023. Edellä kuvatuista syistä markkinakorkojen nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

#### ***Lamor altistuu luotto- ja vastapuoliriskille Lamorin asiakassaamisten sekä jälleenmyyjiin, jakelijoihin ja rahoituksen välittäjiin liittyvien saamisten yhteydessä***

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamisiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Talouden mahdollinen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta, millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden erääntyessä. Mikäli Lamorin sopimusvastapuoli muuttuu kokonaan tai osittain maksukyvyttömäksi, Lamor saattaa menettää saatavansa kokonaan tai osittain tai jäädä ilman tällaisen vastapuolen kanssa tehdystä sopimuksesta odotettua hyötyä.

Taloudellisten vaikeuksien lisäksi Lamorin laskutukseen ja erääntyneiden maksujen perintään liittyy myös inhimillisen erehdyksen riski, joka voi johtaa maksujen saamisen viivästymiseen tai siihen, ettei laskuja makseta lainkaan. Lamor voi kohdata asiakaslaskutukseen liittyviä riskejä esimerkiksi silloin, kun se tulee uusille markkinoille tai solmii sopimuksia

uusien vastapuolien kanssa, koska ne ovat Lamorille tuntemattomia. Liiketoiminnassaan Lamorin tulee luottaa asiakkaisiinsa ja heidän mahdollisuuksiinsa maksaa maksut ajallaan, mikä altistaa Lamorin riskille maksujen viivästymisestä tai maksamattomista laskuista.

Lisäksi asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimusten perusteella saatujen maksujen epäsuotuisalla ajoituksella tai niiden viivästymisellä voi olla kielteinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan. Lamorin on esimerkiksi kirjannut myyntisaamiin ja sopimusvaroihin liittyviä luottotappioita 1,1 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla (1,2 miljoonaa euroa 30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla).

Mikäli Lamorin rahoitussopimusten vastapuoli kohtaa taloudellisia vaikeuksia tulevaisuudessa, tämä saattaa rajoittaa tai estää vastapuolen kykyä kunnioittaa sovittuja lainajärjestelyjä tai sallia talletusten noston. Rajoittaakseen rahoitustoimintaan liittyvää vastapuoliriskiä Lamorin tekee sopimuksia ainoastaan luottokelpoisina pitamiensä pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Mikäli vastapuoli muuttuu maksukyvyttömäksi, Lamorin saattaa menettää talletuksensa kokonaan tai osittain.

Luotto- tai vastapuoliriskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### ***Lamorin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten mahdollisilla arvonalentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen***

Lamorin taseen pitkäaikaisiin varoihin sisältyi 30.9.2023 10,7 miljoonaa euroa aineellisia hyödykkeitä, 4,2 miljoonaa euroa aineettomia oikeuksia, 0,5 miljoonaa euroa sijoituksia muihin osakkeisiin ja 18,6 miljoonan euron liikearvo. Lamorin arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Myös taseeseen sisältyvälle liikearvolle tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Mikäli liikearvon arvonalentumistestauksesta johtuen liikearvoon kirjataan arvonalentumisia, se johtaa Lamorin oman pääoman määrän vähentymiseen ja siten vaikuttaa Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Jos Lamorin omaisuuseriin on kirjattava arvonalentumisia, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Emoyhtiön tytär- ja osakkuusyhtiösijoitukset ja pitkäaikaiset lainasaamiset konserni- ja omistusyhteisyrityksiltä on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemmaan arvoon. Arvostuksessa on otettu huomioon kyseisten erien pitkäaikainen tulontuottamiskyky. Mikäli tytäryhtiöiden tulontuottamiskyky heikkenee, Lamorin tytär- ja osakkuusyhtiösijoituksiin ja pitkäaikaisiin lainasaamiin konserni- ja omistusyhteisyrityksiltä saattaa kohdistua arvonalentumisriski, mikä vaikuttaa realisoituessaan emoyhtiön omaan pääomaan sekä jakokelpoisiin varoihin.

### **Listautumiseen ja Nasdaq Helsingissä tapahtuvaan kaupankäyntiin liittyvät riskit**

#### ***Ei ole varmuutta siitä, että Listautuminen onnistuu***

Vaikka Lamorin katsoo täyttävänsä kaikki vaadittavat edellytykset Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle, ei ole varmuutta siitä, että Listautuminen toteutuu suunnitellusti tai lainkaan esimerkiksi toimivaltaisten viranomaisten tai Nasdaq Helsingin asettamien vaatimusten vuoksi. Osa mahdollisista esteistä saattaa olla Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Listautumisen epäonnistumisella tai viivästymisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan esimerkiksi lisääntyneiden kustannusten vuoksi.

#### ***Jos sijoittajan kotivaluutta on muu kuin euro, hän altistuu tietyille valuuttariskeille sijoittaessaan Osakkeisiin***

Osakkeet hinnoitellaan ja niillä tullaan Listautumisen toteutuessa kauppaa euroissa Nasdaq Helsingin pörssilistalla, ja Osakkeille tulevaisuudessa mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Tämän seurauksena euron valuuttakurssin muutokset vaikuttavat mahdollisesti maksettavien osinkojen ja vapaasta omasta pääomasta tehtävien muiden varojenjakojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro. Lisäksi Osakkeiden markkinahinta ilmaistuna ulkomaanvaluutoissa vaihtelee osittain valuuttakurssien vaihtelun seurauksena. Tämä voi vaikuttaa Osakkeiden ja niihin perustuvien mahdollisten osinkojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro.

## **Osakkeisiin liittyvät riskit**

### ***Tulevat osakeannit ja merkittävien osakemäärien myynnit voivat alentaa Osakkeiden hintaa ja tulevat osakeannit voivat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuuksia***

Merkittävien Lamorin osakemäärien liikkeeseenlasku tai myynti tai käsitys siitä, että tämänkaltaisen liikkeeseenlasku tai myynti saattaa tulevaisuudessa tapahtua, voi vaikuttaa haitallisesti Lamorin Osakkeiden markkinahintaan ja Lamorin kykyyn hankkia vastaisuudessa varoja osakeanneilla. Lisäksi mahdolliset tulevat suunnatut osakeannit, tai merkintäoikeusannit, joissa osakkeenomistajat päättävät olla käyttämättä merkintäoikeuksiaan, voivat laimentaa osakkeenomistajien suhteellista osuutta Osakkeista ja äänistä.

### ***Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Yhtiö välttämättä maksa osinkoja tai pääomanpalautusta lainkaan***

Lamor ei voi antaa takeita siitä, että se jakaa tulevaisuudessa osinkoja tai maksaa pääomanpalautusta. Osinkojen maksu tai pääomanpalautus sekä niiden määrät ovat Yhtiön hallituksen harkinnassa ja riippuvat viime kädessä Yhtiön yhtiökokouksen päätöksestä, rahavaroista, kertyneistä voittovaroista, arvioituista rahoitustarpeista, Lamorin taloudellisesta asemasta, liiketoiminnan tuloksesta, Yhtiötä sitovista Joukkovelkakirjalainan (kuten määritelty jäljempänä) ehdoista ja muista vastaavista tekijöistä. Joukkovelkakirjalainan ehdoissa osingonmaksua ja pääoman palautusta on rajoitettu siten, että osingonmaksu tai pääoman palautus on mahdollista vain, mikäli se ei johda Joukkovelkakirjalainan ehdoissa määriteltyyn maksukyvyttömyystilanteeseen (Event of Default), Joukkovelkakirjalainan ehdoissa määritellyt parametrit täytyvät (Incurrence Test) ja osingon tai pääoman palautuksen määrä ei ylitä 50 prosenttia edellisen tilikauden voitosta. Katso "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Osingot ja osinkopolitiikka*".

### ***Yhtiön omistuksen keskittyneisyys voi vaikuttaa Yhtiön Osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin, Yhtiön suurimmilla osakkeenomistajilla voi olla merkittävä vaikutus Yhtiön hallintoon, ja Yhtiön suurimpien osakkeenomistajien intressit voivat erota vähemmistöosakkeenomistajien intresseistä***

Yhtiön omistus on keskittynyt, sillä 31.10.2023 Yhtiön viisi suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä noin 59,4 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja 60,6 prosenttia äänistä. Lisäksi Yhtiön suurimpien osakkeenomistajien intressit eivät välttämättä ole yhteneviä muiden osakkeenomistajien intressien kanssa. Yhtiön yhtiökokouksissa päätettäviä merkittäviä asioita ovat muun muassa tilinpäätösten hyväksyminen, vastuuvapauden myöntäminen Yhtiön johdolle, jakokelpoisten varojen jakamisesta ja osinkojen maksamisesta päättäminen sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen. Intressien mahdollisilla eroavaisuuksilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön muiden osakkeenomistajien asemaan. Edelleen omistuksen keskittyneisyys voi viivästyttää tai estää määräysvallan vaihtumisen Yhtiössä ja vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin.

### ***Hallintarekisteröityjen Lamorin Osakkeiden haltijat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan***

Hallintarekisteröityjen Lamorin Osakkeiden todelliset omistajat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan, ellei heidän omistustaan ole uudelleenrekisteröity heidän nimiinsä Euroclear Finland Oy:ssä ("**Euroclear Finland**") ennen relevanttia Lamorin yhtiökokousta. Ei voi olla varmuutta siitä, että Lamorin Osakkeiden todelliset omistajat vastaanottavat yhtiökokouskutsun ajoissa ohjeistaakseen tilinhoitajiansa joko uudelleenrekisteröimään heidän Osakkeensa tai muutoin käyttämään heidän äänioikeuttaan tällaisten todellisten omistajien haluamalla tavalla. Katso "*Osakkeenomistajien oikeudet – Äänioikeudet ja yhtiökokous*" ja "*Suomen arvopaperimarkkinat – Arvo-osuusjärjestelmä – Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti*".

### ***Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan***

Suomen lainsäädännön mukaan osakkeenomistajilla on omistusosuuksien suhteessa erityisiä merkintäoikeuksia uusien osakkeiden merkintään, kun Lamor laskee liikkeeseen uusia osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita. Tietyt Lamorin osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevilla osakeanneissa, ellei osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Tämä voi johtaa kyseisten osakkeenomistajien omistusosuuden laimentumiseen Lamorissa. Mikäli niiden osakkeenomistajien, jotka eivät voi käyttää merkintäoikeuksiaan, lukumäärä olisi suuri ja mikäli tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeuksia myytäisiin markkinoilla, tällä voisi olla haitallinen vaikutus merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaalaisen osakkeenomistajan oikeutta saada tietoa osakeanneista ja tärkeistä transaktioista voidaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännön vuoksi. Katso lisätietoja kohdasta "*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet – Merkintäoikeus*".

## ESITETTÄ KOSKEVA VAKUUTUS

Lamor Corporation Oyj on laatinut tämän Listalleottoesitteen ja Lamor Corporation Oyj vastaa tässä Listalleottoesitteessä esitetyistä tiedoista. Listalleottoesitteen tiedot vastaavat Lamor Corporation Oyj:n parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Listalleottoesitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Lamor Corporation Oyj

Porvoo, Suomi

## ERÄITÄ LISÄTIETOJA

### Tietoa Yhtiöstä

Yhtiön rekisteröity toiminimi on Lamor Corporation Oyj. Yhtiö on Suomen lakien mukaisesti Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiö on rekisteröity kaupparekisteriin Y-tunnuksella 2038517-1. Yhtiö rekisteröitiin kaupparekisteriin 23.5.2006. Yhtiön oikeushenkilötunnus (LEI) on 7437003R88R5QOCMFQ82. Yhtiön rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, FI-06100 Porvoo ja puhelinnumero +358 20 765 0100. Yhtiön Osakkeet ovat tällä hetkellä kaupankäynnin kohteena First North Premier -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Yhtiön toimialana on maaperän ja vesistöjen kunnostus ja muut ympäristönhuoltopalvelut, jätteenkäsittely ja loppusijoitus sekä materiaalien kierrätys sekä niihin liittyvien teknologioiden kuten ympäristönhuoltolaitteistojen, öljyntorjuntalaitteiden, veneiden sekä laivojen kehittäminen, valmistus, myynti ja vuokraus ja tähän liittyvä toiminta sekä alaan liittyvä konsultointi, koulutus ja ympäristönsuojeluohjelmien ja rahoitusmallien kehitys sekä muu ympäristönsuojelutoiminta. Yhtiö voi harjoittaa arvopaperikauppaa, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä välittää raaka-aineita. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan sekä sivuliikkeen, tytä- ja osakkuusyhtiöiden kautta. Yhtiö voi perustaa sivuliikkeitä, tytä- ja osakkuusyhtiöitä myös ulkomaille.

### Kolmansien osapuolien tiedot

Tämä Listalleottoesite sisältää kolmansilta osapuolilta peräisin olevia tietoja. Mikäli Listalleottoesitteen sisältämät tiedot, kuten markkinainformaatio ja markkinaennusteet, ovat peräisin kolmannelta osapuolelta, kuten toimialan julkaisuista, kyseinen lähde on yksilöity. Toimialan julkaisuissa tavallisesti esitetään, että niiden sisältämä tieto on peräisin luotettaviksi uskotuista lähteistä, mutta tällaisen tiedon oikeellisuus ja täydellisyys ei ole taattua. Yhtiö vahvistaa, että Listalleottoesitteeseen sisältyvät kolmansien osapuolten tiedot on toistettu Listalleottoesitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista epätarkkoja tai harhaanjohtavia. Yhtiö ei kuitenkaan ole itsenäisesti varmentanut eikä voi antaa takeita tällaisten tietojen asianmukaisuudesta. Mikäli tämä Listalleottoesite sisältää markkinainformaatiota tai markkinaennusteita, jonka yhteydessä ei ole mainittu lähdettä, tällainen markkinainformaatio tai markkinaennuste perustuu Lamorin johdon arvioihin. Mikäli tietoja Lamorin markkinasta tai Lamorin kilpailuasemasta on esitetty tässä Listalleottoesitteessä nimenomaisesti Lamorin johdon antamina, tällaiset arviot on suoritettu Lamorin johdon toimesta Lamorin johdolla tiedossa olleen informaation perusteella.

### Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen 17.11.2023. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Listalleottoesitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Listalleottoesitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen Yhtiön hyväksynnästä, jota tämä Listalleottoesite koskee, ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2023/2006.

### Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Listalleottoesitteeseen

Yhtiön verkkosivustolla ([www.lamor.com](http://www.lamor.com)) tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt muut tiedot lukuun ottamatta tätä Listalleottoesitettä, tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla sisällytettyjä asiakirjoja ja mahdollisia Listalleottoesitettä koskevia täydennyksiä, eivät ole osa Listalleottoesitettä. Tällaiset verkkosivuilla esitetyt tiedot eivät ole Finanssivalvonnan tarkastamia tai hyväksymiä. Mahdollisten sijoittajien ei tule perustaa päätöstään Osakkeisiin sijoittamisesta tällaisiin tietoihin.

## **Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja**

Yhtiö julkistaa suomeksi ja englanniksi vuosikertomukset, jotka sisältävät sen hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen, liiketoimintakatsaukset ja muut tiedot, sekä pörssitiedotteet Euroopan parlamentin ja neuvoston antamassa asetuksessa markkinoiden väärinkäytöstä ((EU) N:o 596/2014, muutoksineen, "**MAR**"), arvopaperimarkkina- ja Listautumisesta alkaen Nasdaq Helsingin säännöissä määrättyllä tavalla. Mitkään näistä asiakirjoista eivät ole osa tätä Listalleottoesitettä, pois lukien tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat.

## **Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Tämä Listalleottoesite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole historiallisia tosiseikkoja vaan lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevat lausumat koskevat muun muassa Yhtiön tulevaa taloudellista asemaa ja liiketoiminnan tulosta, Yhtiön strategiaa, tavoitteita, tulevaa kehitystä tai odotettuja sääntelymuutoksia niillä markkinoilla, joilla Yhtiö toimii tai pyrkii toimimaan. Joitakin tulevaisuutta koskevia lausumia voi tunnistaa ilmaisusta "aikoo", "arvioi", "ennustaa", "jatkaa", "mahdollinen", "odottaa", "ohjeistus", "olettaa", "pitäisi", "saattaa", "suunnittelee", "tähtää", "uskoo", "voisi" tai näiden ilmaisujen kieltomuodoista ja vastaavista ilmaisista.

Luonteeltaan tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja johtuvat olosuhteista, jotka joko tapahtuvat taikka eivät tapahdu tulevaisuudessa. Tulevaisuutta koskevat lausumat eivät ole takeita tulevasta kehityksestä ja ne perustuvat moniin oletuksiin. Yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Yhtiön taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Yhtiö toimii, saattavat poiketa olennaisesti siitä ja olla heikompia kuin mitä näissä Listalleottoesitteen tulevaisuutta koskevissa lausumissa on kuvattu tai esitetty. Lisäksi vaikka Yhtiön historiallinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Yhtiön taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Yhtiö toimii, ovat johdonmukaiset tämän Listalleottoesitteen sisältämien tulevaisuutta koskevien lausumien kanssa, nämä tulokset tai tapahtumat eivät välttämättä anna viitteitä tuloksista tai tapahtumista tulevilla ajanjaksoilla.

Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa tämän Listalleottoesitteen kohdissa, kuten kohdissa "*Kehityssuuntaukset ja tietoa markkinasta*", "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*" ja muualla tässä Listalleottoesitteessä, joissa on tietoa Yhtiöön liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, Yhtiön tulevasta kasvusta ja kannattavuudesta ja tulevasta yleisestä taloudellisesta tilanteesta, joka vaikuttaa Yhtiöön.

## **Listalleottoesitteen ja englanninkielisen asiakirjan saatavilla olo**

Tämä Listalleottoesite on saatavilla arviolta 17.11.2023 lähtien Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti](http://www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti).

Listalleottoesitteestä laadittu englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 17.11.2023 lähtien Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.lamor.com/investors/shares-and-trading](http://www.lamor.com/investors/shares-and-trading).

## **Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen**

### ***Historialliset taloudelliset tiedot***

Lamor laatii konsernitilinpäätöksensä kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*International Financial Reporting Standards*, "**IFRS**") mukaisesti ja Yhtiön tilintarkastamattomat osavuositarkastukset on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset -standardin (*IAS 34 – Interim Financial Reporting standard*) mukaisesti. Lamorin tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukaudelta jaksolta mukaan lukien tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta, on sisällytetty tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla.

Yhtiön tilinpäätökset 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut KHT-tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juha Hilmola.

### ***Tilintarkastajat***

Lamorin varsinainen yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajan. Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajan tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous päättää tilintarkastajan palkkioista.

Yhtiön tilinpäätökset 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut KHT-tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juha Hilmola. Lamorin 4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan Juha

Hilmola, vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun päättyvälle toimikaudelle. Juha Hilmola on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

### **Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Tämä Listalleottoesite sisältää eräitä Yhtiön historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtoja koskevia tunnuslukuja, jotka eivät Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (*European Securities and Markets Authority*, "ESMA") "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" -suuntaviivojen mukaisesti ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Lamor esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernituloslaskelmassa, konsernitaseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitettävälle taloudellisille tunnusluvuille. Lamor raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja raportointikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, minkä vuoksi tässä Listalleottoesitteessä esitetyt vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vastaavien tunnuslukujen kanssa. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ei myöskään ole tarkoitus ennustaa mahdollisia tulevia tuloksia. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia, ellei toisin todeta. Näin ollen tässä Listalleottoesitteessä esitettyihin vaihtoehtoisiin tunnuslukuihin ei tulisi tukeutua liikaa.

Lamor käyttää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja osana säänneltyjä taloudellisia tietoja, jotta taloudellisten tietojen käyttäjät voivat tehdä tarkoituksenmukaisia analyyseja konsernin tuloksesta: EBITDA, oikaistu EBITDA, EBITDA %, oikaistu EBITDA %, liikevoitto (EBIT), oikaistu liikevoitto (EBIT), sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, oman pääoman tuotto (ROE) %, omavaraisuusaste, nettovelkaantumisaste, nettovelka sekä nettokäyttöpääoma.

Yksityiskohtaiset laskentakaavat Yhtiön vaihtoehtoisille tunnusluvuille on esitetty seuraavissa asiakirjoissa, jotka on sisällytetty viittaamalla tähän Listalleottoesitteeseen (katso "*Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*"):

- Lamorin Vuosikertomus 2022, sivu 34 (Hallituksen toimintakertomus); ja
- Lamorin Vuosikertomus 2021, sivu 37 (Hallituksen toimintakertomus).

### **Pyöristetyt luvut**

Tässä Listalleottoesitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Tästä johtuen osassa tapauksista rivin tai sarakkeen yhteenlaskettu summa ei välttämättä täsmää rivillä tai sarakkeessa esitetyn yhteenlasketun luvun kanssa.



## **OLENNAISTA TIETOA LISTAUTUMISESTA**

### **Listautumisen syyt**

Listautumisen tavoitteena on tukea Lamorin strategisten tavoitteiden toteutumista, edistää Lamorin Osakkeiden omistus pohjan laajenemista sekä likviditeetin kasvua pitkällä aikavälillä, sekä parantaa Lamorin tunnettua eri sidosryhmien keskuudessa.

### **Listautumisen kustannukset**

Listautumiseen liittyvien kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 0,4 miljoonaa euroa. Lamor ei saa varoja Listautumisesta.

### **Käyttöpääomaa koskeva lausunto**

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön käytössä oleva käyttöpääoma riittää vähintään 12 kuukauden ajaksi tämän Listalleottoesitteen päivämäärästä lukien.

## PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2023 toteutuneena.

Seuraavaa taulukkoa tulee lukea yhdessä kohtien "Riskitekijä" ja "Valikoituja taloudellisia ja muita tietoja" sekä tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla sisällytetyjen tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten sekä tilintarkastamattoman osavuositarkastuksen kanssa.

	<b>30.9.2023</b>
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>	
Taatut / vakuudelliset .....	2.503
Takaamattomat / vakuudettomat <sup>(1)</sup> .....	3.446
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b> .....	<b>5.949</b>
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>	
Taatut / vakuudelliset .....	28.702
Takaamattomat / vakuudettomat <sup>(2)</sup> .....	6.095
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b> .....	<b>34.797</b>
<b>Velat yhteensä</b> .....	<b>40.747</b>
<b>Oma pääoma</b>	
Osakepääoma .....	3.866
Muuntoerot .....	953
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto .....	44.303
Kertyneet voittovarot .....	16.116
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b> .....	<b>65.238</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus .....	1.561
<b>Oma pääoma yhteensä</b> .....	<b>66.799</b>
<b>Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä</b> .....	<b>107.546</b>
<b>NETTOVELKAANTUNEISUUS</b>	
Rahat ja pankkisaamiset .....	6.915
<b>Likviditeetti (A)</b> .....	<b>6.915</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>	
Korolliset velat ja lainat .....	3.114
Vuokrasopimusvelat .....	2.835
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä (B)</b> .....	<b>5.949</b>
<b>Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B - A)</b> .....	<b>-966</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>	
Korolliset velat ja lainat .....	33.262
Vuokrasopimusvelat .....	1.536
Pitkäaikaiset osto- ja muut velat .....	1.895
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä (D)</b> .....	<b>36.693</b>
<b>Nettovelkaantuneisuus (C+D)</b> .....	<b>35.727</b>

(1) Sisältää vuokrasopimusvelkoja 2.835 tuhatta euroa.

(2) Sisältää vuokrasopimusvelkoja 1.536 tuhatta euroa.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset on kuvattu tarkemmin Listalleottoesitteen kohdassa "Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Taloudellinen asema – Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset" ja taseen varaukset kohdassa "Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Taloudellinen asema – Taseen varaukset".

## LIIKETOIMINNAN YLEISKUVAUS

### Yleistä

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista<sup>8</sup>. Lamor tarjoaa asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, mitä konkretisoi sen ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali kierrätykseen liittyvä tarjooma. Lamor edistää ratkaisullaan ja teknologioillaan kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä. Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa.

Lamorin toiminnan tavoitteena on kehittää ja toimittaa laadukkaita, tehokkaita ja luotettavia tuotteita, palveluja ja ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin. Korkea suorituskyky, eli tulosten tehokas saavuttaminen tavoitteisiin nähden, sekä innovatiiviset teknologiat ja palvelut, ovat Yhtiön toiminnan kulmakiviä. Perustamisestaan lähtien Lamor on tehnyt töitä maailman puhdistamiseksi. Erityisesti toimintansa alkuvaiheessa Lamor harjoitti öljyvuojojen puhdistamiseen liittyvän kaluston myyntiä, mutta sittemmin Lamorin laajasti testatut teknologiat ja osaaminen ovat laajentuneet räätälöityihin ympäristönsuojeluratkaisuihin, jotka kattavat ratkaisut ympäristöriskien hallinnasta materiaali kierrätykseen ja pilaantuneen maaperän kunnostamiseen sekä teollisuuden vedenpuhdistusratkaisuihin.

Lamorin tarjooma jakautuu ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali kierrätykseen. Ympäristönsuojeluun liittyvä tarjooma sisältää ympäristövalmiuteen liittyvää neuvontaa ja koulutusta, ympäristövarautumispalveluita, hätätilanteisiin reagoimisen sekä puhdistus- ja kunnostustyöt. Toisaalta Lamorin materiaali kierrätykseen liittyvä tarjonta käsittää integroidun jätehuollon, muovien kierrätyksen sekä veden ja jäteveden käsittelyn. Lisäksi Lamorin tarjoomaan kuuluu saastuneiden maa-alueiden puhdistus ja ennallistaminen.

Lamorin toimintamalli perustuu maailmanlaajuiseen tarjoomaan, yhtenäisiin toimintatapoihin ja prosesseihin sekä tehokkaaseen malliin työskennellä yhtenä tiiminä sekä asiakkaan että kumppaneiden kanssa. Lamorin strategian toteutuksen kulmakivi on Lamorin maailmanlaajuisesti toimiva paikallinen kumppaniverkosto. Verkoston tuella Lamor pystyy toimittamaan asiakkaille laadukasta tietotaitoa ja teknologioita. Paikallisten kumppaneiden kanssa työskentely mahdollistaa puolestaan tehokkaan skaalautuvuuden ja yhteensopivuuden paikallisten käytäntöjen kanssa. Yhtiön näkemyksen mukaan tämä työskentelytapa mahdollistaa menestyksekkään siirtymisen projektitoimituksista jatkuvaan paikalliseen liiketoimintaan ja luo merkittävää lisäarvoa asiakkaalle ja kumppaniverkostolle. Verkoston ja laajan tarjonnan vuoksi Lamor pystyy tarjoamaan laajan ratkaisutarjonnan, jota voidaan räätälöidä jokaisen asiakkaan yksilöllisten tarpeiden mukaan. Lamorin kumppaniverkosto koostuu yhtiöistä, joiden yhteisenä tavoitteena on maailman puhdistaminen. Monimuotoinen verkosto tukee Lamorin myyntiä, asiakaspalvelua ja nopeaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin. Kumppaniverkoston ansiosta Lamor voi tarjota asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyvät Lamorin ja sen verkostoon kuuluvien yritysten tietotaito, resurssit ja teknologiat. Lamorin johto arvioi tämän mahdollistavan myös Lamorin tehokkaamman laajentumisen, kun kumppanit osallistuvat uusien hankkeiden rahoittamiseen. Tyypillisesti hankkeet, jotka toteutetaan Lamorin yhteisyritysten kautta, rahoitetaan omistusosuuksien kanssa samassa suhteessa.

Lamorin liikevaihto 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 87,7 miljoonaa euroa (99,7 miljoonaa euroa 30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla) ja liikevoitto (EBIT) 5,4 miljoonaa euroa (9,2 miljoonaa euroa 30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla).<sup>9</sup> Tilikaudella 2022 Lamorin liikevaihto oli 127,7 miljoonaa euroa (51,5 miljoonaa euroa tilikaudella 2021 ja 45,6 miljoonaa euroa tilikaudella 2020) ja liikevoitto (EBIT) 10,0 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa tilikaudella 2021 ja 2,4 miljoonaa euroa tilikaudella 2020).<sup>10</sup>

Lamorin liikevaihto 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli 25,9 miljoonaa euroa laitteiden osalta ja 61,8 miljoonaa euroa palveluiden osalta (30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 21,0 miljoonaa euroa laitteiden ja 78,6 miljoonaa euroa palveluiden osalta).<sup>11</sup> Tilikaudella 2022 Lamorin liikevaihto oli 28,8 miljoonaa euroa laitteiden ja

<sup>8</sup> Lamor on suurin öljyntorjuntalaitteiden toimittaja liikevaihdon perusteella määritetyn markkinaosuuden perusteella. Tämä näkemys pohjautuu Yhtiön tilaamiin arvioihin, jotka perustuvat Yhtiön kilpailijoiden julkisista tilinpäätöksistä kerättyihin tietoihin. Lisäksi Lamorilla on suurin markkinaosuus maailmanhistorian suurimman ihmisen aiheuttaman öljyvuojojen korjaustöissä Kuwaitissa.

<sup>9</sup> Tässä esitetyt taloudelliset tiedot pohjautuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

<sup>10</sup> Tässä esitetyt taloudelliset tiedot pohjautuvat Lamorin 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiden tilikausien tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin.

<sup>11</sup> Tässä esitetyt taloudelliset tiedot pohjautuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

98,9 miljoonaa euroa palveluiden osalta (tilikaudella 2021 22,9 miljoonaa euroa laitteiden osalta ja 28,6 miljoonaa euroa palveluiden osalta ja tilikaudella 2020 30,7 miljoonaa euroa laitteiden osalta ja 14,9 miljoonaa euroa palveluiden osalta).<sup>12</sup>

Lamorin liikevaihdosta kertyi 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Euroopasta ja Aasiasta (EURASIA) 24 prosenttia, Amerikoista (AMER) 13 prosenttia ja Lähi-idästä ja Afrikasta (MEAF) 63 prosenttia, ja 30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Lamorin liikevaihdosta kertyi Euroopasta ja Aasiasta (EURASIA) 10 prosenttia, Amerikoista (AMER) 50 prosenttia ja Lähi-idästä ja Afrikasta (MEAF) 40 prosenttia.<sup>13</sup>

## **Lamorin missio, visio ja arvot**

### ***Lamorin missio, visio ja tavoite***

Lamorin tavoitteena on kehittää tehokkaita teknisiä ratkaisuja Lamorin asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, syntyivätkä ne missä päin maailmaa tahansa. Lamorin missio "puhdistetaan maailma" pukee sanoiksi Lamorin toiminta-ajatuksen ja yhteistyöhön perustuvan tavoitteen tehdä maailmasta puhtaampi paikka. Lamorin visio onkin saada aikaan maailma, jossa sekä vesistö että maaperä ovat puhtaita.

Lamorin mission ja vision mukaisesti yhteistoiminta kumppaniverkoston kanssa on avainasemassa ympäristöhaasteiden onnistuneessa ratkaisemisessa. Kumppaniverkosta hyödynnetään sekä kentällä asiakkaiden ympäristöhaasteiden ratkaisemisessa että kenttätöitä tukevissa toiminnoissa.

Lamorin missio ja visio kertovat Yhtiön globaalista läsnäolosta ja siitä, kuinka kokonaisvaltaisesti Yhtiössä suhtaudutaan Yhtiön tehtävään – maailman puhdistamiseen. Lamor toimii aidon globaalisti ja Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palveluiden tarjoamisessa on "globaalisti paikallinen". Lisäksi Lamorin missio ja visio korostavat sitä, että Lamor voi onnistua tehtävässään vain tiimityön avulla. Lamorin yhteistyöverkoston jokaisella jäsenellä on oma tärkeä roolinsa erilaisten ongelmien ratkaisussa. Yhteistyön ansiosta verkosto ulottuu laajemmalle ja saa enemmän aikaan kuin sen yksittäiset jäsenet.

### ***Lamorin arvot***

Lamorin toiminta perustuu Lamorin arvojen mukaisesti intohimoon, innovaatioon ja luottamukseen. Perustamisestaan lähtien Lamor on tehnyt töitä maailman puhdistamiseksi. Yhtiön intohimo, maailman puhdistaminen, toteutuu erilaisten innovaatioiden avulla. Yksi esimerkki innovaatioista on öljyntorjunnassa käytettävät harjakeräimet eli skimmerit ja Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia menetelmiä ja etsimään uusia ratkaisuja maailman puhdistamiseksi.

Lamor uskoo kestävän kehityksen syntyvän tiimityönä. Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, jonka ansiosta Yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkoston kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat. Lamorin kumppaniverkosto koostuu yrityksistä, joilla on yhtäläinen pyrkimys puhdistaa maailma (kumppaniverkosta tarkemmin, katso "*Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Kumppaniverkoston lähtökohtana on yhteistyö puhtaamman maailman eteen. Kukaan ei voi tehdä kaikkea yksin, mutta yhdessä voidaan saada aikaan enemmän. Lisäksi verkosto perustuu luottamukseen, joka vaalii osallistavaa kulttuuria ja tehokasta kommunikaatiota verkoston jäsenten kesken. Lamor työskentelee yhdessä asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa voidakseen tarjota parhaat ratkaisut asiakkaidensa tämän päivän ympäristöhaasteisiin.

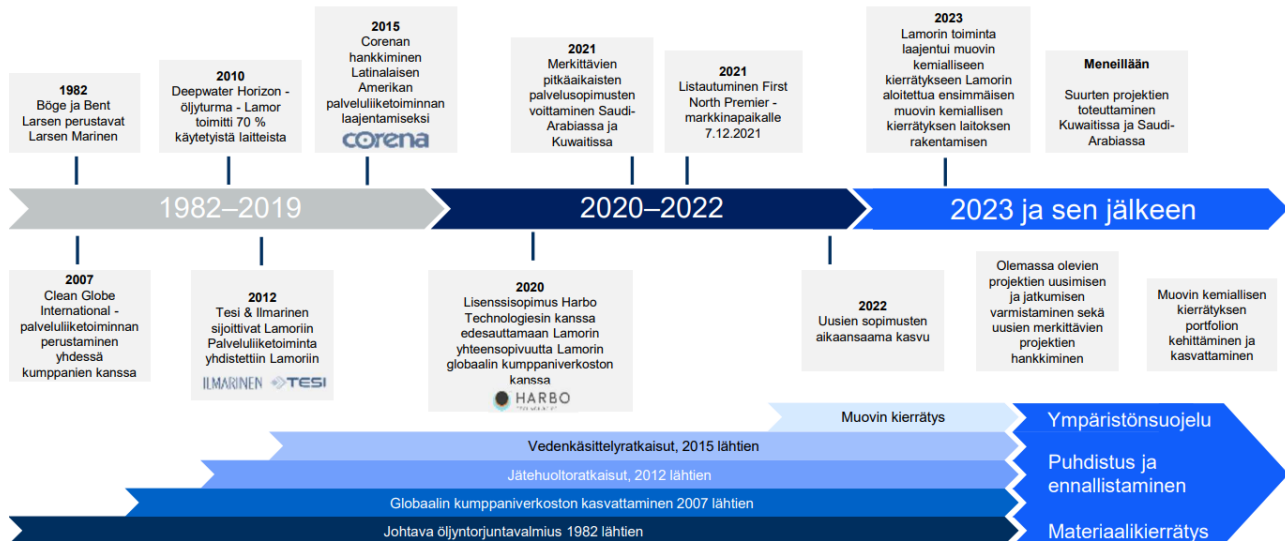
## **Historia**

Alla on lueteltu Lamorin liiketoiminnan olennaisimmat kehitysaskleet:

---

<sup>12</sup> Tässä esitetyt taloudelliset tiedot pohjautuvat Lamorin 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiden tilikausien tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin.

<sup>13</sup> Tässä esitetyt taloudelliset tiedot pohjautuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.



Lamor on alun perin Suomessa perustettu varustamoalaa erikoistunut perheyhtiö. Yrityksen tulevaisuuden menestykseen öljyntorjunnan alalla eniten vaikuttanut läpimurto oli Lamorin keksimä yksinkertainen mereen valuneen öljyn keräystekniikka, harjakeräin eli skimmeri. Tämä keksintö loi pohjan Lamorin ydinfilosofialle: yksinkertaisimpien ja tehokkaimpien teknisten ratkaisujen kehittäminen asiakkaidemme yksilöllisille öljyvutohaasteille, syntyivätpä ne missä päin maailmaa tahansa. Tämän yritysfilosofian menestys näkyy selkeästi Lamorin globaalissa ulottuvuudessa.

Nykyään Lamor toimii yli sadassa maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Ratkaisuntarjoajana Lamor arvioi asiakkaan tarpeet, suunnittelee tehokkaan ratkaisun ja huolehtii hankkeiden kokonaisjohtamisesta yhteistyössä parhaiden mahdollisten paikallisten yhteistyökumppaneiden kanssa projektin toteuttamiseksi maailmanlaajuisesti. "Globaalisti paikallisen" lähestymistavan pohjalta pystyy tarjoamaan korkealaatuisia ja tehokkaita ratkaisuja maailmanlaajuisen ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen.

Vuosi 2021 oli Lamorille poikkeuksellinen. Lamor voitti merkittäviä usean vuoden mittaisia palvelusopimuksia ja paransi toimitusvalmiutta vastaamaan isojen hankkeiden tarpeita. Lamor kehitti myös liiketoimintaansa ja kestävyystyötään. Kasvustrategian mahdollistamiseksi Lamor järjesti joulukuussa 2021 onnistuneen osakeannin ja listautui First North Premier -markkinapaikalle. Vuoden 2021 aikana Lamor aloitti myös kaksi muuta tärkeää kehitysprojektia, muovijäteongelmaan liittyvän hankkeen sekä vastuullisuusraportoinnin kehityshankkeen.

Vuonna 2022 Lamor teki investointipäätöksen Suomen ensimmäiseen teollisen mittakaavan kemiallisen muovinkierrätyslaitoksen rakentamisesta Kilpilahteen. Kilpilahti-hanke on yksi esimerkki Lamorin sitoutumisesta vihreään siirtymään osallistuessaan globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen tavoitteenaan muodostaa kapasiteetiltaan 100.000 tonnin kierrätysmuovin projektiportfolio vuoden 2026 loppuun mennessä. Ylipääntensä Lamor on havainnut, että kestävä kehitys ja ympäristöarvot ovat korostuneet voimakkaasti, ja Lamor on asettanut kestävä kehityksen sen liiketoiminnan ytimeen. Lamor on sitoutunut edistämään vihreää siirtymää liiketoiminnassaan ja osoituksena tästä Lamor sai tammikuussa 2022 ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkinnän. Lisäksi elokuussa 2023 Lamor laski liikkeeseen 25 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan ("**Joukkovelkakirjalaina**").

## Lamorin vahvuudet

Lamorin johto arvioi, että erityisesti seuraavat tekijät ovat Yhtiön keskeisiä vahvuuksia ja tarjoavat sille kilpailullisia etuja:

### **Merkittävät tulevaisuuden mahdollisuudet Yhtiön kestävä kehitystä edistävillä ratkaisuille**

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo kysyntää kestäville ratkaisuille maaperän ja vesistöjen puhdistamisessa. Kasvanut tietoisuus ympäristövahinkojen haittavaikutuksista on ajanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin.<sup>14</sup> Öljyvahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on erityisesti kehittyvissä maissa, joissa huomattava määrä aiemmista merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.<sup>15</sup> Myös kehittyneissä maissa ennallistamisvastuita on edelleen hyvin laajasti. Yhtiön johto arvioi vanhojen vahinkojen

<sup>14</sup> Lähde: International Institute for Sustainable Development: Green Finance Approaches to Soil Remediation.

<sup>15</sup> Lähde: Wikipedia: List of oil spills ([https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_oil\\_spills](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_oil_spills)).

puhdistamiseen liittyvien toimenpiteiden luovan merkittävät markkinat innovatiivisille ja kestävästi toteutettaville kokonaisvaltaisille ympäristöratkaisuille, sillä kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota myös siihen, miten uusilta onnettomuuksilta ja ympäristön saastumiselta voitaisiin välttyä mahdollisimman tehokkaasti jatkossa nestemäisten polttoaineiden ja muiden kemikaalien tuotantoketjussa. Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristövahinkoihin liittyvää lainsäädäntöä on kiristetty<sup>16</sup> ja riittäväillä öljyntorjuntalaitteilla, -palveluilla sekä suoritettavilla kunnostustöillä on merkittävä rooli tulevaisuuden ympäristönsuojelussa.<sup>17</sup>

Laaja-alaisella laitevalikoimallaan ja maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyvällä kokemuksellaan Lamor voi tarjota asiakkailleen kattavia kokonaisratkaisuja ennallistamisvastuun pienentämiseksi ja ennakkovarautumisvalmiuden parantamiseksi. Lamor on yksi johtavista maailmanlaajuisista ympäristöratkaisujen tarjoajista, jotka pyrkivät vastaamaan ilmastonmuutokseen, luonnonvarojen niukkuuteen ja biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen. Lamor on hiljattain muuttanut laitetoimittajasta palvelusuuntautuneeksi yritykseksi, jolla on parempi näkyvyys tulevaan myyntiin ja liiketoimintaan pidempiaikaisten palvelusopimusten ansiosta. Lamorilla on monipuolinen valikoima materiaalien kierrätyksen, maaperän kunnostuksen ja ympäristönsuojelun alalla. Saastuneeseen maaperään ja veteen liittyvien ongelmien lisäksi muovijätteestä on tullut valtava maailmanlaajuinen ongelma, sillä vuosittain tuotetaan 300 miljoonaa tonnia uutta muovia. Lamor on halunnut ottaa vastaan haasteen muovijätteen määrän vähentämiseksi ja pyrkii toimimaan järjestelmäintegraattorina, joka hallinnoi muovijätteen arvoketjua ja muuttaa käytöstä poistetun muovin uudeksi raaka-aineeksi. Kilpilahden muovinkierrätysyhtiö on tärkeä askel Lamorille, ja hankkeen onnistuessa Lamorin on mahdollista laajentaa toimintaansa tulevaisuudessa myös tälle liiketoiminta-alueelle.

Lisääntynyt tietoisuus ympäristön haavoittuvuudesta ja kertyneestä pilaantuneesta maa-aineksesta luo tarpeen alan toimijoille ja vastaavasti julkiselle sektorille tarpeen varautua paremmin mahdollisiin tuleviin onnettomuuksiin sekä rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistamista. Lamor pyrkii hyödyntämään vahvaa osaamistaan kasvaakseen niillä segmenteillä ja maantieteellisillä alueilla, jotka erityisesti hyötyvät kasvuajureista. Lamorin johdon mukaan lisääntynyt ympäristötietoisuus lisää kysyntää ratkaisuille, jotka ovat myös ympäristöystävällisiä.<sup>18</sup> Lamor tarjoaa ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaita lisäämään materiaalien kierrätystä ja ympäristönsuojelua ja siten parantamaan heidän ympäristövaikutuksiaan.

#### ***Laaja tarjooma ja maailmanlaajuinen verkosto tukevat vaativien projektien toteuttamista***

Lamorin laaja ja erikoistunut tarjooma sekä kyvykäs ja laaja kumppaniverkosto ovat mahdollistaneet Lamorin osallistumisen menestyksekkäästi merkittävien hankkeiden kilpailutuksiin ja haastavien hankkeiden toteuttamiseen. Esimerkiksi laajan tarjooman ja maailmanlaajuisen kumppaniverkostonsa avulla Lamor on viime aikoina pystynyt toteuttamaan merkittäviä öljyvahinkojen kunnostustöitä Perussa ja Ecuadorissa, joissa Lamor on paikallisen läsnäolonsa ansiosta pystynyt reagoimaan nopeasti tapahtumiin siten, että asiantuntijat ovat olleet paikalla lyhyellä varoitusaikalla. Lisäksi Lamorin tarjooma ja laaja kumppaniverkosto on viime vuosina tukenut suurien palvelusopimusten voittamisessa Saudi-Arabiassa, Kuwaitissa ja Bangladeshissa sekä muiden liiketoimintojen kasvuun. Viime vuosina Lamor on kehittänyt tarjontaansa sekä markkinaehtoisesti laajentamalla uusille liiketoiminta-alueille että vähäisemmässä määrin ostamalla liiketoimintoja, jotka ovat laajentaneet sen osaamista. Lamorin johdon näkemys, joka perustuu saavutettuun menestykseen suurissa tarjouskilpailuissa, on se, että Lamor on yksi harvoista yrityksistä maailmassa, joka pystyy tarjoamaan kokonaisvaltaisia ympäristöratkaisuja, joihin kuuluvat osa-alueita riskinarvioinnista, suunnittelusta ja koulutuksesta kriisinhallintaan, maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen ja jätteiden kierrätykseen. Lamorin johto uskoo laajan tarjooman tuovan Lamorille huomattavaa kilpailuetua merkittävän kokoluokan hankkeisiin, joissa vaaditaan monipuolista osaamista ympäristövahinkojen torjumisessa. Lamorin vahvan, suuriin projekteihin soveltuvan tarjooman ansiosta Lamorin nykyiset suuret projektit ovat edenneet suunnitellusti.

Lamorin johdon mukaan maantieteellinen paikallisten kumppanien verkosto yli sadassa maassa voi mahdollistaa Lamorille nopean markkinavetoisen laajentumisen valituilla maantieteellisillä kohdealueilla sekä nopeuttaa Yhtiön reagointia ympäristövahinkojen torjumisessa ja lisäksi Lamor pystyy toteuttamaan hankkeita suurelta osin paikallisesti kumppaniverkostojensa kautta, kuten Lamor on voinut tehdä edellä mainittujen Perun ja Ecuadorin hankkeiden yhteydessä.

Laaja tarjooma ja jatkuva innovaatiotoiminta ja ratkaisukehitys luovat Lamorille myös skaalautuvia mahdollisuuksia uusille liiketoiminta-alueille ja maantieteellisille markkinoille, sillä Lamorilla on kyky toimia järjestelmäintegraattorina uutta teknologiaa edellyttävissä projekteissa. Järjestelmäintegraattorina Lamor suunnittelee prosessin asiakkaalle, etsii

---

<sup>16</sup> Lähde: UN: Global assessment of soil pollution.

<sup>17</sup> Lähde: Oil Spill Prevention: Spill Preparedness Resources.

<sup>18</sup> Ympäristöystävällisyys liittyy siihen, että asiakkaat vaativat yhä enemmän ratkaisuja, jotka edistävät myönteisiä ympäristövaikutuksia esimerkiksi lisäämällä materiaalien kierrätystä ja vähentämällä saastuneiden alueiden määrää. Lamor edistää toiminnassaan vähäpäästöisiä tekniikoita ja valitsee ratkaisuja, joilla on pienempi päästöjalanjälki, kuten bioremediaatio polttotekniikan sijaan. Johdon mielestä Lamor pystyy vähentämään prosesseista aiheutuvien päästöjen kokonaismäärää.

tarvittavat teknologiset ratkaisut hankkien tarvittavan teknologian ja resurssit yhteistyökumppaneiltaan ja rakennuttaa tilatut järjestelmät. Lamorin tavoitteena on kehittyä niin, että suurin osa ratkaisuista perustuu olemassa olevaan teknologiaan ja globaalissa liiketoiminnassa hankittuun tietämykseen, mutta että se räätälöidään asiakkaan ja tilanteen erityispiirteiden mukaan. Liiketoiminnan skaalautuvuus järjestelmäintegraattorina helpottaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tulevaisuudessa Lamorin markkinaehtoista laajentumista uusille kohdemarkkinoille, kuten muovien kemialliseen kierrättämiseen.

### ***Pääosin julkisen sektorin asiakkaille suunnattujen projektien laaja ja tyytyväinen asiakaskunta***

Lamorin monipuolinen asiakaskunta koostuu pääasiassa suurista kansainvälisistä yrityksistä ja julkisen sektorin asiakkaista. Lamorin julkisen sektorin asiakkaat edustavat monipuolista asiakasryhmää, johon kuuluu esimerkiksi kansainvälisiä ja alueellisia viranomaisia, paikallisviranomaisia ja rannikkovartiostoja. Vastaavasti yksityisen sektorin asiakkaat edustavat vaihtelevaa ryhmää, johon kuuluu muun muassa teollisuusyrityksiä, öljyteollisuuden toimijoita, satamia ja telakoita. Vuonna 2022 Lamorilla oli kolme asiakasta, joista syntynyt liikevaihto ylitti 10 prosenttia Lamorin konsernin liikevaihdosta: Kuwait Oil Company (Kuwait), Repsol (Peru) ja Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus (*engl.* the National Center for Environmental Compliance) (Saudi-Arabia). Asiakkailta saadun yhteenlasketun liikevaihdon osuus oli 60,3 prosenttia. Vaikka suuret sopimukset aiheuttavat Lamorille asiakaskeskittymiä, suurin osa sopimusosapuolista on julkisyhteisöjä, joiden kanssa Lamorilla on pitkät sopimuskaudet. Lisäksi hanke Saudi-Arabiassa sisältää option sopimuskauden pidentämiseen ja Kuwaitissa toteutettavien hankkeiden osalta Lamorin johto arvioi, että tulevaisuudessa saatetaan järjestää tarjouskilpailuja, joihin Lamor voisi osallistua.

Lamorin asiakastytyväisyys on korkealla tasolla. Lamor pyytää vuosittain asiakkaitaan arvioimaan projektien onnistumista asteikolla yhdestä neljään tai viiteen seitsemällätoista eri osa-alueella. Asiakastytyväisyys on kehittynyt viime vuosien aikana positiivisesti. Asiakastytyväisyyskyselyjen keskiarvo vuonna 2021 oli 97 prosenttia ja 95 prosenttia vuonna 2022. Yhtiö saa erityistä kiitosta laadusta, täsmällisyydestä sekä kyvystä vastata tarjouksiin nopeasti ja täsmällisesti. Laadukas projektien toteuttaminen nostaa asiakastytyväisyyttä, jonka ansiosta huomattava osa Lamorin asiakkaista on toistuvia asiakkaita. Lamorin johdon mukaan aikaisemmat referenssit ovat merkittävä etu uusien kilpailutusten voittamisessa, varsinkin globaalien toimijoiden kohdalla.

### ***Erinomainen menestys kilpailutuksissa tukee liiketoiminnan laajentamista***

Lamor on johdon arvion mukaan voittanut viimeisen vuoden aikana merkittävän osuuden kilpailutuksista, joihin se on osallistunut ja Lamor tulee tulevaisuudessa keskittymään vahvasti tällaisiin suuriin kilpailutuksiin, jotka Lamorin johto uskoo Lamorin todennäköisimmin voittavan. Johdon mukaan uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten sekä muiden onnistuneiden projektien tuomat referenssit asemoivat Lamorin erinomaisesti tulevaisuuden merkittävien projektien kilpailutusta varten.

Yhtiön johdon viimeaikaisista julkisista tarjouskilpailuista saamansa ymmärryksen perusteella Lamorin vahva osaaminen ja brändi sekä luotettava maine asiakkaiden keskuudessa ovat merkittäviä syitä kilpailutusten voittamiseen jopa kilpailijoita korkeammilla hinnoilla. Tätä tukee yrityksen menestys suurissa kilpailutuksissa, joissa laatukriteerin täytyminen on suuressa roolissa. Hyvät suhteet ja aikaisempi yhteistyö alan suurten toimijoiden kanssa voivat mahdollistaa tulevaisuudessa nykyisten projektien laajentamisen sekä uusien projektien kilpailutusten voittamisen.

Suuret sopimukset ovat avainasemassa Lamorin liiketoiminnassa. Sopimuskaudet ovat yleensä suhteellisen pitkiä (useita vuosia) ja tyypillisesti hankkeissa on useita vaiheita. Jos Lamor valitaan ensimmäiseen vaiheeseen ja onnistuu hankkeen toimittamisessa, on melko todennäköistä, että sopimus uusitaan seuraavaa vaihetta varten. Kaikissa Lamorin isoissa hankkeissa investoinnit tehdään vasta sopimuksen voittamisen jälkeen, joten spekulatiivisia investointeja ei synny.

### ***Lamorin taloudellinen profiili tukee tulevaisuuden kasvun tavoittelua***

Lamorin ympäristövahinkojen kunnostushankkeilla Etelä-Amerikassa oli merkittävä vaikutus Yhtiön kannattavuuteen vuoden 2022 alussa. Vuoden lopussa käynnistyneiden Bangladeshin projektien ja Kuwaitin hankkeiden eteneminen vaikutti merkittävästi koko vuoden 2022 liikevoittoon (EBIT), joka oli 10,0 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella (tilintarkastettu). Lisäksi Yhtiön vahva markkina-asema (katso "*Kehityssuuntaukset ja tietoa markkinasta*") liiketoiminnan kannalta kriittisten laitteiden ja palveluiden osalta sekä kustannustehokkuus Yhtiön skaalautuvien kiinteiden kustannusten ansiosta ovat mahdollistaneet sen, että Lamor on pystynyt voittamaan tarjouskilpailuja tulosvaatimuksista tinkimättä. Lamor harjoittaa myös kurinalaista investointipolitiikkaa, jossa käyttömousuinvestoinnit ja uudet laiteinvestoinnit on sidottu voitettuihin sopimuksiin, joihin ei tyypillisesti liity spekulatiivisia investointeja (poikkeuksena muovin kierrätykseen tehdyt investoinnit).

Lamorin kasvu vuonna 2022 vaati jonkin verran operatiivisia investointeja, mutta investointikustannusten suhde on pysynyt vakaana, mikä osoittaa liiketoiminnan skaalautuvan luonteen. Suuret hankkeet ovat sitoneet Lamorin käyttöpääomaa viime

aikoina merkittävistä vastaanotetuista asiakasmaksuista huolimatta. Vuoden 2022 kolmannen vuosineljänneksen jälkeen nettokäyttöpääoman kasvaminen on pysähtynyt, kun keskeiset sopimukset ovat edenneet vakaampiin vaiheisiin. Esimerkiksi Saudi-Arabiassa maksut ovat normalisoituneet ja projektista on vapautunut merkittävä määrä nettokäyttöpääomaa. Käyttöpääoman sitoutuminen on kuitenkin jatkunut Kuwaitin projekteissa vuonna 2023, mutta on alkanut jo vähentyä vuoden viimeisen vuosineljänneksen alussa. Maanpesulaitteiston käyttöönotto kiihdyttää operaatioita entisestään ja vaikuttaa siten positiivisesti myös kassavirran kertymiseen.

## Lamorin strategia

Lamorin keskeinen tavoite on olla maailmanlaajuisesti johtava kokonaisvaltaisia ympäristöratkaisuja tuottava yritys, ja toimia vahvana edelläkävijänä kestävässä kehityksessä. Yhtiö julkaisi päivitetyn strategiansa jaksolle 2023–2025 marraskuussa 2022. Päivitetyn strategian mukaisesti Lamor on määritellyt seuraavat viisi päätavoitetta strategiakaudelle:

- Ensisijainen kumppani valituissa strategisissa maissa, erityisesti Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa
- Laajentuminen kolmeen uuteen strategisesti tärkeään maahan positiivisten ympäristövaikutusten luomiseksi
- Viiden uuden merkittävän projektin voittaminen paikallisen läsnäolon vahvistamiseksi sekä ympäristöhaasteiden ratkaisemiseksi
- Osallistuminen globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen 100 tuhannen tonnin kierrätysmuovin projektiportfolion avulla.
- Tehokkaiden ja tuloksellisten ratkaisujen toimittaminen asiakkaille paikallisesti mutta maailmanlaajuisesti.

Lamorin strategian tavoitteena on pitkän aikavälin kasvu ja johtava markkina-asema valituilla markkina-alueilla ja valituissa ympäristöratkaisuisissa. Lamor on havainnut merkittävää liiketoimintapotentiaalia kaikilla markkina-alueillaan, mutta tällä strategiakaudella se keskittyy kasvun ja vankan markkina-aseman saavuttamiseen erityisesti Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa. Merkittävien uusien hankkeiden voittaminen ja osallistuminen maailmanlaajuisen muovihaasteen ratkaisemiseen ovat myös kolmivuotisen strategiakauden avaintekijöitä. Lisäksi hankkeiden voittaminen uusilla markkinoilla on osa Lamorin markkinoillepääsystrategiaa, joiden perusteella voidaan jatkaa kyseisille markkinoille sijoittautumista.

Lamorin strategian kulmakivi on Lamorin globaalisti paikallinen kumppaniverkostomalli. Tullessaan markkinoille Lamor etsii yhtiöitä, joilla on samanlaiset arvot ja toimintatavat kuin Lamorilla. Lamorin johdon mukaan tämä mahdollistaa Lamorin paremman aseman kilpailutusprosesseissa ja tukee Lamoria onnistuneissa toimitusprosesseissa. Esimerkiksi Lamorin johdon mukaan kaksi Kuwaitissa vuonna 2021 voitettua hanketta ja organisaation laajentaminen Perussa lyhyellä aikavälillä on osoitus Lamorin globaalisti paikallisen kumppaniverkoston toimivuudesta. Verkoston hyödyntäminen tarjoaa asiakkaille parhaan tietotaidon ja teknologian. Toisaalta paikallisten kumppaneiden parissa työskentely mahdollistaa Lamorin tehokkaan skaalautuvuuden ja yhteensopivuuden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen kanssa. Lamorin johto uskoo, että tämän toimintamallin avulla Lamorin on mahdollista saavuttaa onnistunut siirtymä hankkeiden toimituksesta toistuviin paikallisiin liiketoimintoihin ja tuottaa arvokasta lisäarvoa asiakkaille ja kumppaniverkostolle.

Vuonna 2022 Lamor uudisti organisaatorakennettaan ja toimintamalliaan sekä rekrytoi merkittävän määrän uusia osajia. Lamorin johto näkee, että uudistusten myötä Lamor pääsee toteuttamaan uutta strategiaansa ja johtamaan toimintoja ja projektin toteutusta entistäkin tehokkaammin ja lähempänä asiakasta. Alueorganisaatioiden ja globaalien funktioiden kattava yhteistyö mahdollistaa tehokkaiden projektitoimitusten lisäksi Lamorin tarjoaman jatkokehityksen sekä prosessien yhtenäistämisen globaalilla tasolla.

Strategiansa mukaisesti Lamor preferoi vastuullisesti toteutettavia suuria ja monimutkaisia hankkeita. Tällaiset hankkeet tärkeiden asiakkaiden kanssa ovat pitkäaikaisia ja toimivat siten referensseinä uusissa kilpailutuksissa. Seuraava taulukko esittää johdon näkemyksen mahdollisista lähitulevaisuuden tarjouskilpailumahdollisuuksista, jotka sopivat Lamorin strategiaan.

Sijainti	Toiminta-alue	Edistyminen	Arvio projektin kokonaisarvosta <sup>(1)</sup>
Irak	Maanpuhdistus ja ennallistaminen	Suunnitteilla	800–1.200 miljoonaa euroa
Brasilia	Maanpuhdistus ja ennallistaminen	Suunnitteilla	150–250 miljoonaa euroa
Saudi-Arabia	Ympäristönsuojelu	Suunnitteilla	250–500 miljoonaa euroa
Bangladesh	Ympäristönsuojelu	Suunnitteilla	80–140 miljoonaa euroa
Brunei	Ympäristönsuojelu	Suunnitteilla	125–175 miljoonaa euroa <sup>(2)</sup>
Chile	Maanpuhdistus ja ennallistaminen	Suunnitteilla	35–65 miljoonaa euroa
Ecuador	Materiaalikierrätys	Suunnitteilla	80–120 miljoonaa euroa
Kuwait	Maanpuhdistus ja ennallistaminen	Suunnitteilla	350–450 miljoonaa euroa <sup>(2)</sup>

(1) Lamorin johdon arvio projektin kokonaisarvosta.

(2) Yhteenlaskettu mahdollisuus yhteisyrityksille.



## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Osio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lamorin todellinen tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen tekijöistä, joita käsitellään muissa tämän Listalleottoesitteen osissa, etenkin kohdissa "Riskitekijät – Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat" ja "Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema". Kaikki tässä osiossa mainitut liiketoiminnan tavoitteet ovat tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina, arvioina tai laskelmina Yhtiön tulevasta taloudellisesta asemasta.

Lamorin päivitetty strategiset tavoitteet keskittyvät kasvun ja toiminnallisen tehokkuuden tavoitteluun. Näiden tavoitetasojen havainnollistamiseksi Lamorin hallitus on määritellyt seuraavat Yhtiön pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet, joita tavoitellaan toteutuvaksi viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana:

- *Kasvu:* Vuotuisen liikevaihdon kasvattaminen yli 250 miljoonaan euroon.
- *Kannattavuus:* Oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli 14 prosenttia.
- *Rahoitusrakenne:* Yhtiön strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta.

Lisäksi Yhtiön osingonjakopolitiikan mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

## Lamorin tarjooma

### *Yleistä Lamorin tarjoomasta*

Lamorin tarjooma kattaa ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali- ja kierrätykseen liittyviä ratkaisuja sekä niihin liittyvien laitteiden toimittamisen. Vuoden 2022 liikevaihdon mukaan kaksi tärkeintä osa-alueita olivat ympäristöönnettömyyksiensä puhdistaminen, kuten maaperän kunnostaminen, sekä valmiuspalvelut.

Lamor on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, jolla on strategisesti sijoiteltuja toimipisteitä ympäri maailman. Paikallisten kumppaniverkostojen avulla Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman ratkaisuja, jotka voidaan räätälöidä jokaisen asiakkaan yksilöllisten tarpeiden mukaan. Kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkoston kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat. Ratkaisujen tarjoajana Lamor pyrkii arvioimaan asiakkaan tarpeet, suunnittelemaan tehokkaimman ratkaisun ja ottamaan kokonaisvastuun projektinhallinnasta toimien yhteistyössä paikallisten kumppanien kanssa maailmanlaajuisesti.

Lamor koordinoi koko palveluiden arvoketjua liiketoiminnan kehittämisestä myyntiin, tarjouskilpailuun, sopimusvaiheeseen ja projektin toteuttamiseen asti. Liiketoiminnan kehittämiseksi ja yhteistyössä teknologiatarjoajien kanssa Lamor muun muassa hallinnoi suhteitaan sidosryhmiin, myy konsultointipalveluja järjestelmäintegraattorina ja kommunikoi aktiivisesti maailmanlaajuisen verkostonsa kanssa. Lamorilla on hyvät suhteet useisiin alan suurimpiin urakoitsijoihin ja teollisuusyrityksiin ja maailmanlaajuinen myyntitoimipisteverkosto, joiden lisäksi se hyödyntää myynnissään myyntiagentteja ja jakelijoita (katso tarkemmin "*– Myynti ja asiakkaat*"). Tarjouskilpailuvaiheessa Lamor hyödyntää Yhtiön sisäisiä laskenta- ja toimiala-asiantuntijoitaan, jotka laativat hankintasuunnitelmat ja tarjouksen. Sopimusvaihetta varten Lamorilla on vakiintuneet tarkastusprosessit, valmiudet rahoitussuunnitteluun sekä vankan asiantuntijuuden omaava projektiorganisaatio. Sopimusvaiheessa Lamor tekee yhteistyötä myös alihankkijoiden ja kumppaniverkostonsa kanssa sekä hyödyntää tarvittaessa yhteisyrityksille. Lamorilla on vakiintuneet projektinhallintavalmiudet sekä joustava pääsy resursseihin yhteistyöverkostonsa kautta, minkä lisäksi projektiorganisaatio on olennaisessa roolissa projektin toteutusvaiheessa. Projektin toteutusvaiheessa Lamor tekee usein yhteistyötä alihankkijoiden kanssa (kumppaniverkostosta ja alihankkijoista tarkemmin, katso "*– Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Projektien toteutusvaiheessa palveluiden laatu on Lamorin prioriteettilistan kärjessä.

### *Ympäristönsuojeluratkaisut*

#### *Konsultointi ja koulutus*

Lamor tarjoaa ja järjestää asiakkailleen kattavia koulutus- ja tukipalveluita, jotka perustuvat useiden vuosien menestyksekkäisiin öljyntorjuntaoperaatioihin ja konsultointikokemukseen. Koulutuksia on saatavilla öljyvotojen torjuntateknikoihin perehdyttämisestä, kaluston ja resurssien optimaalisesta käytöstä sekä eri tasojen riskinhallinnasta suurten riskien hallintaan ja torjuntaoperaatioiden toteuttamiseen saakka. Lamorin teknisen henkilökunnan ja asiantuntijoiden laajan kokemuksen, tietämyksen ja käytännön taustan ansiosta Lamor pystyy varmistamaan, että koulutus voidaan räätälöidä asiakkaan tarpeisiin ja liiketoiminnan vaatimuksiin vastaavaksi. Eri puolilla maailmaa sijaitsevien

toimipisteidensä ja laajan kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan koulutuksia eri puolilla maailmaa ja useilla eri kielillä.

Lamor on Iso-Britannian Nautical Instituten Maritime and Coastguard Agency ("MCA") -standardien mukaisesti hyväksytty ja sertifioitu öljyntorjunnan kouluttaja. Lamorin tarjoamat ja järjestämät koulutukset ovat kansainvälisesti tunnustettuja ja/tai vastaavan viranomaisen tai laitoksen hyväksymiä, ja niitä päivitetään säännöllisesti. Näin Lamor varmistaa, että koulutusten sisältö kattaa soveltuvimmat aiheet, materiaalit, tapausesimerkit ja kokemukset ja että asiakkaan ja osanottajien koulutus on mahdollisimman tehokas ja hyödyllinen.

#### *Ympäristövarautumispalvelut*

Lamor tarjoaa asiakkailleen ympäristövarautumispalveluita. Maailmanlaajuisesti kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota paitsi puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin myös siihen, miten uusilta onnettomuuksilta ja ympäristön saastumiselta voitaisiin välttyä mahdollisimman tehokkaasti tulevaisuudessa. Lamorilla on asiantuntemusta, valmiuksia ja ennakointikykyä ympäristön saastumisen ehkäisemisen hallinnassa, minkä ansiosta sen asiakkaat voivat keskittyä muiden tärkeiden tavoitteiden saavuttamiseen toiminnassaan. Lamor tarjoaa räätälöityjä ympäristövarautumispalveluja asiakkaan tarpeiden ja olosuhteiden mukaan, jotka ulottuvat tietyistä valmiusalueista kokonaisvaltaisiin kokonaisratkaisuihin. Luotettuna kumppanina Lamor tekee yhteistyötä asiakkaidensa kanssa analysoidessaan heidän erityistarpeitaan ja kehittäessään yhteisen toteutus suunnitelman. Lamor ottaa vastuuta asiakkaan valmiuden ylläpitämisessä ja parantamisesta varmistaen, että asiakkaan organisaatio on aina varautunut odottamattomiin tilanteisiin.

Lamor pystyy kattavan laiteportfolionsa ja laaja-alaisen osaamisensa ansiosta tarjoamaan asiakkailleen räätälöityjä ennakko varautumiseen liittyviä ympäristöratkaisuja erilaisiin ja erilaajuisiin tarpeisiin sekä erilaisten ympäristöriskien hallintaan.

#### *Infrastruktuurin suojele*

Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja, joiden tavoitteena on turvata asiakkaiden infrastruktuuri ja toiminta. Tällaiset ratkaisut liittyvät erityisesti puhtaan veden saatavuuteen. Lamor auttaa asiakkaitaan analysoimaan niihin liittyviä riskejä ja lieventämään niitä asiakkaan osaamiseen ja teknologiaan liittyvän varautumisen avulla puhtaan veden saatavuuden turvaamiseksi. Puhtaan veden saatavuus on infrastruktuurin ja monien teollisten prosessien elinehto. Puhtaan veden saantiin liittyvillä haasteilla voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia yhteiskuntaan, kuten kriittisen energiantuotannon keskeytyminen ja Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja tällaisten tilanteiden välttämiseksi.

Lamorin lähestymistapa vedenoton suojaamiseen alkaa asiakkaan ainutlaatuisten tarpeiden ja kontekstin ymmärtämisestä. Tähän pohjautuen Lamor räätelöi parhaan mahdollisen ratkaisun asiakkaan toimintaympäristöön ja ohjaa asiakasta erilaisten teknologisten vaihtoehtojen kautta asiakkaan riskiprofiiliin huomioimiseksi. Lisäksi Lamor tiedottaa asiakkaitaan valmiuksista, joita tarvitaan tällaisten turvallisuustoimintojen hallintaan. Jos asiakas haluaa, Lamor voi käyttää vedenotto suojausjärjestelmää jopa asiakkaan puolesta. Kumppanina Lamor on sitoutunut tarjoamaan korkeatasoista osaamista ympäristövarautumispalveluissaan asiakkaidensa tarpeiden täyttämiseksi.

Lisäksi Lamor tarjoaa ratkaisuja herkkien alueiden suojaamiseen leviltä, roskilta ja muilta kelluvilta aineksilta. Lamorin ratkaisut ulottuvat siten myös moniin muihin räätälöityihin ratkaisuihin.

#### *Hätätilanteiden hallinta*

Lamor tarjoaa ympärivuorokautisen hätänumeron, minkä vuoksi Lamor voi reagoida ympäristövahinkoihin mahdollisimman nopeasti. Lamorin onnettomuuksien torjuntaratkaisut toimivat kahdella tavalla: ennakoiva yhteinen riskianalyysi ja riskien lieventämisen suunnittelu sekä mahdollisten onnettomuuksien tehokas hallinta muodostavat perustan optimaalisille torjuntatoimille. Lisäksi Lamorin johdon mukaan Lamorilla on laajaa näyttöä siitä, että se on onnistunut nopeasti ja menestyksekkäästi toteuttamaan torjuntatoimenpiteitä onnettomuuden jälkeen. Tapahtumiin reagoinnissa aika on ratkaisevan tärkeää. Lamor pystyy tarjoamaan nopeaa, mukautuvaa ja luotettavaa palvelua haasteisiin vastaamisessa.

Lamorin johdon mukaan Lamorilla on laajaa kokemusta ympäristöonnettomuuksiin, kuten öljy- ja kemikaalivuotoihin, reagoimisesta. Vuodon tapahtuessa torjuntaoperaatiot alkavat riskiarvioinnista ja varautumissuunnitelman laatimisesta. Riskiarvioinnissa arvioidaan tapahtuneen vuodon laajuus ja määritetään operaatioon liittyvät riskit. Kun operaation laajuus ja sen sisältämät riskit on tunnistettu, suunnitellaan torjuntaoperaation toteutus, mukaan lukien sen edellyttämät henkilö- ja laiteresurssit, sekä toteutuksen aikataulu, eli rakennetaan valmius torjuntaoperaation toteuttamiseksi.

Öljy- ja kemikaalivuodot ja niiden edellyttämä torjuntakapasiteetti luokitellaan kansainvälisesti kolmeen tasoon: tasoihin 1, 2 ja 3. Tason 1 vuodosta on kyse silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia enintään 10 tuhatta kiloa, tason 2 vuodosta silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia vähintään 10 tuhatta kiloa ja enintään miljoona kiloa

ja tason 3 vuodesta silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia yli miljoona kiloa. Lamor pystyy vastaamaan kaikenkokoisiin öljy- ja kemikaalivuotoihin, olipa kyseessä tason 1, 2 tai 3 vuoto, sillä Lamor kykenee toimittamaan asiakkailleen vuotojen puhdistamiseen tarvittavan kaluston, henkilöstön, dispersioaineet, alukset, lentokoneet ja logistiikan. Eri puolille maailmaa sijoiteltujen toimipisteiden ja varastojen ansiosta Lamor pystyy ottamaan erittäin nopealla vasteajalla vastuulleen niin komentoapaikan kuin taustaprosessit ja tapahtumaan liittyvän jätteenkäsittelykin.

### *Puhdistus ja kunnostus*

Lamor on Yhtiön johdon arvion mukaan yksi johtavista organisaatioista pilaantuneiden maa- ja vesialueiden elvyttämisessä<sup>19</sup> niin, että ihmiset ja eläimet voivat käyttää niitä turvallisesti.

Kehittyneessä ympäristönsuojelustrategiassa asetetaan etusijalle varautuminen odottamattomiin tapahtumiin ja ennakoivat ennaltaehkäisytoimet, joilla vähennetään hätätilanteiden, kuten öljyvuotojen, todennäköisyyttä. Vaikka todennäköisyys olisi pieni, ei-toivottuja tapahtumia voi kuitenkin sattua. Nopean, tehokkaan ja tuloksellisen hätätilanteen torjunnan jälkeen puhdistaminen ja ennallistaminen ovat olennaisen tärkeitä.

Sen jälkeen, kun Lamor on suorittanut tiettyyn onnettomuuteen liittyvät tarvittavat hätätoimenpiteet, Lamor suunnittelee ja toteuttaa puhdistusoperaation. Lamorin mielestä ratkaiseva tekijä on ympäristöhyötyjen nettoperusteinen lähestymistapa (engl. *Net Environmental Benefit Approach*, NEBA). NEBA on jäsenelty lähestymistapa, jota torjuntayhteisöt ja sidosryhmät käyttävät öljyntorjuntavalmiuden suunnittelun ja torjunnan aikana vertaillakseen mahdollisten torjuntakeinojen ympäristöhyötyjä ja kehittääkseen torjuntastrategian, jolla vähennetään öljyvuodon ympäristövaikutuksia. Tämä edellyttää asianmukaisen tekniikan ja välineiden arviointia ja valintaa puhdistusta varten ottaen huomioon kokonaisympäristövaikutukset, mukaan lukien eri puhdistamismenetelmien mahdolliset kielteiset vaikutukset eri yhteyksissä.

Lamor pyrkii "tehostamaan luonnon vaikutuksia" esimerkiksi välttämällä kemiallisia tekniikoita silloin, kun ne eivät ole ympäristölle sopivia. Nämä toimet edellyttävät työvoimaa, ja yksi Lamorin vahvuuksista on sen kokemus paikallisten organisaatioiden laajentamisesta hankkeita varten, muun muassa hyödyntämällä sen laajaa verkostoa. Paikallisten organisaatioiden laajentamisen lisäksi Lamor tarjoaa maailmanlaajuisesti hyväksytyjä parhaita käytäntöjä toiminnan johtamiseen.

Lamor tarjoaa tehokkaita ratkaisuja öljyvuotojen ja muiden saasteiden puhdistamiseen kaikissa tilanteissa ja ympäristöissä. Lisäksi Lamor tarjoaa asiakkailleen laiteleasingpalveluita, saastumisvahinkojen torjuntakeskusten perustamiseen liittyviä palveluja sekä saasteiden puhdistamiseen liittyviä asiantuntija- ja konsulttipalveluita. Puhdistuksen lisäksi Lamor tarjoaa ja järjestää asiakkailleen laajoja koulutus- ja konsultointipalveluja, jotka liittyvät vuotojen torjunnassa käytettäviin menetelmiin, laitteiden ja resurssien optimaaliseen käyttöön sekä riskinhallinnan eri tasoihin aina suurten riskien hallintaan ja torjuntatoimien toteuttamiseen.

### **Maa-alueiden puhdistus ja ennallistaminen**

Lamor pyrkii ratkaisemaan ilmastokriisiin, biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen ja luonnonvarojen nopeaan ehtymiseen liittyviä ongelmia suojelemalla ympäristöä saastumiselta ja edistämällä puhtaampaa ja kestävämpää tulevaisuutta kaikille. Tämä tavoite näkyy Lamorin toiminta-ajatuksessa "puhdistetaan maailma yhdessä". Maa-alueiden puhdistus- ja ennallistamistarpeita syntyy usein, kun jätemateriaaleja on hävitetty väärin tai jätetty pilaantumaan ilman asianmukaista käsittelyä. Laajaan kokemukseensa perustuen Lamor on vakuuttunut siitä, että jokainen saastunut alue voidaan palauttaa turvalliseen ja terveelliseen tilaan. Tämän saavuttamiseksi Lamor käyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa huomioidaan sekä maaperän että pohjaveden pilaantuminen.

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen, ympäristön monimuotoisuuden kasvanut arvostus ja kansainvälisesti asetetut tavoitteet ilmastopäästöjen vähentämisestä ovat Yhtiön näkemyksen mukaan johtaneet myös vakavampaan suhtautumiseen maaperän ja vesistöjen puhdistamisen ennallistamisvastuuseen (katso myös "*Lamorin vahvuudet – Merkittävät tulevaisuuden mahdollisuudet Yhtiön kestävästä kehityksestä edistävillä ratkaisuilla*"). Maailmanlaajuisesti kasvava kysyntä kestäville teknologioille, joilla voidaan pyrkiä pienentämään maaperän ja vesistöjen puhdistamisen ennallistamisvastuita, tukee Yhtiön johdon arvion mukaan kysyntää myös Lamorin maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyville palveluille. Kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Tämän myötä tietoisuus ennallistamisvastuiden suuruudesta on kasvanut erityisesti kehittyvissä maissa. Lamorin johto arvioi vanhojen vahinkojen puhdistamiseen liittyvien toimenpiteiden luovan kasvavat markkinat innovatiivisille ja kestävästi toimiville ongelmanratkaisukeinoille, joita Lamor tarjoaa.

---

<sup>19</sup> Yhtiön johdon arvion mukaan Lamor on yksi maailman eniten pilaantuneita maa-alueita puhdistavista yhtiöistä tonnimääräisesti mitattuna. Arvio perustuu biopohjaista puhdistusta tekevien yhtiöiden liikevaihtotietoihin sekä siihen, että Yhtiön meneillään olevat biokunnostushankkeet Kuwaitissa ovat suurimpia meneillään olevia biokunnostushankkeita.

Vuosikymmenten aikana saastuneet maa-alueet ovat globaali ongelma. Jätteiden päätyessä maahan ne pilaavat maaperän, pohjaveden ja ilman. Myös tietyllä paikalla aiemmin sijainneet teolliset toiminnot ovat voineet lisätä alueen saastuneisuutta ja vaatia puhdistusta. Pilaantumisen tutkiminen sekä maanpuhdistus ja ennallistaminen vaativat erityistä teknistä ja tieteellistä osaamista, jotta maa-aines saadaan hyödynnettyä uudestaan. Lamorin maanpuhdistusprojekteissa keskitytään pelkän maan tai veden puhdistuksen lisäksi paikallisiin tarpeisiin ja näkökulmiin. Lamor etsii kuhunkin maanpuhdistushankkeeseen sopivimman puhdistusmenetelmän tekemällä yhteistyötä globaalien kumppaniverkostonsa kanssa. Ratkaisut räätälöidään sopimaan kohteen erityispiirteisiin ja ympäröivään yhteisöön paikallisten resurssien ja kumppanien avulla. Koska jokainen hanke on uniikki, Lamor tarjoaa asiakkailleen erilaisia projekti- ja palvelumalleja kuten kokonaispalveluratkaisun, erityispalveluita ja teknologista tukea.

Lamorin maanpuhdistusteknologiat ovat biologinen puhdistus eli bioremediaatio, haihduttaminen, maanpesu ja lämpödesorptio. Tavallisesti maanpuhdistushankkeeseen kuuluvat seuraavat vaiheet:

- maaperäanalyysit;
- puhdistustavoitteen määrittely;
- logistiikan järjestäminen (usein haastaviin sijainteihin);
- puhdistuslaitosten suunnittelu ja rakentaminen;
- maaperänpuhdistus paikan päällä tai toisaalla; sekä
- puhdistetun maa-aineksen palauttaminen.

Esimerkkinä maa-alueiden kunnostamispalveluista voidaan mainita, että Lamor on heinäkuussa 2021 solminut sopimukset maaperän kunnostamiseen liittyvistä hankkeista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa yhdessä Khalid Ali Al-Kharafi & Bros Co:n kanssa. Hankkeita on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "– *Esimerkkejä Lamorin merkittävistä projekteista*".

### **Materiaalikierrätysratkaisut**

#### *Integroitu jätehuolto*

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen on johtanut muun muassa resurssitehokkuuden arvostuksen lisääntymiseen ja sen myötä jätteisiin liittyvien asenteiden muuttumiseen. Jäte nähdään nyt monin paikoin maailmassa lisäarvoa tuottavana materiaalina, jota voidaan käyttää uudelleen ja kierrättää. Lamor pyrkii myös löytämään keinoja, joilla se voi mahdollisuuksien mukaan tuottaa lisäarvoa asiakkaansa puolesta käsittelemälleen jätteelle. Lamor tekee jatkuvaa yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa eri jätteiden, kuten muovin tai talteenotetun öljyn, resurssitehokkuuden lisäämiseksi. Resurssitehokkuuden lisäämiseksi Lamor etsii jatkuvasti pitkän aikavälin kestäviä jätehuoltoratkaisuja, jotka mahdollistavat resurssien maksimaalisen hyödyntämisen.

Lamor tarjoaa jätteenkäsittelypalveluita muun muassa seuraaville toimialoille: öljy- ja kaasuteollisuus, petrokemian teollisuus ja jalostus, teollinen valmistus ja tuotanto, yleishyödylliset palvelut ja julkinen sektori. Lamorin jätehuoltoon liittyvät palvelut kattavat seuraavat alat:

- vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittely ja hävittäminen;
- jättemateriaalien talteenotto ja kierrätys sisältäen MARPOL-yleissopimuksen (määritelty jäljempänä) mukaiset satamien jätteiden vastaanottopalvelut;
- jätteenkäsittelyn konsultointi-, suunnittelu- ja koulutuspalvelut; ja
- jätteenkäsittelyn kokonaisratkaisut.

Jätehuoltoratkaisuissaan Lamor yhdistää jättemateriaalien tunnistamisen ja jaottelun sekä suunnittelee sen jälkeen käsittelyratkaisut, joilla saadaan täysi arvo talteen ja minimoidaan samalla jäännösmateriaalit. Kuljetusvalinnoilla ja -menetelmillä on myös tärkeä rooli jätevirtojen hallinnassa, ja korostetaan modulaarisia ja joustavia kuljetusmuotoja, joissa otetaan huomioon myös käänteislogistiikkaratkaisut lisätehokkuuden saavuttamiseksi.

Lamor tarjoaa ongelmajätteiden ja vaarattomien jätteiden integroituja hallintapalveluja eri sektoreiden ja toimialojen asiakkaille. Lamor tarjoaa kestäviä ratkaisuja jätteiden kierrätykseen ja jätehuoltoon, jotka on räätälöity asiakkaan tarpeisiin. Ongelmajätteen ja vaarattoman jätteen määrän vähentämiseen ja uudelleenkäyttöön, luokitteluun, kierrätykseen ja kuljetukseen voidaan käyttää erilaisia paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten standardien mukaisia ratkaisuja. Lamor tekee yhteistyötä asiakkaidensa kanssa ja analysoi asiakkaan tietyn ajanjakson aikana syntyvän jätteen sisältöä ja määrää sekä valmistele sen pohjalta palveluratkaisun, jolla saavutetaan asiakkaan strategiset jätehuoltotavoitteet. Lamor pyrkii tunnistamaan parhaat saatavilla olevat jätehuoltoteknologiat ja mahdollisuudet tuoda lisäarvoa kierrättämällä ja käyttämällä materiaaleja uudelleen. Lamor pyrkii vähentämään jätteen ympäristövaikutuksia ja optimoimaan sen hyödyntämistä kaikilla jätehuoltoon liittyvillä palveluillaan yhteistyössä asiakkaan kanssa.

Lamor tarjoaa myös jätteiden vastaanottoratkaisuja satamiin. Tyypillisesti sataman jätteiden vastaanottopalvelujen järjestäminen on jokaisen sataman viranomaisten lakisääteinen velvollisuus, joka perustuu alusten aiheuttaman meren

saastumisen ehkäisemisestä tehtyyn kansainväliseen yleissopimukseen 1973 ("**MARPOL-yleissopimus**"). MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti jokaisen satamaviranomaisen on varmistettava, että tarjolla on alusten tarpeisiin riittävät jätteiden vastaanottopalvelut ja järjestettävä palvelut, jotka pystyvät vastaanottamaan satamaa normaalisti käyttävistä aluksista tulevat jätteet. Jätetyypit ja -volyymit määritellään ottaen huomioon sataman käyttäjien toimintaan liittyvät tarpeet sekä sataman koko, maantieteellinen sijainti ja palveltavien alusten tyypit. Lamor tarjoaa palveluita liittyen MARPOL-yleissopimuksen mukaisten satamajätteiden vastaanottopalveluiden suunnitteluun, rakentamiseen ja operointiin. Lamor toimii jatkuvassa yhteistyössä hallitusten, julkishallinnon ja puolustuslaitosten kanssa määräysten mukaisten palveluiden toteuttamiseksi turvallisesti ja tehokkaasti.

Jätehierarkialla tarkoitetaan etusijajärjestystä, jota noudattamalla jätteiden syntyä pystytään rajoittamaan ja syntyviä jätteitä saadaan otettua talteen. Jätehierarkian periaatteiden mukaan ensisijaisesti tulisi pyrkiä vähentämään syntyvän jätteen määrää ja sen haitallisuutta. Mikäli jätettä kuitenkin syntyy, jäte tulisi ensisijaisesti valmistella uudelleenkäyttöä varten ja toissijaisesti kierrättää, eli uusiokäyttää. Jos jätteen kierrättäminen ei ole mahdollista, jäte tulisi pyrkiä hyödyntämään muilla tavoin, kuten esimerkiksi energiana. Mikäli jätteen hyödyntäminen ei ole mahdollista, jäte on loppusijoitettava.<sup>20</sup> Lamor noudattaa toiminnassaan jätehierarkian periaatteita, ja hallinnoi jätteitä "kehdosta hautaan" varmistaen, että aina kun mahdollista, jätteiden synty estetään tai minimoidaan paikan päällä, ja jätteiden talteenotto, kierrätys, käsittely ja loppusijoitus toteutetaan ympäristön kannalta hyväksyttävällä tavalla. Lamor pyrkii myös varmistamaan, että jäte kuljetetaan turvallisesti, luotettavasti ja soveltuvien määräysten mukaisesti.

Lamor pyrkii käsittelemään ja loppusijoittamaan kaikki jätteet turvallisesti, tehokkaasti, kestävästi ja ympäristöystävällisesti. Jätehierarkian periaatteiden mukaisesti Lamor pyrkii uusiokäyttämään jätteestä mahdollisimman suuren osan ja minimoimaan siten loppusijoitukseen menevän jätteen määrän. Lamor valitsee kunkin asiakkaan tilanteeseen parhaan teknologian, ja pystyy toteuttamaan jätteen käsittelyn joko paikan päällä tai pois kuljetettuna riippuen asiakkaan toiveista ja vaatimuksista. Lamorilla on käytettävissään useita teknologioita ja se pystyy suunnittelemaan, rakentamaan ja operoimaan erilaisia jätteenkäsittelylaitoksia ja -ratkaisuja.

Lamor tarjoaa asiakkailleen myös jätteenkäsittelyn konsultointi-, suunnittelu- ja koulutuspalveluita. Lamor pystyy tukemaan asiakkaitaan soveltuvan jätteenkäsittelystrategian laatimisessa ja toteuttamisessa, lupien hakemisessa ja suunnitelmien hyväksyttämässä sekä henkilöstön kouluttamisessa. Lamor voi myös kutsua mukaan suunnitteluun eri erityisalojen asiantuntijoita ja kumppaneita, jotka auttavat Lamorin asiakkaita jätteenkäsittelystrategian muotoilussa ja täytäntöönpanossa.

Sen lisäksi, että Lamor tarjoaa asiakkailleen yksittäisiä jätteenkäsittelypalveluita, se pystyy järjestämään asiakkailleen myös jätteenkäsittelyn kokonaisratkaisuja. Ratkaisulla Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monia mittakaavaetuja virtaviivaisesta hallinto- ja työvoimamallista aina resurssien yhdistämiseen, millä pystytään minimoimaan Lamorin asiakkaiden ratkaisuihin liittyvät käyttömaisyhteistyöinvestoinnit ja toimintakustannukset.

### *Muovinkierrätys*

Lamor on laajentamassa tarjontaansa muovien kemialliseen kierrätykseen ja Lamorin muovien kemiallisen kierrätyksen toimintojen arvioidaan alkavan vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla. Lamor tekee yhteistyötä alan johtavien teknologiatoimittajien kanssa muuttaakseen vaikeasti kierrätettävät muovijätteet nestemäisiksi jatkojalostustuotteiksi ja -kaasuiksi. Lamorin johto uskoo, että kokonaisratkaisujen kehittäminen on ratkaisevan tärkeää Lamorin jätemuovista tuotteiksi -liiketoiminnan menestyksen kannalta, ja siksi Lamor pyrkii tekemään yhteistyötä koko toimitusketjun kanssa varmistaakseen, että kiertokulku ja kestävä lähestymistapa säilyvät. Lamor pyrkii myös käyttämään muovin kierrätyksessä erilaisia teknologioita ja prosesseja, kuten kemiallista kierrätystä.

Kesäkuussa 2022 Lamor ilmoitti suunnitelmastaan investoida Suomen ensimmäiseen teollisen mittakaavan muovinkierrätyslaitokseen Kilpilahden teollisuusalueella Porvoossa yhdessä Resiclo Oy:n kanssa. Hanke on ainutlaatuinen, sillä Yhtiön tietämyksen mukaan Suomessa ei ole aiemmin rakennettu vastaavan kokoista muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta. Kierrätyslaitos tuottaa jätemuovista kemiallisesti kierrätettyä uusioraaka-ainetta, jota suunnitellaan käytettävän petrokemian teollisuudessa kierrätysmuovin tuottamiseen sekä toimitettavan jatkojalostukseen siihen soveltuville jalostamoille.

Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on rakentaa noin 10.000 tonnin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti Porvoon Kilpilahteen. Seuraavassa vaiheessa keskipitkällä aikavälillä, arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä, Lamor suunnittelee rakentavansa lisäksi noin 30.000 tonnin hajautetun muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetin Suomeen (muodostaen yhteensä noin 40.000 tonnin kapasiteetin). Päätös seuraavan vaiheen aloittamisesta on tarkoitus tehdä, kun ensimmäinen vaihe on sellaisessa vaiheessa, jossa Lamor on todennut teknologian ja prosessien toimivan.

---

<sup>20</sup> Jätehierarkian periaatteet perustuvat EU:n jätepuitedirektiiviin (Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivi 2008/98/EY, annettu 19 päivänä marraskuuta 2008, jätteistä ja tietyjen direktiivien kumoamisesta).

Ensimmäisen vaiheen kokonaisinvestointi on rahoitettu kokonaan, ja sen suuruus on noin 16 miljoonaa euroa. Hanketta koskeva ensimmäisen vaiheen investointipäätös tehtiin vuoden 2022 lopulla, ja hanke on edennyt vuonna 2023 teknologiavalinnan, asiakashankinnan ja yksityiskohtaisen prosessisuunnittelun osalta. Lamor on aloittanut varsinaiset rakennustyöt vuoden 2023 aikana. Lamorin tavoitteena on luoda muovin kemiallisen kierrätyksen konseptilaitos ja referenssit Suomessa. Lamorin tämänhetkinen arvio on, että ensimmäisen vaiheen käyttöönotto tulee ajoittumaan arviolta vuoden 2024 puoliväliin.

Lamor pyrkii hyödyntämään maailmanlaajuisista läsnäoloaan ja kumppaniverkostoaan rakentaakseen vastaavia laitoksia tulevaisuudessa Lamorin vahvoille markkina-alueille. Lamorin tavoitteena on kehittää kapasiteetiltaan yhteensä 100.000 tonnin kierrätetyn muovin projektiportfolio strategiakauden loppuun mennessä (Suomeen suunniteltu yhteensä 40.000 tonnin kapasiteetti mukaan lukien) tarkoittaen sitä, että tarvittavat investointipäätökset 100.000 tonnin kapasiteetin mahdollistaviin laitoksiin on tehty vuoden 2026 loppuun mennessä. Investointipäätöksiä näistä ensimmäisen vaiheen jälkeisistä suunnitelluista yhteensä 90.000 tonnin kapasiteetin investoinneista ei ole tämän Listalleottoesitteen päivämääränä tehty, eikä niitä ole rahoitettu.

### *Vesi ja jätevesi*

Lamor tarjoaa räätälöityjä ja mukautettuja vedenkäsittelyratkaisuja asiakkaidensa erilaisiin tarpeisiin. Lamor tarjoaa palvelujaan eri aloille kunnallisesta juomaveden ja jäteveden käsittelystä suuriin teollisuusasiakkaisiin. Hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin (IPCC) mukaan noin 80 prosenttia maailman väestöstä kärsii jo nyt vesiturvallisuuden kohdistuvista uhkista. Vedenkäsittely- ja puhdistusratkaisujen tarve on lisääntynyt ilmastomuutoksen myötä. Lamorin tavoitteena on olla ratkaisujen edelläkävijä vedenpuhdistuksen alalla. Lamorilla veden kiertokulku nähdään päättymättömänä prosessina ja siksi Yhtiössä katsotaan, että vesistöjä pitää suojella, jotta puhdasta vettä pystytään tuottamaan ja tarjoamaan myös tulevaisuudessa.

Kestävä veden käyttö edellyttää, että enemmän juomavettä tuotetaan pintavesistä. Pohjavesilähde on tavallisesti halvin vaihtoehto juomaveden tuottamiselle, mutta se ei ole pohjavesivarantojen vähydestä johtuen pitkällä aikavälillä kestävä ratkaisu, minkä vuoksi Lamor onkin keskittynyt teknologioissaan pintavesien käsittelyyn. Lamorin ratkaisuvaihtoehto sisältää vaihtoehtoja meriveden, makean veden ja kierrätysveden käsittelyyn. Lamor voi toimittaa asiakkailleen myös siirrettäviä vedenpuhdistusjärjestelmiä, jotka voidaan rakentaa merikontteihin tai toimittaa skid- eli moduuliasennuksina.

Jätevedenkäsittely on keskeisessä roolissa luonnon saastumisen torjunnassa. Veden kiertokulussa jätevedet lasketaan jokiin, järviin tai mereen, jolloin kaikki käsittelemättömät epäpuhtaudet päätyvät kiertoön luontoon. Käsittelemällä jätevedet asianmukaisin menetelmin voidaan minimoida teollisuuden vaikutukset vesistöihin ja ryhtyä parantamaan tilannetta monilla jo saastuneilla alueilla. Lamorin tarjoamien yhdyskuntajätevedenpuhdistusmenetelmien valikoima on laaja, ja Lamor voi tarjota asiakkailleen monia ratkaisuja, kuten rikkivedyn poistoa, putkilinjojen korroosion ehkäisyä, jäteveden desinfiointia ja laskeutusaltaiden puomiratkaisuja.

Lamor tarjoaa asiakkailleen myös erityisesti teollisuuden tarpeisiin kehitettyjä vedenkäsittelyratkaisuja. Lamorin valikoimasta löytyy esimerkiksi räätälöityjä ratkaisuja öljyisten vesien käsittelyyn, metalleja sisältävien jätevesivirtojen käsittelyyn esimerkiksi tekstiiliteollisuudessa sekä rasvoja, öljyä ja muita orgaanisia epäpuhtauksia sisältävän veden käsittelyyn esimerkiksi kalankasvattamoiden ja kalankäsittelyn tarpeisiin.

Lamor on kehittänyt ratkaisuja myös vedenottoalueiden turvaamiseksi. Turvalliset vedenottoratkaisut on kehitetty sellaisilta avovesialueilta tapahtuvaa vedenottoa varten, joissa on olemassa riski kelluvien materiaalien tai kelluvan öljyn esiintymisestä vedessä. Lamorin vedenoton suojaavat ratkaisut tarjoavat vedenotolle turvaa myös muilta epäpuhtauksilta, kuten kelluvilta orgaanisilta materiaaleilta, kemikaaleilta ja roskilta. Vedenottoa turvaamaan voidaan käyttää esimerkiksi Lamorin turvapuomeja, jotka ovat suositeltu ratkaisu laitosalueen ulkoreunojen suojaamiseen, kiinteitä puomeja, jotka tarjoavat jatkuvan suojan öljyä ja muita kelluvia epäpuhtauksia vastaan tai avomeripuomeja, joita suositellaan sellaisille vedenottoalueille, jotka sijaitsevat kauempana rannasta ja jotka on suunniteltu varta vasten öljyterminaalien, jalostamojen ja voimalaitosten kaltaisia pysyviä asennuksia silmällä pitäen.

### **Lamorin laitetarjonta**

Lamorin laitetarjontaan kuuluu erilaiset ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali- ja kierrätykseen käytettävät laitteet, kuten jätehuolto-, vedenkäsittely- ja vuotojen torjuntalaitteet. Laitetoimitusten arvoketjun osia ovat liiketoiminnan kehitys ja myynti, suunnittelu, tuotanto, toimitus ja käyttöönotto sekä huolto- ja varaosapalvelut. Lamorilla on hyvät suhteet useisiin alan suurimpiin urakoitsijoihin ja teollisuusyrityksiin ja maailmanlaajuinen myyntitoimipisteverkosto, joiden lisäksi se hyödyntää myynnissään myyntiagentteja ja jakelijoita (katso myös ”– Myynti ja asiakkaat”). Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin. Roolissaan järjestelmäintegraattorina Lamor auttaa kumppaneitaan suunnittelemaan ratkaisuja

asiakkaiden haasteisiin. Lamor hyödyntää suunnitteluvaiheessa ulkopuolisia teknologiantarjoajia ja pystyy suunnittelemaan laitteita ja ratkaisuja sekä sisäisesti että ulkoistusten kautta.

Lamorilla on maailmanlaajuinen verkosto tuotantotoimipisteitä, joiden yhteydessä on myös mahdollisuus laitteiden varastointiin. Lamorin tuotanto perustuu omaan tuotantoon ja vakiintuneen alihankkijaverkoston käyttöön. Lamor omistaa laitteidensa kannalta olennaiset immateriaalioikeudet kokonaisuudessaan ja vastaa itse tuotteidensa laadunvarmistuksesta myös niiltä osin kuin laitteiden tuotanto on ulkoistettu Lamorin ulkopuolelle. Lamorin eri puolille maailmaa strategisesti sijoitellut kalustovarastot tukevat Yhtiön kykyä reagoida ja toimia tarvittaessa erittäin nopeasti ja kustannustehokkaasti vahinkotilanteissa. Kalusto on yleensä välittömästi toimitettavissa Lamorin eri puolille maailmaa sijoitelluista paikallisista varastoista. Lamor käyttää tuotteidensa jakelussa jakelu- ja toimituskumppaneitaan. Lamor avustaa asiakkaitaan laitteiden asennuksissa ja tarjoaa myös laitteiston käyttöön liittyvää koulutusta laitetoimitusten yhteydessä ja jatkokoulutusta laiteasennusten jälkeen. Maailmanlaajuisen toimipaikkaverkostonsa kautta Lamor ylläpitää jatkuvia suhteita asiakkaisiinsa ja tarjoaa heille huolto- ja varaosapalveluita. Jatkomyynnissä Lamor käyttää apunaan myyntiagentejaan.

Lamorin johdon näkemyksen mukaan Lamor on markkinajohtaja markkinoiden laajimmalla valikoimallaan öljyntorjunnassa käytettäviä laitteita<sup>21</sup>. Laiteryhmiin kuuluvia, Lamorin asiakkailleen tarjoamia laitteita on esitelty alla. Lamor toimittaa laitteita sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaille ja Lamor on toimittanut tarjoamiaan laitteita yli 100 maahan maailmanlaajuisesti.

#### *Jätteenkäsittelyssä käytettävät laitteet*

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu joukko jätteenkäsittelyssä käytettäviä laitteita. Laitteita on saatavilla esimerkiksi jätteen erotteluun ja talteenottoon, nestemäisen jätteen kiinteyttämiseen ja jätteen lämpökäsittelyyn.

Jätteen erotteluun ja talteenottoon liittyvä laitteisto hyödyntää mekaanista, kemiallisavusteista erotustekniikkaa, jolla öljy, vesi ja kiinteät aineet voidaan erottaa tehokkaasti toisistaan ja ottaa talteen. Lamorin jätteenkäsittelylaitteistolla nestemäinen jäte voidaan muuttaa kiinteään muotoon, jolloin esimerkiksi öljynporausjäte voidaan käsitellä paikan päällä, eikä erillisiä, väliaikaiseen jätteen säilytykseen tarkoitettuja varastokaivoja tarvita. Jätteen lämpökäsittelyn mahdollistava laitteisto hyödyntää erilaisia lämpökäsittelytekniikoita ja sitä voidaan hyödyntää esimerkiksi öljynporausjätteen käsittelyssä jätteen ympäristövaikutusten minimoimiseksi.

#### *Vedenpuhdistuksessa käytettävät laitteet*

Lamorin laitetarjontaan kuuluu lukuisia vedenpuhdistukseen käytettäviä laitteita. Lamorin tarjoamat vedenpuhdistukseen käytettäviin laitteisiin kuuluu juoma- ja prosessiveden käsittelyyn käytettävät laitteet sekä jäteveden puhdistuksessa käytettävät laitteet.

#### *Öljynkeräyksessä käytettävät laitteet*

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu laaja valikoima kapasiteetiltaan testattuja ja sertifioituja öljynkeräimiä, öljypuomeja ja keloja, pumppuja, voimanlähteitä, maihinnousualuksia, työveneit, öljynkeräysaluksia, väliaikaisia öljyn varastointilaitteita ja lisälaitteita.

Lamorin laitevalikoima sisältää myös erityisesti avomerellä käytettäväksi tarkoitettuja, laivaan asennettavia järjestelmiä, joilla koko alus voidaan muuttaa öljyn keräämiseen soveltuvaksi. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu myös maaperän tai onnettomuuspaikan kunnostukseen kehitettyjä maankunnostusratkaisuja, joiden avulla voidaan kunnostaa öljyn tai kemikaalin saastuttamaa maaperää.

Lamorin laitevalikoima sisältää myös tuotteita, jotka soveltuvat erityisen hyvin teollisiin käyttötarkoituksiin. Lamorin teollisten järjestelmien valikoima helpottaa päästöjen hallintaa ja parantaa prosessin toimintaa poistamalla öljyn tai kemikaalin, joka ei kuulu prosessiin.

### **Konsernirakenne**

Lamor-konsernin muodostaa emoyhtiö Lamor Corporation Oyj yhdessä 17 tytäryhtiön ja 10 osakkuusyhtiön kanssa. Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt tämän Listalleottoesitteen päivämääränä. Lisäksi emoyhtiöllä on yksi olennainen sivuliike (Lamor Corporation Plc, Saudi-Arabian sivuliike).

---

<sup>21</sup> Yhtiön johdon arvio perustuu Lamorin kanssa samalla alalla toimivien yhtiöiden tilinpäätöstietoihin sekä niistä johdettuihin markkinaosuuksiin.

<b>Lamor Corporation Oyj:n tytäryhtiöt</b>	<b>Omistusosuus, %</b>	<b>Kotipaikka</b>
Lamor USA Corporation.....	100,00	Yhdysvallat
Lamor Corporation UK Ltd .....	100,00	Iso-Britannia
Lamor Beijing Co Ltd.....	100,00	Kiina
Lamor Environmental Solutions Spain S.L.....	100,00	Espanja
Corena Group Bolivia SRL.....	100,00	Bolivia
Lamor Peru SAC.....	100,00	Peru
		Yhdistyneet
Lamor Environmental Services L.L.C.....	100,00	arabiemiirikunnat
Lamor Colombia SAS.....	92,50	Kolumbia
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A .....	85,01	Ecuador
Corena Chile SpA .....	92,55	Chile
Lamor Middle East LLC.....	70,00	Oman
Lamor India Private Ltd .....	60,00	Intia
Lamor Water Technology Oy (Vodafllo Oy) .....	50,67	Suomi
Lamor Recycling Oy.....	70,00	Suomi
World Environmental Service Technologies LLC <sup>(1)</sup> .....	100,00	Yhdysvallat
Lamor Americas LLC <sup>(1)</sup> .....	100,00	Yhdysvallat
Lamor Environmental Solutions Panama <sup>(1)</sup> .....	52,00	Panama
Lamor International Sales Corp <sup>(1)</sup> .....	100,00	Yhdysvallat
Lamor Vostok LLC <sup>(1)</sup> .....	100,00	Venäjä

(1) Ei aktiivinen.

<b>Lamor Corporation Oyj:n osakkuusyhtiöt</b>	<b>Omistusosuus, %</b>	<b>Kotipaikka</b>
<b>Konsernin emoyhtiön omistamat</b>		
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd .....	28,60	Kiina
Lamor Cevre Hizmetleri .....	30,00	Turkki
SAWA Petroleum Services Ltd .....	45,00	Senegal
Gaico-Corena Environmental Services Inc .....	49,00	Guyana
Lamor Do Brazil <sup>(1)</sup> .....	50,00	Brasilia
Lamor NBO LLC <sup>(1)</sup> .....	50,00	Azerbaizan
Lamor Central Asia LLP <sup>(1)</sup> .....	40,00	Kazakstan
Lamor Ukraine LLC <sup>(1)</sup> .....	19,90	Ukraina
<b>Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat</b>		
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES).....	24,50	Guyana
<b>World Environmental Service Technologies LLC:n omistamat</b>		
Ecoshelf Ltd <sup>(1)</sup> .....	34,67	Venäjä

(1) Ei aktiivinen.

Kuten taulukosta käy ilmi, Lamorilla on tytäryhtiö ja osakkuusyhtiö Venäjällä. Venäjän Ukrainaan tekemän hyökkäyksen takia Lamor ja sen määräysvalta-yhteisöt ovat lopettaneet kaiken teknologioiden, palveluiden sekä ratkaisujen myynnin ja toimitukset Venäjälle. Vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla Lamor teki 2,0 miljoonan euron arvonalennuksen Venäjällä sijaitsevaan osakkuusyhtiöön tehtyyn sijoitukseen liittyen sekä yhteensä 1,2 miljoonan euron arvonalennukset vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä Venäjällä sijaitseviin osakkuus- ja tytäryhtiöihinsä liittyen. Arvon alentumiskirjausten jälkeen Venäjän liiketoimintaan liittyvät omaisuuserät on kirjattu konsernissa kokonaisuudessaan alas.

## Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat

### Yleistä

Lamor on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, jolla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa. Lamorilla on strategisesti ympäri maailman sijoitettuja toimipisteitä, joiden avulla edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja saatuihin tarjouspyyntöihin. Uusia toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve.

Tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä maailmanlaajuisesti sijoitettujen toimipisteidensä lisäksi Lamorilla on laaja kumppaniverkosto. Lisäksi Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa



kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi myös alihankkijoita, jotka tuottavat sen toiminnassa käytettäviä komponentteja ja osakokonaisuuksia. Lamor myös hyödyntää myyntiagentteja ja jakelijoita maailmanlaajuisesti.

### **Kumppaniverkosto**

Maailmanlaajuisesta toiminnastaan huolimatta Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palveluiden tarjoamisessa on "globaalisti paikallinen", mikä tarkoittaa sitä, että Lamor luottaa toiminnassaan paikallisten kumppaneiden verkostoon. Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, joka perustuu ajatukselle siitä, että kukaan ei voi tehdä kaikkea, mutta jokainen voi tehdä jotakin. Kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkostoon kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat.

Monipuolinen kumppaniverkosto tukee paikallisten jakelijoiden ja myyntiagenttien kanssa Lamorin myyntiä ja asiakaspalvelua sekä nopeaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin. Paikallisten kumppaniensa avulla Lamor pystyy maailmanlaajuisesti ja nopeasti reagoimaan kriittisiin onnettomuustilanteisiin tai muihin tilanteisiin, jotka edellyttävät nopeita toimia. Kumppaniverkostonsa avulla Lamorilla on hyvin laaja kattavuus myös kehittyvillä markkinoilla, joilla kysyntä maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen on kasvussa, mutta joissa myynti edellyttää paikallista läsnäoloa.

Lamorin kumppaniverkostoon kuuluu yhtiöitä, joilla on yhteisiä tuotemerkkejä Lamorin kanssa, yhtiöitä, joissa Lamorilla on omistusosuus, yhtiöitä, jotka ovat Lamorin spin-off-yhtiöitä, yhtiöitä, joiden teknologioita on integroitu osaksi Lamorin tarjoamia ratkaisuja sekä yhtiöitä, joiden tarjoamat palvelut on integroitu osaksi Lamorin tarjoamia palveluita. Lamorin johdon mukaan Lamor tarjoaa maailmanlaajuisia liiketoimintamahdollisuuksia, jotka lisäävät verkoston arvoa molemmille osapuolille. Lamorin johdon mukaan tästä on osoituksena esimerkiksi kumppanien halukkuus investoida projekteihin yhdessä Lamorin kanssa, ja Kuwaitin suuret hankkeet ovat tyypillisiä esimerkkejä tästä työskentelytavasta.

### **Alihankkijat**

Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi alihankkijoita, jotka tuottavat liiketoiminnassa käytettäviä komponentteja ja osakokonaisuuksia.

Lamor tekee sopimukset käyttämiensä alihankkijoiden kanssa pääosin projektikohtaisesti, eikä Lamor ole historiallisesti juurikaan tehnyt pitkäkestoisia puitesopimuksia alihankkijoiden kanssa. Koska Lamor tekee sopimukset alihankkijoidensa kanssa usein projektikohtaisesti, se myös neuvottelee alihankkijoiden tuottamien komponenttien ja osakokonaisuuksien hinnat niiden hankinnan yhteydessä projekti- ja sopimuskohtaisesti. Vaikka Lamorin ja sen käyttämien alihankkijoiden väliset sopimukset ovat pääsääntöisesti projektikohtaisia, Lamorilla on myös pitkäaikaisia alihankintasuhteita tiettyjen sen usein käyttämien alihankkijoiden kanssa.

### **Immateriaalioikeudet**

Lamorin immateriaalioikeuksiin kuuluu tavaramerkkejä, verkkotunnuksia ja rekisteröimättömiä immateriaalioikeuksia, kuten tietotaitoa ja liikesalaisuuksia, jotka ovat tärkeitä Lamorin liiketoiminnalle ja kilpailuasemalle. Lamorin johdon näkemyksen mukaan Yhtiön liiketoiminta ei kuitenkaan riipu mistään tietyistä immateriaalioikeuksista.

### **Myynti ja asiakkaat**

#### **Asiakkaat**

Lamorilla on sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaita. Julkisen sektorin asiakkaiden osuus Lamorin tilauskannasta on 82 prosenttia ja yksityisen sektorin asiakkaiden 18 prosenttia syyskuun 2023 lopussa. Vuonna 2022 julkisen sektorin asiakkaat tuottivat 63 prosenttia ja yksityisen sektorin asiakkaat 37 prosenttia Lamorin liikevaihdosta.

Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon kuuluu muun muassa teollisuusyrityksiä, öljyalan yrityksiä, satamia ja telakoita. Esimerkkeinä Yhtiön yksityisen sektorin asiakkaista voidaan mainita Acciona, S.A., DP World, Exxon Mobil Corporation, Neste Corporation, Halliburton Company, OCP Ecuador S.A., Repsol S.A. ja Shell plc. Lamorin johdon näkemyksen mukaan yksityisen sektorin kysyntää ajaa erityisesti kasvava ympäristötietoisuus, joka tukee yritysten kannustimia investoida öljyvuovalmiuksiin, jätteenkäsittelyyn ja vedenkäsittelyyn.

Vastaavasti myös julkisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon sisältyvät muun muassa rajat ylittävät ja alueelliset julkishallinnolliset organisaatiot, paikalliset viranomaiset sekä rannikkovartiostot. Esimerkkeinä Lamorin julkisista asiakkaista voidaan mainita Kanadan rannikkovartiosto, Ranskan Centre d'Expertises Pratiques de lutte antipollution, Kiinan meriturvallisuushallinto, Euroopan meriturvallisuusvirasto, Tanskan armeija, Ruotsin rannikkovartiosto, Kuwaitin valtiollinen öljy-yhtiö Kuwait Oil Company, Yhdistyneen kuningaskunnan meri- ja rannikkovartiolaivos, Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC, perulainen valtio-omisteinen Petróleos del Perú, Suomen Rajavartiolaivos, saudi-arabialainen öljy-yhtiö Saudi Aramco, Suomen ympäristökeskus (SYKE) ja

Yhdysvaltain rannikkovartiosto. Lamorin johdon näkemyksen mukaan julkisen sektorin kysyntää ajaa erityisesti ympäristön puhdistamiseen ja öljyvuoতোalmuiksiin enenevissä määrin saatavilla oleva rahoitus.

## ***Myyntiorganisaatio***

### *Yleistä*

Lamorin myyntiorganisaatio koostuu myyntihenkilöistä sekä myynnintuesta. Lisäksi myyntiorganisaatioon kuuluu joukko myyntiagentteja ja jakelijoita maailmanlaajuisesti. Lamorin laitemyyntiprosessi on historiallisesti ollut monikanavainen ja optimaalisin myyntikanava on valittu laitesegmenttikohteisesti. Yhtiön palvelumyynti toteutetaan pääasiallisesti suoramyynninä Lamorin toimipisteistä.

### *Laitemyynti*

Valtaosa Lamorin laitemyynnistä toteutetaan suoramyynninä. Suoramyyntiä tehdään erityisesti B2B-asiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille. Suoramyyntiä tehdään erityisesti Lamorin strategisesti ympäri maailman sijoitelluista toimipisteistä, joista edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja saatuihin tarjouspyyntöihin.

Muu myynti toteutetaan myyntiagenttien ja jakelijoiden kautta. Myyntiagentit ovat pääasiallinen myyntikanava niissä maissa, joissa Lamorilla ei ole omaa toimipistettä. Myyntiagentit mahdollistavat helpon ja kustannustehokkaan markkinoille pääsyn erityisesti sellaisilla markkinoilla, jotka eivät ole myyntivolyymiltään merkittävimpiä Lamorin kannalta. Tyypillisesti Lamor kuitenkin toteuttaa myös näillä markkinoilla laitteiden asennuksen ja käyttäjien kouluttamisen itse. Lamor käyttää jakelijoita sellaisilla markkinoilla, joilla se ei itse toimi. Lamor käyttää paikallisia jakelijoita myös sellaisilla markkinoilla, joissa valtiolliset toimijat edellyttävät paikallisen yhtiön toimittavan tilauksen. Myös näillä markkinoilla, joissa jakelijat ovat Lamorin pääasiallinen myyntikanava, Lamor tyypillisesti osallistuu laitteiden asennukseen ja käyttäjien kouluttamiseen.

### *Ratkaisujen myynti*

Lamorin asiakkailleen tuottamat palvelut ja räätälöidyt ympäristöratkaisut edellyttävät Lamorilta suoramyyntiä ja valtaosa kyseisestä palvelumyynnistä toteutetaankin suoramyynninä Lamorin toimipisteistä. Uusia toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve. Toimipisteitä on historiallisesti perustettu esimerkiksi alueille, joissa toteutettavaa projektia koskevan kilpailutuksen Lamor on voittanut ja maissa, jotka tarjoavat Lamorille suuren liiketoimintapotentiaalin. Osa toimipisteistä on perustettu yhteisyritysten kautta, mikä osaltaan vähentää toimipisteiden perustamiseen liittyviä investointitarpeita ja nopeuttaa Yhtiön kasvua.

Ratkaisujen myynnin kannalta olennaisimpia ovat Lamorin palvelutoimipisteet, joista käsin asiakkaalle tarjottavat ratkaisut suunnitellaan ja toteutetaan. Palvelutoimipisteet edustava Lamoria paikallisesti ja tukevat osallistumista saatuihin tarjouspyyntöihin. Palvelutoimipisteet jakelevat Lamorin laitteita, teknologioita ja ympäristöratkaisuja ja edistävät niiden myyntiä. Palvelutoimipisteistä pystytään myös reagoimaan alueella tapahtuviin ympäristövahinkoihin ja niitä voidaan hyödyntää osana verkostoa myös laajamittaisten vahingon sattuessa. Paikalliset palvelutoimipisteet mahdollistavat räätälöityjen ympäristöpalveluiden tarjoamisen asiakkaille ja ne pystyvät myös tehokkaasti vastaanottamaan asiakkailta palautetta paikallisesti.

## ***Tarjouskilpailut ja asiakkaiden soveltamat valintakriteerit***

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja uusien projektien saaminen on suurilta osin riippuvaista tarjouskilpailuissa menestymisestä. Julkiset hankinnat ovat laissa säänneltyjä hankintamenettelyjä, joissa hankintayksikön puitteissa julkisen sektorin toimijat voivat suunnitella julkisen hankintamenettelyn toteutuksen. Tarjouskilpailuihin osallistuminen vaatii kattavaa valmistautumista ja tarjouskilpailuprosessit voivat olla pitkiä. Hankintamenettelyyn osallistuminen on lähtökohtaisesti mahdollista kaikille toimijoille. Julkisen hankinnan järjestäjät asettavat vähimmäiskriteerit, jotka tarjoajan tulee täyttää sekä yksittäisten kriteerien painoarvot, joiden perusteella palveluntarjoaja valitaan. Kriteereinä käytetään Lamorin johdon näkemyksen mukaan tyypillisesti referenssejä, projektia toteuttavan henkilöstön osaamista, tarjoajan kokoa, tarjoajan käytössä olevia teknisiä resursseja, tarjoajan kykyä toimia pääuraikoisijana sekä tarjoajan kykyä suunnitella projektikokonaisuuksia. Mikäli usea osallistuja täyttää kaikki muut asetetut kriteerit, hinta on yleensä ratkaiseva tekijä julkisissa hankinnoissa.

Laatiessaan tarjouksia erilaisiin hankintamenettelyihin Lamor hyödyntää henkilöstöään laaja-alaisesti varmistaakseen mahdollisimman tarkan ja kilpailukykyisen tarjouksen kullekin projektille. Lamor kartoittaa laajemmissa projekteissa jo tarjousvaiheessa projektiin liittyvät olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet ottaa ne huomioon tarjouslaskelmassa. Mikäli Lamor onnistuu kasvattamaan palvelutoimituksiaan suunnitellusti, on todennäköistä, että yhä merkittävämpi osa Lamorin uusista asiakkaista ja projekteista tulisi julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailuiden kautta. Julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtyihin sopimuksiin sisältyy usein vuosienkin mittaisia puitesopimuksia.

Yksityisen sektorin tarjouskilpailut, mikäli tarjouskilpailu järjestetään, on yleensä suunnattu tietyille valikoiduille tahoille, joten toisin kuin julkisten hankintojen yhteydessä, tarjouskilpailuun osallistuminen ei ole mahdollista kaikille toimijoille. Tarjoajan valintakriteereinä käytetään Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tyypillisesti tarjoajan luotettavuutta, asiakassuhdetta, referenssejä, tarjoajan käytössä olevia teknisiä resursseja, tarjoajan kokoa, tarjoajan kykyä toimia pääurakoitsijana sekä tarjoajan kykyä suunnitella projektikokonaisuuksia. Siinä missä julkisissa hankinnoissa projektin toteuttaja valitaan tarjouskilpailun yleiset ja tekniset kriteerit täyttävien tarjoajien keskuudesta yleensä käyttäen hintaa ratkaisevana kriteerinä, yksityisen sektorin asiakkaat painottavat valinnoissaan hinnan lisäksi enemmän myös laadullisia seikkoja, kuten palvelujen laatua ja tarjoajien osaamista sekä mainetta. Teknistä seulontaa tehdään myös julkisten hankintojen valintamenettelyssä yksityisen sektorin tarjouskilpailujen tapaan.

Yksityisellä sektorilla projekteja tarjotaan yleensä ilman tarjouskilpailua tietyille toimijalle silloin, kun asiakkaalla on jo olemassa oleva, pitkäaikainen asiakassuhde tietyn toimijan kanssa. Tällöin pääasiallisena valintakriteerinä toimii Lamorin johdon näkemyksen mukaan luottamus, joka on rakennettu aiemmin tehdyn yhteistyön pohjalta. Hinnan merkitys valintaan näissä tilanteissa riippuu siitä, mikä on asiakkaalle toimittajan vaihtamisesta aiheutuva kustannus.

Lamor tavoittelee erityisesti haastavia ja merkittäviä projekteja, joihin sovelletaan korkeita laatukriteerejä ja joihin kohdistuu siksi tyypillisesti vähemmän kilpailua. Lamorin asiakastytyväisyys on korkealla tasolla.<sup>22</sup> Johdon näkemyksen mukaan Lamorin kilpailuetuihin tarjouskilpailuissa kuuluvat muun muassa mahdollisuus reagoida tarjouspyyntöihin aikaisessa vaiheessa, tunnettuus ja pitkä toimintahistoria, monipuolinen tarjonta, paikallinen läsnäolo ympäri maailman, neuvonta-antava lähestymistapa, luotettavuus ja maine, tekninen osaaminen, yksityiskohtiin keskittyvät toimitukset, kilpailukykyinen hinta, optimoitu projektinhinnoittelu ja tehokkaat tarjousmenettelyt.

### **Hinnoittelumallit**

Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laitetoimituksissa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palvelutoimituksissa useimmiten liikevoittohinnointia, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Projekteja hinnoitellaan myös ns. time and material -perusteisesti, jolloin asiakas maksaa projektista kustannusperusteisesti, mutta time and material -laskutusperusteinen malli on pääosin korvattu muilla hinnoittelumalleilla.

Kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Raaka-aineiden, tarvikkeiden tai työvoiman hinnat tai alihankkijoiden kustannukset saattavat kasvaa tarjouksen tai sopimuksen laatimisen ja projektin aloituksen välillä, jolloin projektin todelliset kustannukset saattavat muodostua suuremmiksi kuin Lamor oli tarjouksessa tai projektisopimuksessa arvioinut, mikä voi vaikuttaa huomattavasti kiinteään yksikköhintaan perustuvien projektien kannattavuuteen. Tämän hinnoitteluriskin huomioinen ja arviointi on olennaisessa roolissa kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvien projektisopimusten hinnoittelussa ja Lamor pyrkii aina huomioimaan hinnoitteluriskin tällaisten tarjousten tai sopimusten laatimisen yhteydessä. Lamor pyrkii myös kiinteähintaisten toimitussopimusten solmimiseen sen jälkeen, kun kiinteähintainen tarjouskilpailu on ollut käynnissä, jotta hinnankorotusten aiheuttama katteen heikkenemisriski vähenisi.

Pääsääntöisesti tilaaja määrittelee projektissa sovellettavan hinnoittelumallin palveluliiketoiminnan projekteissa ja kilpailuissa aina.

### **Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen**

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Alla olevassa taulukossa on esitetty Lamorin liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen.

---

<sup>22</sup> Lähde: Lamorin asiakastytyväisyyskysely, katso tarkemmin "*Lamorin vahvuudet – Laaja ja tyytyväinen asiakaskunta sekä pääosin julkisen sektorin asiakkaiden hankkeista koostuva tilauskanta*".

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)					
Eurooppa ja Aasia (EURASIA).....	21.321	9.907	17.837	17.283	22.050
Amerikat (AMER).....	11.660	50.322	56.713	11.626	20.738
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF).....	54.763	39.451	53.107	22.608	2.834
<b>Yhteensä.....</b>	<b>87.745</b>	<b>99.680</b>	<b>127.656</b>	<b>51.517</b>	<b>45.621</b>

### Esimerkkejä Lamorin merkittävistä projekteista

Osana strategiaansa Lamor tavoittelee viiden uuden merkittävän projektin voittamista kaudella 2023–2025 paikallisen läsnäolon vahvistamiseksi sekä ympäristöhaasteiden ratkaisemiseksi. Alla esitetyssä katsauksessa on esimerkkejä viimeaikaisista merkittävistä hankkeista.

#### **Saudi-Arabia – Punaisenmeren öljytorjuntavalmiuksien vahvistaminen**

Lamor ja Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC tekivät maaliskuussa 2021 sopimuksen Punaisenmeren alueen öljytorjuntavalmiuksien vahvistamisesta. Tarkoituksena on rakentaa tason 2 valmiustason valmiudet ympäristövahinkojen torjuntaan alueella. Projekti on aloitettu kesäkuussa 2021.

Punainenmeri on maailman vilkkaimpia meriväyliä, ja sen rannikolla on täysin luonnontilaisia alueita, joiden ympäristö voisi kärsiä korjaamatonta tuhoa suuren öljyvahingon sattuessa. NCEC:n ja Saudi-Arabian ympäristö-, vesi-, ja maatalousministeriön keskeisenä tehtävänä on parantaa kuningaskunnan toimintakykyä onnettomuustilanteissa. Lamorin ja NCEC:n sopimus on olennainen osa alueen ympäristönsuojelun tehostamistavoitteen toteuttamista.

Punaisenmeren rannikolla on nyt viisi öljytorjunta-alusta ja kolme lentokonetta kolmessa tukikohdassa, joissa on hätätilanteita varten valmiustilassa henkilöstöä ja öljytorjuntalaitteistoa. Vuonna 2022 Lamor torjui NCEC:n valvonnassa Punaisenmeren öljyvuoja ja teki meriympäristötutkimuksia sekä osallistui kansallisiin harjoituksiin Punaisellaamerellä.

Lamor toimittaa NCEC:lle palveluista, laitteista, kalustosta ja henkilöstöstä koostuvan ohjelman, jonka tarkoituksena on parantaa Punaisenmeren alueen öljytorjuntavalmiuksia. Palveluihin sisältyy nykyisten resurssien arviointi, valmiussuunnitelmien laatiminen, tietämyksen siirto ja öljytorjuntahenkilöstön koulutus. Palveluina toimitetaan myös sekä meri- että lentokalustoa öljytorjuntatehtäviä varten. Osana öljytorjuntavalmiuksien vahvistamista alueelle rakennetaan kolme öljytorjuntakeskusta, yksi Dubaihin, yksi Jizaniin ja yksi Jeddahiin.

Lamor toimii hankkeen urakoitsijana ja hankkeen toteutuksessa käytetään myös alihankkijoita. Lamor on vastuussa hankkeen koko arvoketjusta ja alihankkijoita on tarkoitus käyttää esimerkiksi tilojen, toimistojen ja varastojen perustamisessa, materiaalien ja laitteiden toimituksessa sekä kuukausittaisessa raportoinnissa. Hankkeen kesto on kolme vuotta ja sopimuskauden odotetaan päättyvän vuoden 2024 aikana. Sopimusta voidaan mahdollisesti jatkaa vuosille 2024–2026, ja Lamor tavoittelee sopimuksen jatkamista. Hinnoittelumallina projektisopimuksessa on käytetty kiinteää yksikköhinnittelua. Lamor on antanut projektisopimuksen yhteydessä vakuuden, joka vastaa suuruudeltaan viittä prosenttia sopimuksen kokonaisarvosta. Projekti tuloutetaan valmistumisasteen mukaan palveluissa ja laitetoimituksissa, ja vuokralaitteiden osalta vuokrakauden mukaisesti. Laskutus tapahtuu, kun asiakas on hyväksynyt kyseisen osatoimituskokonaisuuden.

#### **Kuwait – Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit**

Lamor on heinäkuussa 2021 tehnyt sopimukset maaperän puhdistamiseen liittyvistä projekteista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa konsortiossa Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n kanssa. Projektien tilaaja on Kuwaitin valtiollinen öljy-yhtiö Kuwait Oil Company ja kahden urakan kokonaisarvo on noin 330 miljoonaa euroa. Noin viiden vuoden pituisiin projekteihin liittyen on laadittu kaksi sopimusta, toinen liittyen Pohjois-Kuwaitissa toteutettaviin toimenpiteisiin ja toinen Etelä-Kuwaitissa toteutettaviin toimenpiteisiin (Vaihe 1). Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit on aloitettu Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa syyskuussa 2021. Lamor ei menestynyt toisen vaiheen tarjouskilpailussa hintakilpailun vuoksi. Lamorin johto uskoo, että Lamorin hyvä toimintakyky ensimmäisessä vaiheessa lisää Lamorin mahdollisuuksia päästä toimimaan alihankkijana maaperän puhdistamisen toisessa vaiheessa.

114 neliökilometrin suuruinen alue Kuwaitin maaperää on saastunut pahoin, kun alueella tuhoutui öljykaivoja Irakin vuosina 1990–1991 toteuttaman Kuwaitin miehityksen yhteydessä. Öljyä on vuotanut maaperään vaurioituneista öljykaivoista, ja

öljy on muodostanut alueelle valtavia öljyjärviä. YK:n korvauskomissio on myöntänyt Kuwaitin valtiolle 3 miljardia Yhdysvaltain dollaria avustusta maaperän puhdistamiseksi.

Lamor toimii projekteissa korjausurakoitsijana ja Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co rakennusurakoitsijana. Lamor on määritellyt kunnostettavan maaperän sijainnin ja määrän sekä parhaan käsittelymenetelmän kunnostustavoitteen saavuttamiseksi. Vuodelle 2023 on asetettu tavoite käsitellä merkittävä määrä maaperää bio- ja maanpuhdistusmenetelmillä, ja töiden arvioidaan jatkuvan 3,5 vuotta. Johdon mukaan hanke on edennyt hyvin vuoden 2023 toisen neljänneksen aikana puhdistustoimenpiteiden osalta. Konsortio pystyi kuljettamaan saastuneita maa-aineita käsittelykeskuksiinsa odotettua enemmän ja biopuhdistusprosessi toimi ennakoitua tehokkaammin.

Hinnoittelumallina projektisopimuksissa on käytetty kiinteää yksikköhintoitusta. Lamor on antanut molempien projektisopimusten yhteydessä Lamorin omistussuutta vastaavan 10 prosentin vakuuden. Lamorin osuus projekteista on yhteensä 143,5 miljoonaa euroa. Projektin tulot ja laskutus perustuvat todellisen työn edistymiseen kuukausittain. Sopimuskauden aikana kaikki tulot ja kustannukset jaetaan konsortiossa seuraavassa suhteessa: Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co 55 prosenttia ja Lamor 45 prosenttia. Projekti toteutetaan yhteistoimintamallilla. Lamor tavoittelee näihin projekteihin liittyen myös jatkoprojekteja tulevaisuudessa.

### ***Guyana – Integroitujen vaarallisen jätteen käsittelyratkaisujen toimittaminen***

Lamor on heinäkuussa 2020 tehnyt sopimuksen mittavien, integroitujen vaarallisen jätteen käsittelyratkaisujen toimittamisesta konsortiossa Gaico Construction and General Services Inc:n ja Guyana Shore Base Inc:n kanssa Guyanaan paikalliselle energiayhtiölle Esso Exploration and Production Guyana Limitedille ("**EEPGL**"), joka on laajentamassa toimintojaan Guyanassa. Kyseessä on 10 vuoden mittainen palvelusopimus integroidun jätteen huoltolaitoksen rakentamisesta, operoimisesta sekä rahoituksen järjestämisestä. Sopimukseen sisältyy optio neuvotella toimitusten jatkamisesta uudelle 10 vuoden sopimuskaudelle.

Palvelusopimuksen toteuttamista varten on perustettu operatiivinen yhtiö Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc ("**SES**"). Yhteisyrityksen osapuolina ovat Guyana Shore Base Inc. ja Gaico-Corena Environmental Services Inc. Viimeksi mainittu on Lamorin yhteisyritys, josta Lamor omistaa 49 prosenttia ja Gaico Construction and General Services Inc 51 prosenttia. Näin ollen Lamor omistaa välillisesti sopimuksen tehneestä SES:stä arviolta 24,5 prosenttia.

Tammikuussa 2022 SES aloitti ensimmäisen kokonaisen toimintavuotensa integroidussa vaarallisten jätteiden käsittelylaitoksessaan Georgetownissa. Hanketta on alusta asti ohjannut kiertotalouden edistäminen materiaalien uudelleenkäyttöä lisäämällä. Laitos vastaanottaa kaikki EEPGL:n tuottamat vaaralliset ja vaarattomat jätteet, ja se on suunniteltu maksimoimaan jätemateriaalien hyödyntämistä ja uudelleenkäyttöä. Laitoksessa käytetään jätteenkäsittelytekniikoita, joilla otetaan talteen perusöljyjä uutta porausmudan tuotantoa varten. Lisäksi laitoksessa käytetään erotteluteknologioita, joilla käsitellään nesteitä ja erotellaan öljy ja kemikaalit saastuneesta vedestä ja konttien pesivedestä uudelleenkäytettäväksi laitoksen prosessivetenä.

Hinnoittelumallina projektisopimuksessa on käytetty kiinteää yksikköhintoitusta. Palkkiorakenne koostuu kuukausittaisesta kiinteästä summasta yhdistettynä vaihtuvaan korvaukseen, joka perustuu työtulokseen ja jakautuu omistusten mukaisessa suhteessa. Projekti tuloutetaan osana osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta, eikä sopimus ole osa Lamorin tilauskantaa. Lamor on antanut projektisopimuksen yhteydessä emoyhtiön takauksen yhdessä Gaico Construction ja General Services Inc:n kanssa yhteisyritys Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n velvoitteista.

### ***Bangladesh – ympäristönsuojelun ja materiaali kierrätyksen ratkaisujen toimittaminen***

Heinäkuussa 2022 Lamor julkisti voittaneensa kolme merkittävää kilpailutusta Bangladeshissa. Lamor rakentaa ensimmäisen modernin käsittelylaitoksen merenkulusta syntyville jätteille Monglan satamaan, minkä lisäksi Lamor toimittaa satamaviranomaiselle merkittävän määrän öljyntorjuntalaitteita sekä -aluksia. Nämä loppuvuonna 2022 käynnistyneet projektit ovat erinomainen osoitus synergioista Lamorin ympäristönsuojeluratkaisujen ja modernien kiertotalousratkaisujen välillä. Edellä mainituilla ratkaisuilla on usein sama asiakaskunta, jolloin liiketoiminnat tukevat hyvin toisiaan. Lamor odottaa Bangladeshin satamien laajennustöiden jatkuvan myös tulevina vuosina, ja meneillään olevat projektit voivat mahdollistaa liiketoiminnan laajentumisen myös muualla kuin Monglan satamassa sekä ympäristönsuojelun että materiaali kierrätyksen ratkaisutarjoajana. Viimeiset toimitukset tehdään meneillään olevissa Bangladeshin projekteissa vuoden 2024 aikana.

### ***Kilpilahti – muovin kemiallisen kierrätyksen laitos***

Lamor julkaisi suunnitelman muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen rakentamisesta kesäkuussa 2022. Lamor on rakentamassa muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Porvoon Kilpilahteen yhdessä Resiclo Oy:n kanssa. Hanke on ainutlaatuinen, sillä Yhtiön tietämyksen mukaan Suomessa ei ole aiemmin rakennettu tällaista muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta. Kierrätyslaitos tuottaa jätemuovista kemiallisesti kierrätettyä uusiораaka-ainetta, jota voidaan käyttää

petrokemian teollisuudessa raaka-aineiden tuottamiseen kierrätysmuovia varten sekä toimittaa jatkojalostukseen siihen soveltuville jalostamoille. Lamorin ensimmäisen vaiheen sijoitus Kilpilahden hankeyhtiöön toteutettiin vuoden 2022 lopussa, ja vuonna 2023 keskitytään käsittelyprosessin tarkempaan suunnitteluun ja varsinaisen toteutuksen aloittamiseen. Kierrätyslaitoksen käyttöönoton on määrä tapahtua vuonna 2024. Lamor Recycling Oy on allekirjoittanut enintään 6 miljoonan euron pääomalinjasopimuksen Ilmastorahasto Oy:n kanssa Kilpilahden laitoksen rakentamiseen liittyvien investointien ja käynnistyskustannusten rahoittamiseksi.

Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on rakentaa noin 10.000 tonnin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti Porvoon Kilpilahteen. Seuraavassa vaiheessa keskipitkällä aikavälillä, arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä, Lamor suunnittelee rakentavansa lisäksi noin 30.000 tonnin hajautetun muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetin Suomeen (muodostaen yhteensä noin 40.000 tonnin kapasiteetin).

## Vastuullisuus

### Yleistä

Vastuullisuus on Lamorin strategian ytimessä. Lamorin visio puhtaammasta huomisesta korostaa Lamorin luonnon ja ympäristön suojeluun perustuvaa liiketoimintamallia. Lamorin strategian tavoitteena on kasvattaa positiivista vaikutusta luonnonsuojeluun ja materiaalikierrätykseen liittyvillä ratkaisuilla. Ratkaisuilleen ja teknologioillaan Lamor edistää kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelemista ja vähäisten resurssien huolellista käyttöä. Lamorin strategian mukaisesti kestävä kehitys perustuu asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä jatkuvaan innovointiin.

Jotta Lamor voi määritellä toimintonsa vaikutukset selkeästi, Lamor on kehittänyt vastuullisuusraportointiaan. Lamor on määritellyt selkeän vastuullisuusstrategian, -tavoitteet ja -mittarit, sekä laskenut hiilijalanjäljen ja muut olennaiset sen toimintojen aiheuttamat positiiviset ja negatiiviset vaikutukset. Lamor myös raportoi vastuullisuustoimiensa tulokset Global Reporting Initiative (GRI) -viitekehyksen mukaan.

Vuonna 2022 Lamor osallistui The Upright Project -hankkeeseen arvioidakseen liiketoimintansa positiivisia ja negatiivisia vaikutuksia yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön. Liiketoimintansa alueella Lamor on vahva toimija yhteiskunnallisen nettovaikutuksensa perusteella. The Upright Projectin tekemän tutkimuksen perusteella Lamorin nettovaikutussuhdeluku oli +66 prosenttia. Nettovaikutussuhdeluvun laskee The Upright Project, joka määrittelee luvun tieteellisistä artikkeleista kerättyjen tietojen perusteella. Nettovaikutussuhdeluku kuvaa yrityksen ympäristöön, terveyteen, yhteiskuntaan ja tietoon kohdistuvien positiivisten ja negatiivisten vaikutusten yhteissummaa.<sup>23</sup> Mitä positiivisempi tämä nettovaikutussuhde on, sitä kestävämmällä pohjalla yhtiön toiminta on. Vuonna 2021 keskimääräinen Nasdaq Helsingin listayhtiöiden nettovaikutussuhdeluku oli -13.<sup>24</sup> Tulokset osoittavat, että Lamor pystyy tuottamaan niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluvat muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojelemien, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen. Lamorin tavoitteena on parantaa tätä nettovaikutussuhdetta jatkuvasti kehittämällä tehokkaampia toimintatapoja positiivisen vaikutuksen lisäämiseksi.

19.1.2022 Lamor sai ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkinnän. Merkintä tukee listattujen yhtiöiden siirtymää kohti vihreitä liiketoimintamalleja ja strategioita sekä mahdollistaa sijoittajille paremman näkyvyyden yhtiön vihreään strategiaan ja tavoitteisiin. Nasdaq Green Equity Designation voidaan myöntää listatuille yhtiöille, joiden liiketoiminnasta yli 50 prosenttia muodostuu ympäristöstävälliseksi luokitelluista liiketoimista ja joiden investoinneista yli 50 prosenttia kohdistuu vihreäksi luokiteltavaan toimintaan. Riippumaton analysoija Cicero Shades of Green teki vuosittaisen analyysin Lamorin liiketoiminnasta tammikuussa 2023. Lamor täytti edelleen merkinnän kriteerit ja saa jatkaa ohjelmassa myös vuonna 2023.

Lamor on laatinut vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework), jonka avulla se pyrkii yhdistämään pääomamarkkinat kestävän kehityksen ohjelmaansa ja investointeihinsa. Vihreän rahoituksen viitekehys mahdollistaa Lamorille velkarahoituksen käytön ympäristön ja ekosysteemien maailmanlaajuisen suojelemiseen suunnattujen investointien tukemiseksi sekä kiertotalouden edistämiseksi. Vihreän rahoituksen viitekehyksen avulla Lamor voi hankkia pääomaa vihreiden velkatuotteiden, kuten joukkovelkakirjojen, yritystodistuksen ja lainojen kautta (Green Debt).<sup>25</sup> Lamor käyttää vihreän rahoituksen viitekehystä Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta saatujen varojen allokoinnissa.

Lamorin eettiset periaatteet käyvät ilmi sen eettisistä toimintaohjeista ja luovat pohjan sen päivittäiselle toiminnalle ja operaatioille. Ohjeet määrittelevät Lamorin sitoutumisen kestäväan kehitykseen, vastuulliseen liiketoimintaan sekä lakien

---

<sup>23</sup> Lähde: The Upright Projectin nettisivut (<https://www.uprightproject.com/>).

<sup>24</sup> Lähde: Upright Projectin elokuussa 2021 tekemä kyselytutkimus, jonka Lamor tilasi.

<sup>25</sup> Vihreän rahoituksen viitekehys on saatavilla Lamorin nettisivuilla osoitteessa <https://www.lamor.com/fi/sijoittajat/velkarahoitus>.

ja määräysten noudattamiseen. Kansainvälisellä tasolla tunnustetut ihmisoikeudet ovat sosiaalisen vastuullisuuden kulmakivi ja ne sisältyvät Lamorin eettisiin toimintaohjeisiin. Lisäksi Lamorilla on myös nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan, ja Yhtiö edellyttää samaa myös kumppaneiltaan. Lisäksi Lamor edellyttää, että sen työntekijät ja kumppanit noudattavat Yhtiön eettisiä periaatteita ja se toteuttaa due diligence -selvityksiä kumppaneistaan tunnistaakseen, ehkäistäkseen, vähentääkseen ja selvittääkseen kielteisiä vaikutuksia. Lamor on myös ottanut käyttöön analysointimenettelyn toimittajien ja liikekumppaneiden etukäteistarkastelua ja vuosittaista arviointia varten.

Lamorin johto on määritellyt kestävän kehityksen tavoitteet vuodelle 2023. Painopistealueet ja niiden keskipitkän tai pitkän aikavälin tavoitteet ovat seuraavat:

- *Ympäristönsuojelun mahdollistaminen, tehokas materiaalien kierrättäminen sekä biodiversiteetin suojeleminen, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastonmuutoksen ehkäiseminen.*
  - o Vihreiden ympäristöratkaisujen toimitusmäärien lisääminen ja vihreiden investointien määrän lisääminen.
  - o Kierrätettyjen tai uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen.
  - o Toimitettujen ratkaisujen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.
- *Sosiaalinen vastuullisuus osana Lamorin kulttuuria ja taloudellinen arvonluonti.*
  - o Turvallinen työympäristö sijainnista riippumatta, johtamisen kehittäminen, merkittävien korkean riskin yhteistyökumppaneiden analysointi korruption vastaisen työn ja ihmisoikeuksien kunnioittamisen osalta ja eettiset toimintaperiaatteet käytössä kaikilla yhteistyökumppaneilla.
  - o Epäkohtien ilmoittamismenettelyn käytön tehostaminen ja pitkän aikavälin arvonluonti sidosryhmille.

### **Lamorin terveyttä, turvallisuutta, ympäristöä ja laatua koskeva politiikka**

Lamorilla työntekijöiden ja verkostokumppanien terveys ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Lamor on sitoutunut harjoittamaan kaikkea liiketoimintaansa vastuullisesti, mikä takaa ihmisten terveyden ja turvallisuuden, ympäristön suojelun sekä Lamorin tuotteiden ja palveluiden laadun. Lamor on sitoutunut siihen, että se pyrkii noudattamaan soveltuvia terveys-, turvallisuus-, ympäristö-, ja laatuvaatimuksia sekä sääntelyvaatimuksia kussakin maassa, jossa se toimii ja pyrkii olemaan turvallinen, tasa-arvoinen ja houkutteleva työpaikka kaikille työntekijöille ja yhteistyökumppaneille.

Lamor haluaa toimia parhaalla mahdollisella tavalla terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja laadun osalta. Siksi Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit. Standardien noudattamiseksi Yhtiö on myös kehittänyt ja ottanut käyttöön integroidun johtamisjärjestelmän (IMS). IMS kattaa kaiken Lamorin toiminnan ja kaikki toimipaikat. Tietyissä toiminnoissa Lamor katsoo kaikki sen toiminnassa mukana olevat työntekijät Yhtiön omiksi työntekijöiksi. Tämä koskee esimerkiksi kaikkia turvallisuusasioita.

Lamorilla on palveluksessaan henkilöitä, jotka keskittyvät IMS:n toteuttamiseen, ISO-sertifiointeihin ja IMS:n valvontaan globaalisti ja pääkonttoritasolla. Jokaisessa Lamor-konserniin kuuluvassa yhtiössä tai sivuliikkeessä on HSSEQ (Health, Safety, Security, Environment and Quality) -edustaja, joka vastaa Lamorin toimintatapojen noudattamisesta ja noudattamisen asianmukaisesta valvonnasta. IMS:ssä määritellään mittarit, joilla arvioidaan Lamorin toimintaa terveyden, turvallisuuden, laadun ja ympäristön osalta. Lamorin johtoryhmä valvoo yhtiön suoriutumista ja tukee järjestelmän jatkuvaa parantamista.

### **Eettiset toimintaohjeet**

Lamorin eettiset toimintaohjeet (Lamorin eettiset toimintaohjeet ja Lamorin liikekumppanien eettiset toimintaohjeet) muodostavat sen jokapäiväisen toiminnan perustan. Ohjeissa määritellään Lamorin sitoutuminen kestävään kehitykseen, vastuulliseen liiketoimintaan sekä lakien ja määräysten noudattamiseen. Yhtiön johto on luonut ohjeet ja hallitus on hyväksynyt ne.

### **Kumppaniyhtiöiden ja alihankkijoiden valinnan laatukriteerit**

Lamor on sitoutunut harjoittamaan kaikkea liiketoimintaansa tavalla, jolla pyritään takaamaan muun muassa Yhtiön asiakkailleen tarjoamien tuotteiden ja palveluiden laatu. Lamor on sitoutunut siihen, että se pyrkii noudattamaan soveltuvia laatuvaatimuksia sekä sääntelyvaatimuksia kussakin maassa, jossa se toimii. Myös tarjouskilpailuissa menestyminen edellyttää, että Lamor täyttää tarjouskilpailun järjestäjän valintakriteereiksi asettamat laadulliset seikat, jotka voivat liittyä esimerkiksi tarjotun palvelun laatuun ja palveluntarjoajan osaamistasoon ja maineeseen.

Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, johon kuuluvien yhtiöiden kanssa Lamor tarjoaa asiakkailleen palveluja. Lamor valitsee kumppaniverkostoonsa yrityksiä, joiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat täydentävät Lamorin omaa osaamista ja omia voimavaroja ja teknologioita ja mahdollistavat siten monipuolisemman palvelu- ja ratkaisutarjonnan asiakkaiden ympäristöhaasteisiin. Lisäksi Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi myös alihankkijoita.

Koska Lamor tarjoaa palveluita ja toimittaa laitteita asiakkailleen yhdessä kumppaniverkostonsa ja alihankkijoiden kanssa, myös Lamorin kumppaniyhtiöiden ja alihankkijoiden tulee täyttää tietty Lamorin ja Lamorin asiakkaiden edellyttämä laatutaso. Lamor tekee kumppanuus- ja alihankintasopimuksia ainoastaan alansa hyvämaineisten osajien kanssa, joiden tuottamat palvelut ja komponentit ovat laadukkaiksi todettuja. Lamor pyrkii myös valitsemaan mahdollisimman kestäväällä tavalla toimivia kumppaniyhtiöitä ja alihankkijoita, jotka pyrkivät toiminnallaan edistämään kestäväää kehitystä ja ympäristön monimuotoisuutta. Lisäksi yksi Lamorin kestävään kehityksen tavoitteista on se, että kaikki Lamorin liikekumppanit soveltavat Lamorin liikekumppanien eettisiä toimintaohjeita. Liikekumppanien eettiset toimintaohjeet kattavat ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunnan.

## **Investoinnit**

Lamorin investoinneista merkittävimmän osan muodostavat investoinnit liiketoimintamallin, laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannuksiin, jotka aktivoidaan taseeseen, sekä koneisiin ja kalustoon. Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla olivat yhteensä 3,8 miljoonaa euroa (30.9.2022 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 6,5 miljoonaa euroa)<sup>26</sup>. 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneillä tilikausilla Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat 7,8, 3,4 ja 2,1 miljoonaa euroa.

Lamorin investoinnit lisääntyivät vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä vuoden 2023 ensimmäiseen puoliskoon nähden Kilpilahden muovinkierrätys Hankkeeseen liittyvistä investoinneista ja kehitysmenoista johtuen (Lamorin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin olivat 1,7 miljoonaa euroa 30.6.2023 päättyneellä kuuden kuukauden jaksolla ja yhteensä 2,1 miljoonaa 1.7.2023 ja 30.9.2023 välisenä ajanjaksona)<sup>27</sup>.

Kilpilahden hankkeen ensimmäisen vaiheen kokonaisinvestointi on rahoitettu kokonaan ja sen suuruus on noin 16 miljoonaa euroa. Ensimmäinen vaihe on rahoitettu hankkeeseen liittyvällä 6 miljoonan euron pankkilainalla, Ilmastorahasto Oy:n Lamor Recycling Oy:lle myöntämällä enintään 6 miljoonan euron pääomalinalla, Valtiokonttorin myöntämällä noin 2,7 miljoonan euron Business Finland -tuella sekä Lamorin tekemällä noin 2,8 miljoonan euron oman pääoman ehtoisella sijoituksella Kilpilahti-hanketta varten perustettuun yhtiöön, Lamor Recycling Oy:öön. Lisäksi Lamor on sitoutunut tarvittaessa tarjoamaan Lamor Recycling Oy:lle enintään 3 miljoonan euron pääomalinan. Lamor omistaa 70 prosenttia Lamor Recycling Oy:n osakkeista. Loput yhtiön osakkeista ovat Resiclo Oy:n omistuksessa.

Lamor on allekirjoittanut maanvuokrasopimuksen Kilpilahdella Porvoossa sijaitsevasta kiinteistöstä, jolle uusi kemiallisen kierrätyksen laitos rakennetaan. Vuokrasuhde alkoi 1.7.2023, ja sen kesto on 25 vuotta. Kokonaisuudessaan vuokranmaksujen nimellisarvo vuokrasopimuksen ehtojen mukaan on 3,9 miljoonaa euroa.

Lamor ei ole tehnyt merkittäviä aineettomia tai aineellisia hyödykkeitä koskevia investointeja eikä merkittäviä tällaisia investointeja koskevia päätöksiä 30.9.2023 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän välisenä aikana.

## **Tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuoliset olennaiset sopimukset**

Alla mainittua velkojien välistä sopimusta lukuun ottamatta, Lamor ei ole solminut tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia olennaisia sopimuksia 30.9.2023 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän välisenä aikana, 30.9.2023 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson aikana tai 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneillä tilikausilla.

Lamor on Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun yhteydessä 17.8.2023 sitoutunut lainansajana velkojien väliseen sopimukseen lainantajien, Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeen ja Finnvera Oyj:n, sekä joukkolainanhaltijoiden edustajan ja vakuusagentin, Nordic Trustee Oy:n, kanssa. Sopimuksessa on sovittu sopimusosapuolten keskinäisistä suhteista kuten velkojien maksunsaantijärjestyksestä.

## **Oikeudenkäynnit ja väl miesmenettelyt**

Lamor tai sen tytäryhtiöt eivät ole tämän Listalleottoesitteen päivämääränä ja sitä edeltävällä 12 kuukauden jaksolla olleet osapuolena sellaisissa viranomais-, oikeudellisissa, väl mies- tai hallinnollisissa menettelyissä (eikä Lamor ole tietoinen tällaisten menettelyjen vireilläolosta tai uhasta), joilla voi olla tai olisi voinut lähimenneisyydessä olla joko yksin tai yhdessä merkittävä vaikutus Lamorin tai Lamorin ja sen tytäryhtiöiden kannattavuuteen tai taloudelliseen asemaan.

## **Sääntely-ympäristö ja standardit**

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu runsaasti sääntelyä, sillä lainsäädännöllä on keskeinen merkitys ympäristönsuojelun tavoitteiden saavuttamisessa. Alaa koskeva lainsäädäntö on myös ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muospaineen alla, minkä lisäksi sääntely ohjaa voimakkaasti myös Lamorin asiakkaiden toimintaa ja siten

---

<sup>26</sup> Esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat tilintarkastamattomiin osavuositarkastuksiin.

<sup>27</sup> Esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat tilintarkastamattomiin osavuositarkastuksiin.



osittain myös Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lamorin toimittamat palvelut ovat pääosin luvanvaraista toimintaa, eikä sellaisia toimituksia saa suorittaa ilman asianomaisen viranomaisen antamaa toimilupaa tai lisenssiä.

Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Lamorin toiminnan globaali luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästikin valtioittain. Osa ympäristönsuojelua koskevasta sääntelystä on kansallista, osa kansainvälisesti tai esimerkiksi EU:ssa harmonisoitua. Lamorin tulee pystyä reagoimaan sitä koskevassa lainsäädännössä, standardeissa, määräyksissä ja oikeuskäytännössä kulloinkin tapahtuviin muutoksiin, jotta se voi varmistaa harjoittamansa toiminnan lakien, standardien, määräysten ja oikeuskäytännön mukaisuuden.

Lisäksi tulee huomata, että Lamorilla on liiketoimintaa myös kehittyvissä talouksissa ja tällaisissa maissa toteutettaviin toimiin sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Kyseisten maiden taloudelliset, poliittiset ja hallinnolliset järjestelmät sekä oikeusjärjestelmät eivät välttämättä ole vakiintuneita, minkä vuoksi niiden Lamorin liiketoimintaan sovellettava lainsäädäntö voi poiketa merkittävästi kehittyneemmissä talouksissa sovellettavasta lainsäädännöstä, minkä lisäksi on hyvin mahdollista, ettei tällaisten maiden lainsäädäntö sisällä lainkaan ympäristönsuojelun soveltuva lainsäädäntöä.

Lamorin johto kuitenkin arvioi, että Lamorin toimintojen laajuuden, eri lainkäyttöalueilla toimimisesta saadun kokemuksen ja maailmanlaajuisesti toimivan paikallisen kumppaniverkoston ansiosta Lamorilla on hyvät valmiudet eri markkinoiden vaihtelevan sääntelyn noudattamiseen. Lamorin johto uskoo, että tämä voi tarjota Lamorille kilpailuetua sen maailmanlaajuisessa toiminnassa.

## Henkilöstö ja organisaatio

### Henkilöstö

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Lamorin työntekijöiden lukumäärä keskimäärin sekä maantieteellinen jakautuminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	630	637	604	250	432
<b>Maantieteellinen jakautuminen, %</b>					
Eurooppa ja Aasia (EURASIA).....	24 %	10 %	8 %	22 %	14 %
Amerikat (AMER) .....	13 %	50 %	40 %	68 %	84 %
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF) .....	63 %	40 %	52 %	10 %	2 %

Lamorin työntekijöiden lukumäärässä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta 30.9.2023 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän välisenä aikana.

## KEHITYSSUUNTAUKSET JA TIETOA MARKKINASTA

*Jäljempänä esitetty kuvaus sisältää markkina- ja toimialatietoa, joka perustuu kolmansien osapuolien tietoihin ja Yhtiön johdon arvioihin. Mikäli kyseinen tieto on peräisin julkisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiön johdon arviot perustuvat Yhtiön saatavilla oleviin ei-julkisiin lähteisiin ja Yhtiön johdon tietämykseen kyseessä olevista toimialoista ja markkinoista. Lisätietoja markkina- ja toimialatietojen lähteistä on esitetty kohdassa "Eräitä lisätietoja – Kolmansien osapuolien tiedot".*

### Johdanto

Lamorin liiketoiminta jakaantuu seuraaviin strategisiin segmentteihin: ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali kierrätykseen. Lamor toimii tämän Listalleottoesitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Yhtiölle olennaisia markkinoita ovat maailmanlaajuinen ympäristönsuojelun markkina, maa-alueiden puhdistuksen ja ennallistamisen markkina sekä materiaali kierrätyksen markkina, joissa Yhtiöllä on liiketoimintaa tai joihin sillä on olemassa tai suunnitteilla kaupallisia ratkaisuja.

### Markkinan koko ja ominaispiirteet

#### ***Ympäristönsuojelun markkinat***

Lamorin ympäristönsuojeluun liittyvä tarjooma koostuu konsultoinnista ja koulutuksesta, ympäristövarautumispalveluista, infrastruktuurin suojelusta, hätätilanteisiin reagoimisesta sekä puhdistus- ja kunnostustöistä. Öljyntorjuntapalvelut muodostavat suuren osan hätätilanteiden reagointi- ja puhdistuspalveluista. Yhtiön johdon mukaan hätätilanteisiin reagoimisen markkinat koostuvat muutamasta kymmenestä toimijasta, joiden vuotuinen liikevaihto on useita miljoonia euroja, sekä lukuisista pienemmistä paikallisista palveluntarjoajista. Lisäksi Yhtiön johdon mukaan markkinoilla on Lamorin lisäksi vain muutama merkittävä laitevalmistaja.

Yhtiön johto uskoo, että öljyntorjuntamarkkinat kasvavat erityisesti, kun tarve riittävän öljyntorjuntavalmiuden varmistamiseksi kasvaa. Tulevien ympäristövahinkojen, kuten öljy- ja kemikaalivuotojen, ehkäisemistä pidetään hyödyllisenä sijoituksena, koska riittävä varautuminen vähentää merkittävästi ympäristöriskiä ja taloudellista kokonaisriskiä. Öljyntorjuntaratkaisut ovat avainasemassa öljy- ja kemianteollisuuden yritysten muutoksessa kohti kestävämpää toimintaa. Ympäristötietoisuuden ja rannikkoalueiden arvon kasvaessa tarve tehokkaaseen vuotojen ehkäisyyn ja puhdistamiseen tulee yhä tärkeämmäksi yrityksille. Yhtiön johdon mukaan öljyntorjuntaratkaisujen kysyntä on riippuvaisempi öljyntorjuntariskille alttiiden laivareittien määrästä kuin suorasta öljyn kysynnästä. Öljyvahinkojen torjunta ja ennaltaehkäisy ovat avainasemassa tulevaisuuden ympäristökatastrofien välttämiseksi ja öljy-yhtiöiden kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa. Biopolttoaineiden kasvava kysyntä ylläpitää myös tarvetta varautua öljy- ja kemikaalivuotoihin.

#### ***Materiaali kierrätyksen ja maa-alueiden ennallistamisen markkinat***

Yhtiön nykyiseen materiaali kierrätyksen tarjoomaan kuuluvat alueiden kunnostaminen, jätehuolto, muovien kierrätys sekä veden ja jäteveden käsittely. Yhtiön johto arvioi, että materiaali kierrätyksellä on suuret markkinat, mikä tarjoaa merkittäviä laajentumismahdollisuuksia Lamorille. Esimerkiksi öljykenttien kiinteiden jätteiden jätehuoltomarkkinoiden arvoksi arvioitiin noin 1,7 miljardia euroa vuonna 2021<sup>28</sup> ja Lamorin johto uskoo, että öljyyn liittyvän maaperän kunnostuksen maailmanlaajuiset markkinat ovat vähintään yhtä suuret kuin öljykenttien kiinteän jätteen käsittelyn markkinat. Euroopan unionin jäsenvaltiot käyttivät vuosittain keskimäärin noin 2,75 miljardia euroa maaperän kunnostamiseen vuosina 2000–2010.<sup>29</sup> Lisäksi vedenpuhdistuksen markkinat ovat kokonaisuudessaan hyvin suuret; esimerkiksi teollisuuden jätevesien kokonaisratkaisujen markkinat ovat noin neljän miljardin euron laajuiset.<sup>30</sup> Maailmanlaajuisesti on edelleen monia suuria öljyvuotoja, jotka on puhdistettava. Suurin osa puhdistamattomista öljyvahingoista on Afrikassa, Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa, joiden markkinoilla Lamor on hyvin edustettuna. Yhtiön johdon mukaan esimerkiksi Afrikassa on kolme tason 3 öljyvuotoa, joita ei ole puhdistettu, ja Amerikoissa neljä tason 2 öljyvuotoa, jotka on puhdistettu osittain. Lisäksi myös maailman maaperä ja vedet vaativat laajamittaista puhdistamista, sillä ympäri maailmaa on satojatuhansia saastuneita

---

<sup>28</sup> Lähde: Spears & Associates: Oilfield Market Report.

<sup>29</sup> Lähde: EY: Evaluation of expenditure and jobs for addressing soil contamination in Member States.

<sup>30</sup> Lähde: Aquaporin A/S:n 14.6.2021 päivätty esite.

alueita. Esimerkiksi pelkästään Euroopassa ja sen ympäristössä on arviolta noin 500 tuhatta saastunutta aluetta.<sup>31</sup> Näin ollen jäljellä on valtava määrä puhdistustehtäviä, joihin Lamor pystyy vastaamaan puhdistusratkaisuillaan.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoita säännellään suhteellisen tiukasti ja hankkeet tyypillisesti saadaan tarjouskilpailujen kautta. Sertifikaatit (ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 ja OHSAS 18001:2007) ja Lamorin johdon mukaan myös merkittävät viimeaikaiset referenssit menestyksekkäästi toteutetuista hankkeista katsotaan usein eduksi hankkeita koskevissa tarjouskilpailuissa.

Muovien kierrätyksen ja muovijätteen markkinat tarjoavat myös kasvumahdollisuuksia Lamorille. Kun yleinen tietoisuus ilmastomuutoksesta ja muovisaasteiden aiheuttamasta maailmanlaajuisesta ongelmasta on lisääntynyt, on se lisännyt ilmastomuutoksen seurauksia lieventävien ratkaisujen kysyntää. Yhtiön johdon mukaan lisääntynyt tietoisuus on johtanut muovinkierrätysmarkkinoiden laajenemiseen, koska muovipohjaiset materiaalit kehittyvät yhä korkeampia kierrätysasteita kohti. Myös muovien kierrätystä koskeva EU-direktiivi ((EU) 2019/904) ohjaa selkeästi kierrätysmäärän lisäämiseen vuoteen 2030 mennessä, mikä johtaisi noin 60 prosentin kierrätysasteeseen. Esimerkiksi vuoteen 2030 mennessä muovimarkkinan arvon on ennustettu saavuttavan 120 miljardin Yhdysvaltain dollarin rajan<sup>32</sup>. Lisäksi lainsäädäntö edellyttää neitseellisten muovimateriaalien tuottajien lisäävän kierrätysmateriaalin osuutta kokonaismassasta.

Yhtiön johto ennustaa, että Yhtiön tavoiteltavat markkinat kasvavat merkittävästi tulevina vuosina, kun tietoisuus kestävästä kehityksestä lisää kattavien kokonaisvaltaisten ympäristöratkaisujen kysyntää. Yhtiön johto ennustaa, että Lamorin tavoiteltavat markkinat maaperän puhdistamisessa kasvavat merkittävästi tulevina vuosina. Tämän kasvun ennustetaan johtavan uusien maaperän puhdistushankkeiden aloittamiseen ja Lamorin maantieteellisen toimialueen laajentamiseen.

Lisäksi tavoiteltavien markkinoiden odotetaan kasvavan huomattavasti muovijätteen keräämiseen ja kierrätykseen liittyvien mahdollisuuksien ansiosta. Muovinkierrätystoiminnassaan Lamor muuttaa käytöstä poistetun muovin luonnonvaroiksi keskittämällä, keräämällä ja lajittelemalla muovin joissa ennen kuin se päätyy mereen, ja kierrättämällä tai jalostamalla sen polttoaineeksi pyrolyysin avulla. Lamorin sijoitus Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen laitokseen on myös uusi Lamorin tarjoama ratkaisu muovijätteen määrän vähentämiseksi, mikä tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia liiketoiminnan laajentamisessa muovien kierrätyksen markkinalle tulevina vuosina.

### **Keskeiset markkina-alueet**

Lamor on tunnistanut sen liiketoiminnan keskeisimmät maantieteelliset ja toiminnalliset markkina-alueet. Lamorin johdon mukaan keskeiset maantieteelliset markkina-alueet ovat Lähi-itä ja Afrikka, Etelä- ja Pohjois-Amerikka, Eurooppa ja Aasia. Esimerkiksi näillä markkinoilla Lamorin johdon arvion mukaan lisääntynyt ympäristötietoisuus on lisännyt Lamorin tarjoamien ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali- ja kierrätykseen liittyvien palvelujen kysyntää. Lisäksi Lamorin johdon mukaan monilla näillä alueilla tehdään merkittäviä ponnisteluja matkailun ja muun taloudellisen toiminnan lisäämiseksi, ja tarve sellaisten matkailijoiden houkuttelemiseksi, joilla on korkea tietämys kestävästä kehityksestä, lisää ympäristönsuojeluun liittyvien toimien tarvetta. Lisäksi ympäristö- ja yhteiskunnallisia näkökohtia koskevat tiukemmat vaatimukset ja uusien jätteenkäsittelytekniikoiden käyttöönotto ovat lisänneet Lamorin tarjoamien palvelujen tarvetta.

Toiminnallisten markkinoiden osalta Lamor on tunnistanut materiaali- ja kierrätyksen yhdeksi keskeiseksi markkina-alueeksi. Yhtiön johdon mukaan kierrätysmuovien suuri kysyntä johtuu lisääntyneestä tarpeesta vähentää neitseellisen öljyn käyttöä muovin tuotannossa. Muovinkierrätyspotentiaali on suuri, sillä vuosittain tuotetun muovin määrä on hyvin suuri, ja tällä hetkellä vain pieni osa tuotetusta määrästä kierrätetään.

### **Kilpailuympäristö**

Yhtiö uskoo aiempien kilpailutusten kerryttämän kokemuksen pohjalta, että sillä on osaamisensa vuoksi vahva kilpailullinen asema markkinallaan. Lamor onkin Yhtiön johdon mukaan yksi harvoista toimijoista markkinallaan, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia ympäristöratkaisuja esimerkiksi julkisen sektorin asiakkaille, joihin sisältyy palveluja, kuten riskinarviointi ja valmiussuunnittelu, valmiuden ja reagointikyvyn parantaminen, saastuttavien aineiden leviämisen rajoittaminen, saastuttavien aineiden kerääminen, ympäristön puhdistaminen ja lopuksi syntyvän jätteen käsittely tai sen toimittaminen toiselle osapuolelle käsiteltäväksi. Lamor uskoo, että se voi luoda erittäin vahvaa lisäarvoa näillä osa-alueilla, joilla ei ole juuri lainkaan suorita kilpailijoita.

---

<sup>31</sup> Lähde: Lamor; Site estimations: EEA (Contamination from local sources), EPA SA (Site contamination, 2016), U.S. EPA (Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990–2019, 2021), Treasury Board of Canada (Federal contaminated sites inventory), Reuters (Special Report: Millions of abandoned oil wells are leaking methane, a climate menace, 2020).

<sup>32</sup> Lähde: MarketsandMarkets; Recycled Plastics Market worth \$120.0 billion by 2030 (28 April 2023).

Yhtiön johdon mukaan öljyntorjuntamarkkinoilla on suhteellisen vähän yrityksiä, ja markkinat ovat keskittyneet muutamaa suureen toimijaan. Markkinoiden johtavat toimijat ovat alan suuret yritykset, jotka kykenevät kansainvälisen verkostonsa ansiosta toimimaan kansainvälisesti, kuten Lamor. Yhtiön johdon mukaan markkinalla on myös joitakin keskisuuria yrityksiä, joilla on erikoistunut tai suppea tarjonta ja maantieteellinen kattavuus. Lisäksi markkinoilla on useita paikallisia toimijoita. Suuret toimijat keskittyvät lähes yksinomaan palveluihin. Yhtiön johdon mukaan Lamorilla on vain 4–5 maailmanlaajuista kilpailijaa laitemarkkinoilla, jotka ovat merkittävästi pienempiä kuin Lamor.

Öljyntorjuntamarkkinalla suuria ja keskisuuria öljyntorjuntaratkaisua tarjoavia tahoja ovat Lamorin lisäksi laitetarjonnassa muun muassa Desmi, Vikoma ja Elastec ja palveluidentarjonnassa Ambipar Response sekä National Response Corporation (NRC, osa Republic Servicesia). Tietyillä maantieteellisillä alueilla öljyntorjuntamarkkinalla toimii enimmäkseen valtiollisia yhtiöitetyjä toimijoita.

Materiaalikierrätyksen markkinat ovat fragmentoituneet ja niillä toimii lukuisia erikokoisia toimijoita. Jätteenkäsittelymarkkinalla Lamor tarjoaa integroitua vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasualalle sekä muille teollisuusasiakkaille. Yhtiön johdon mukaan suuremmat markkinatoimijat tarjoavat laajempia jätteenkäsittelypalvelupaketteja eivätkä useinkaan ole suoria kilpailijoita erilaisten palvelujensa ja maantieteellisten keskittymisensä vuoksi, ja toisaalta pienemmät toimijat eivät voi toimia hankkeiden järjestelmäintegroijina samalla tavalla kuin Lamor, vaan ne keskittyvät pääasiassa yksittäisiin osahankkeisiin alihankkijan roolissa. Lamorin johto arvioi, että vedenkäsittelymarkkinoilla kilpailijat ovat usein samoja kuin jätteenkäsittelymarkkinalla. Lamorin johdon mukaan Yhtiö hyötyy laajasta tarjonnastaan, koska se pystyy tarjoamaan asiakkailleen mittakaavaetuja tarjotessaan kattavia kokonaisvaltaisia projektiratkaisuja ja teknologioita.

Materiaalikierrätyksen sekä maa-alueiden puhdistuksen ja ennallistamisen markkinalla Lamorin johdon mukaan Lamorin pääkilpailijat ovat markkinan suurimmat yritykset, joita ovat muun muassa Clean Harbors, Séché, Suez ja Veolia sekä eri markkina-alueiden paikalliset toimijat. Suuret toimijat tarjoavat kattavan valikoiman jätteen- ja vedenkäsittelypalveluja, mutta Lamorin tavoittelemat markkinat eivät ole niiden päämarkkinoita. Lisäksi Lamorin johdon mukaan suuret toimijat keskittyvät eri maantieteellisille markkinoille kuin Lamor ja ylläpitävät edustustaan pääasiassa Euroopan ja Pohjois-Amerikan kehittyneillä markkinoilla. Lamor erottautuu kilpailijoistaan jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoilla erityisesti öljyteollisuuden asiantuntijana, joka on onnistunut yhdistämään öljyvahinkojen torjuntatoimintansa vahvaan osaamiseensa jätteen- ja vedenkäsittelyn alalla. Yhtiö on laajentunut markkinaehtoisesti, sillä öljyteollisuuden asiakkaiden pyynnöt ovat johtaneet Yhtiön liiketoiminnan laajentamiseen ensin öljyntorjuntalaitteista öljyntorjuntapalveluihin ja sitten jätteen- ja vedenkäsittelyyn.

## VALIKOITUJA TALOUDELLISIA JA MUITA TIETOJA

### Historialliset taloudelliset tiedot

Seuraavissa taulukoissa esitetään Lamorin valikoituja taloudellisia tietoja 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta ja 30.9.2023 ja 30.9.2022 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta.

Seuraavat Lamorin valikoidut taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu IAS 34 - Osavuositarkastukset -standardin ja IFRS:n mukaisesti sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä Lamorin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta, jotka on laadittu IFRS:n mukaisesti.

Lamorin tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, ja Lamorin tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta on sisällytetty tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla. Lukuun ottamatta Yhtiön tilintarkastettuja konsernitilinpäätöksiä 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta, jotka on sisällytetty tähän Listalleottoesitteeseen viittamalla, mitään osaa tästä Listalleottoesitteestä ei ole tilintarkastettu.

Konsernin tuloslaskelma	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto .....	87.745	99.680	127.656	51.517	45.621
Materiaalit ja palvelut .....	-52.636	-63.575	-80.279	-29.919	-27.840
Liiketoiminnan muut tuotot .....	106	292	386	857	398
Henkilöstökulut.....	-16.353	-13.594	-19.386	-9.637	-7.918
Liiketoiminnan muut kulut.....	-7.949	-6.979	-9.909	-6.618	-4.759
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ...	-440	-1.426	1.809	-185	108
<b>Käyttökate (EBITDA) .....</b>	<b>10.472</b>	<b>14.397</b>	<b>16.659</b>	<b>6.014</b>	<b>5.610</b>
Poistot ja arvonalentumiset .....	-5.085	-5.174	-6.641	-4.072	-3.183
<b>Liikevoitto (EBIT).....</b>	<b>5.387</b>	<b>9.223</b>	<b>10.018</b>	<b>1.941</b>	<b>2.426</b>
Rahoitustuotot.....	1.484	1.276	1.468	434	47
Rahoituskulut .....	-4.320	-3.392	-4.947	-2.197	-1.474
<b>Tulos ennen veroja .....</b>	<b>2.552</b>	<b>7.107</b>	<b>6.540</b>	<b>178</b>	<b>999</b>
Verot .....	-255	-2.704	-3.005	691	-159
<b>Tilikauden tulos.....</b>	<b>2.296</b>	<b>4.403</b>	<b>3.535</b>	<b>869</b>	<b>840</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen....</b>					
Emoyhtiön omistajille .....	2.289	4.193	3.462	963	669
Määräysvallattomille omistajille .....	8	210	73	-94	170
<b>Osakekohtainen tulos.....</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,08	0,16	0,13	0,05	0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,08	0,16	0,13	0,05	-

Konsernin tase	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Varat</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo.....	18.648	18.385	18.634	18.049	17.892
Aineettomat hyödykkeet.....	4.247	3.848	4.016	4.245	4.259
Aineelliset hyödykkeet.....	10.697	8.911	9.636	4.581	3.888
Käyttöoikeusomaisuuserät.....	4.257	6.843	5.293	5.742	1.010
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.....	1.368	2.191	1.808	3.671	3.781
Muut pitkäaikaiset saamiset.....	1.549	1.891	1.791	1.442	-
Sijoitukset muihin osakkeisiin.....	501	418	418	418	350
Laskennalliset verosaamiset.....	4.880	3.730	2.916	2.944	1.389
<b>Varat.....</b>	<b>46.148</b>	<b>46.215</b>	<b>44.512</b>	<b>41.093</b>	<b>32.569</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus.....	10.714	11.792	10.359	9.069	6.937
Myyntisaamiset.....	24.292	27.491	29.396	7.556	9.475
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät.....	49.267	43.724	38.448	14.804	4.336
Muut saamiset.....	8.404	6.813	6.523	9.098	4.595
Lyhytaikaiset sijoitukset.....	75	168	238	165	194
Rahat ja pankkisaamiset.....	6.915	12.150	4.889	28.871	5.282
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä.....</b>	<b>99.667</b>	<b>102.138</b>	<b>89.854</b>	<b>69.564</b>	<b>30.818</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ.....</b>	<b>145.815</b>	<b>148.353</b>	<b>134.366</b>	<b>110.657</b>	<b>63.388</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Oma pääoma</b>					
Osakepääoma.....	3.866	3.866	3.866	3.866	3.866
Osakeanti.....	-	-	-	-	621
Muuntoerot.....	953	2.897	719	92	-418
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto.....	44.303	44.303	44.303	44.303	11.398
Kertyneet voittovarot.....	16.116	14.555	12.720	12.805	12.813
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.....</b>	<b>65.238</b>	<b>65.621</b>	<b>61.609</b>	<b>61.067</b>	<b>28.281</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	1.561	1.207	1.439	839	1.154
<b>Oma pääoma yhteensä.....</b>	<b>66.799</b>	<b>66.829</b>	<b>63.048</b>	<b>61.905</b>	<b>29.435</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat ja lainat.....	33.262	7.852	10.723	9.178	3.543
Vuokrasopimusvelat.....	1.536	3.076	2.060	3.056	261
Laskennalliset verovelat.....	2.825	979	1.640	879	237
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat.....	1.895	3.875	6.977	2.828	59
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä.....</b>	<b>39.517</b>	<b>15.782</b>	<b>21.401</b>	<b>15.942</b>	<b>4.100</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset velat ja lainat.....	3.114	11.052	3.302	10.019	12.480
Vuokrasopimusvelat.....	2.835	3.486	3.074	2.410	768
Varaukset.....	96	153	304	75	61
Ostovelat.....	12.197	21.087	12.656	11.844	8.805
Sopimukseen perustuvat velat.....	5.665	16.778	18.158	1.985	3.017
Muut lyhytaikaiset velat.....	15.591	13.187	12.424	6.476	4.722
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä.....</b>	<b>39.498</b>	<b>65.742</b>	<b>49.918</b>	<b>32.810</b>	<b>29.852</b>
<b>Velat yhteensä.....</b>	<b>79.015</b>	<b>81.524</b>	<b>71.318</b>	<b>48.752</b>	<b>33.953</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ.....</b>	<b>145.815</b>	<b>148.353</b>	<b>134.366</b>	<b>110.657</b>	<b>63.388</b>

Konsernin rahavirtalaskelma	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Tilikauden tulos .....	2.296	4.403	3.535	869	840
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset .....	5.085	5.174	6.641	4.072	3.183
Rahoitustuotot ja -kulut .....	2.835	2.116	3.479	1.763	1.428
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot .....	-30	-211	-331	-381	-77
Osakkuusyhtiöiden tulos .....	440	1.426	1.809	185	-108
Verot .....	255	2.704	3.005	-691	159
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa .....	725	627	1.031	-41	1.031
<b>Oikaisut yhteensä .....</b>	<b>9.311</b>	<b>11.837</b>	<b>15.633</b>	<b>4.908</b>	<b>5.616</b>
Käyttöpääoman muutokset					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos .....	-4.803	-41.119	-42.253	-13.395	-1.382
Vaihto-omaisuuden muutos .....	-654	-2.465	-1.282	-1.899	1.551
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos ...	-14.481	21.605	21.394	6.332	1.319
<b>Käyttöpääoman muutos .....</b>	<b>-19.938</b>	<b>-21.979</b>	<b>-22.141</b>	<b>-8.962</b>	<b>1.488</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja .....</b>	<b>-8.331</b>	<b>-5.740</b>	<b>-972</b>	<b>-3.185</b>	7.944
Maksetut korot .....	-973	-609	-863	-759	-1.178
Saadut korot .....	39	383	376	163	19
Muut rahoituserät .....	-2.149	-1.373	-2.649	-1.196	76
Saadut osingot .....	-	-	-	-	-
Maksetut verot .....	-3.589	138	-378	-379	-825
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta .....</b>	<b>-15.003</b>	<b>-7.202</b>	<b>-6.486</b>	<b>-5.367</b>	<b>6.036</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla.	-	-	-	-	-94
Tytäryritysten myynnistä aiheutuneet luovutustulot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla .....	-	-	-	-	-
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin .....	-	-	-659	-884	-54
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin .....	-3.785	-6.545	-7.840	-3.433	-2.107
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti .....	102	380	540	50	246
Myönnetyt lainat .....	-226	-289	-	-	-
Lainasaamisten takaisinmaksut .....	467	-	-	-	-
<b>Investointien nettorahavirta .....</b>	<b>-3.442</b>	<b>-6.454</b>	<b>-7.959</b>	<b>-4.267</b>	<b>-2.010</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Lainojen nostot .....	49.121	12.289	20.186	6.163	333 <sup>(1)</sup>
Lainojen takaisinmaksut .....	-26.320	-12.745	-25.569	-3.022	-(1)
Vuokrasopimusvelkojen maksut .....	-2.331	-2.609	-3.535	-1.573	-756
Omien osakkeiden osto .....	-	-	-	-261	-
Osakeanti .....	-	-	-	35.420	-
Listautumisannin kulut .....	-	-	-	-3.136	-
Vähemmistöjen hankinta .....	-	-	-618	-379	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta .....</b>	<b>20.470</b>	<b>-3.065</b>	<b>-9.537</b>	<b>33.213</b>	<b>-463</b>
<b>Rahavarojen muutos .....</b>	<b>2.026</b>	<b>-16.721</b>	<b>-23.982</b>	<b>23.589</b>	<b>3.564</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa .....</b>	<b>4.889</b>	<b>28.871</b>	<b>28.871</b>	<b>5.282</b>	<b>1.718</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa .....</b>	<b>6.915</b>	<b>12.150</b>	<b>4.889</b>	<b>28.871</b>	<b>5.282</b>

(1) Erät "lainojen nostot" ja "lainojen takaisinmaksut" on raportoitu tilikauden 2020 osalta samana eränä "lainojen nostot ja takaisinmaksut" Yhtiön tilinpäätöksessä vuodelta 2021.



Tunnusluvut	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevaihto .....	87.745	99.680	127.656 <sup>(1)</sup>	51.517 <sup>(1)</sup>	45.621 <sup>(1)</sup>
Käyttökate (EBITDA).....	10.472	14.397	16.659 <sup>(1)</sup>	6.014 <sup>(1)</sup>	5.610 <sup>(1)</sup>
EBITDA %.....	11,9	14,4	13,1	11,7	12,3
Oikaistu EBITDA .....	11.819	16.355	19.006	6.692	6.399
Oikaistu EBITDA %.....	13,5	16,4	14,9	13,0	14,0
Liikevoitto (EBIT).....	5.387	9.223	10.018 <sup>(1)</sup>	1.941 <sup>(1)</sup>	2.426 <sup>(1)</sup>
Liikevoitto (EBIT) %.....	6,1	9,3	7,8	3,8	5,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT).....	6.910	11.362	12.608	2.831	3.438
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %.....	7,9	11,4	9,9	5,5	7,5
Tilikauden tulos .....	2.296	4.403	3.535 <sup>(1)</sup>	869 <sup>(1)</sup>	840 <sup>(1)</sup>
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa.....	0,08	0,16	0,13 <sup>(1)</sup>	0,05 <sup>(1)</sup>	0,03 <sup>(1)</sup>
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa.....	0,08	0,16	0,13 <sup>(1)</sup>	0,05 <sup>(1)</sup>	0,03 <sup>(1)</sup>
Oma pääoman tuotto (ROE) % .....	3,6	7,0	5,8	1,9	3,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %.....	5,8	10,4	12,0	3,0	5,3
Omavaraisuusaste % .....	46,1	49,9	53,0	56,2	46,8
Nettovelka .....	33.831	13.316	14.270	-4.208	11.769
Nettovelkaantumisaste %.....	51,9	20,3	23,2	-6,9	41,6
Nettokäyttöpääoma .....	59.224	38.768	41.490	20.222	8.799
Saadut tilaukset .....	33.980	75.985	87.368	260.831	42.646
Tilaukanta.....	146.063	221.159	203.069	226.906	19.400
Henkilökunta tilikauden lopussa (henkilöä) .....	660	475	508	290	432
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana (henkilöä) .....	630	637	604	250	-

(1) Tilintarkastettu.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavissa taulukoissa on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

Tunnusluvut	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>					
Liikevoitto (EBIT).....	5.387	9.223	10.018 <sup>(1)</sup>	1.941 <sup>(1)</sup>	2.426 <sup>(1)</sup>
Poistot ja arvonalentumiset .....	5.085	5.174	6.641 <sup>(1)</sup>	4.072 <sup>(1)</sup>	3.183 <sup>(1)</sup>
<b>Käyttökate (EBITDA) .....</b>	<b>10.472</b>	<b>14.397</b>	<b>16.659<sup>(1)</sup></b>	<b>6.014<sup>(1)</sup></b>	<b>5.610<sup>(1)</sup></b>
EBITDA % .....	11,9 %	14,4 %	13,1 %	11,7 %	12,3 %
<b>Oikaistu EBITDA</b>					
Liikevoitto (EBIT) .....	5.387	9.223	10.018 <sup>(1)</sup>	1.941 <sup>(1)</sup>	2.426 <sup>(1)</sup>
Poistot ja arvonalentumiset .....	5.085	5.174	6.641	4.072	3.183
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
Yritysjärjestelykulut .....	0	0	71	79	789
Uudelleenjärjestelykulut .....	100	0	318	0	0
Listautumiseen liittyvät kulut .....	0	0	0	599	0
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta ....	1.247	1.958	1.958	0	0
<b>Oikaistu EBITDA .....</b>	<b>11.819</b>	<b>16.355</b>	<b>19.006</b>	<b>6.692</b>	<b>6.399</b>
Oikaistu EBITDA % .....	13,5 %	16,4 %	14,9 %	13,0 %	14,0 %
<b>Liikevoitto (EBIT) %</b>					
Liikevoitto (EBIT) .....	5.387	9.223	10.018 <sup>(1)</sup>	1.941 <sup>(1)</sup>	2.426 <sup>(1)</sup>
Liikevoitto (EBIT) % .....	6,1 %	9,3 %	7,8 %	3,8 %	5,3 %
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>					
Liikevoitto (EBIT) .....	5.387	9.223	10.018 <sup>(1)</sup>	1.941 <sup>(1)</sup>	2.426 <sup>(1)</sup>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA:					
.....	1.346	1.958	2.347	678	789
Hankintamenojen allokoiteihin liittyvät poistot	177	181	242	211	223
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT) .....</b>	<b>6.910</b>	<b>11.362</b>	<b>12.608</b>	<b>2.831</b>	<b>3.438</b>
Oikaistu liikevoitto (EBIT) % .....	7,9 %	11,4 %	9,9 %	5,5 %	7,5 %

(1) Tilintarkastettu

Tunnusluvut	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
<b>Nettokäyttöpääoma</b>					
Vaihto-omaisuus .....	10.714	11.792	10.359 <sup>(1)</sup>	9.069 <sup>(1)</sup>	6.937 <sup>(1)</sup>
+ korottomat lyhytaikaiset saamiset .....	81.963	78.028	74.367	31.458	18.405
- korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset .....	-33.453	-51.052	-43.237	-20.306	-16.544
<b>Nettokäyttöpääoma.....</b>	<b>59.224</b>	<b>38.768</b>	<b>41.490</b>	<b>20.222</b>	<b>8.799</b>
<b>Nettovelkaantumisaste</b>					
Korolliset velat yhteensä .....	40.747	25.466	19.160	24.663	17.052
- Rahat ja pankkisaamiset .....	-6.915	-12.150	-4.889	-28.871	-5.282
= Nettovelka yhteensä (A).....	33.831	13.316	14.270	-4.208	11.769
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma (B)	65.238	65.621	61.609 <sup>(1)</sup>	61.067 <sup>(1)</sup>	28.281 <sup>(1)</sup>
<b>Nettovelkaantumisaste, % (A / B) .....</b>	<b>51,9 %</b>	<b>20,3 %</b>	<b>23,2 %</b>	<b>-6,9 %</b>	<b>41,6 %</b>
<b>Oman pääoman tuotto (ROE) %</b>					
Tilikauden voitto (C) .....	2.296	4.403	3.535 <sup>(1)</sup>	869 <sup>(1)</sup>	840 <sup>(1)</sup>
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana (D)	63.424	63.344	61.338	44.674	28.279
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), % (C / D) .....</b>	<b>3,6 %</b>	<b>7,0 %</b>	<b>5,8 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>3,0 %</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %</b>					
Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja kulut (E)	5.387	9.223	10.018	1.941	2.426
Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin (F) .....	93.377	88.408	83.249	65.531	45.358
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) % (E / F) ...</b>	<b>5,8 %</b>	<b>10,4 %</b>	<b>12,0 %</b>	<b>3,0 %</b>	<b>5,3 %</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>					
Oma pääoma (G) .....	65.238	65.621	61.609	61.067	28.281
Taseen loppusumma - saadut ennakot (H) .....	141.620	131.575	116.209	108.671	60.371
<b>Omavaraisuusaste, % (G / H) .....</b>	<b>46,1 %</b>	<b>49,9 %</b>	<b>53,0 %</b>	<b>56,2 %</b>	<b>46,8 %</b>
<b>Nettovelka</b>					
Korolliset velat yhteensä .....	40.747	25.466	19.160	24.663	17.052
- Rahat ja pankkisaamiset .....	-6.915	-12.150	-4.889	-28.871	-5.282
<b>Nettovelka</b>	<b>33.831</b>	<b>13.316</b>	<b>14.270</b>	<b>-4.208</b>	<b>11.769</b>

(1) Tilintarkastettu.

## LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta Lamorin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä osioiden "Eräitä lisätietoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen" ja "Valikoituja taloudellisia ja muita tietoja" sekä tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Lamorin konsernitilinpäätösten ja osavuositarkastuksen kanssa.

Jäljempänä esitetyt tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, ja Lamorin tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta.

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lamorin todellinen tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Listalleottoesitteen osissa, etenkin kohdissa "Riskitekijät" ja "Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat".

### Yleiskatsaus

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista, jotka vastaavat ilmastonmuutokseen, luonnonvarojen niukkuuteen ja luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen<sup>33</sup>. Lamor tarjoaa asiantuntijuutta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojeluun ja puhdistamiseen. Lamorin missio on puhdistaa maailma, mikä näkyy sen liiketoiminnassa, joka koostuu ympäristönsuojelusta, maa-alueiden puhdistuksesta ja ennallistamisesta sekä materiaalikierrätyksestä. Lamor edistää kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä ratkaisullaan ja teknologioillaan. Tämän Listalleottoesitteen päivämääränä Lamor toimii yli 100 maassa tytäryhtiöidensä ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytäryhtiöitä ja osakkuusyhtiöitä yli 20 valtiossa ja se toimii kaikissa maanosissa.

Lamorin liiketoiminnan tavoitteena on kehittää ja toimittaa laadukkaita, tehokkaita ja luotettavia tuotteita, palveluita ja ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden kohtaamiin ympäristöhaasteisiin. Korkea toimintakyky, innovatiiviset teknologiat ja palvelut ovat Yhtiön toiminnan kulmakiviä. Lamor on työskennellyt maailman puhdistamiseksi perustamisestaan lähtien. Lamor on tarjonnut öljyvuojojen puhdistamiseen liittyvien laitteiden myyntiä erityisesti toimintansa alkuvaiheessa, mutta Lamor on laajentanut laajasti testattua teknologiaansa ja osaamistaan räätälöityihin ympäristönsuojeluratkaisuihin ympäristöriskien hallinnasta materiaalikierrätykseen ja saastuneen maaperän ennallistamiseen sekä teollisuuden ja kuntien vedenkäsittelyratkaisuihin.

Lamorin tarjooma on jaettu ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen. Lamorin ympäristönsuojeluun liittyvä tarjooma sisältää konsultointia ja koulutusta ympäristövalmiudesta, ympäristövarautumispalveluista, hätätilanteisiin reagoimisesta sekä puhdistamisesta ja ennallistamisesta. Lamorin materiaalikierrätyksen tarjoomaan kuuluvat integroitu jätehuolto, muovien kierrätys, sekä veden ja jäteveden käsittely. Lisäksi Lamorin tarjoomaan kuuluu saastuneiden maa-alueiden puhdistus ja ennallistamistyö.

### Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät

Lamorin liiketoimintaan ovat vaikuttaneet ja vaikuttavat tulevaisuudessakin lukuisat tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko (i) ulkoisia tekijöitä, eli pääosin Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, tai (ii) sisäisiä tekijöitä, jotka ovat Lamorin vaikutusmahdollisuuksien piirissä. Keskeisiä Lamorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa seuraavaksi luetellut tekijät.

#### Sisäiset tekijät

- Tarjoaman laajentaminen
- Uusien projektien hankinta
- Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta
- Projektinhallinta
- Investoinnit
- Johto ja henkilöstö

#### Ulkoiset tekijät

- Kysyntä ja rahoitus Lamorin tarjoamille ympäristöratkaisuille

---

<sup>33</sup> Lamor on suurin öljyntorjuntalaitteiden toimittaja liikevaihdon perusteella määritetyn markkinaosuuden perusteella. Tämä näkemys pohjautuu Yhtiön tilaamiin arvioihin, jotka perustuvat yhtiön kilpailijoiden julkisista tilinpäätöksistä kerättyihin tietoihin. Lisäksi Lamorilla on suurin markkinaosuus maailmanhistorian suurimman ihmisen aiheuttaman öljyvuojojen korjaustöissä Kuwaitissa.

- Kilpailutilanne ja hinnoittelu

## **Sisäiset tekijät**

### *Tarjooman laajentaminen*

Yhtiön liiketoiminnan jakauma voi vaikuttaa sen liiketoiminnan tulokseen. Lamorin tarjooma jakautuu ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali kierrätykseen. Lamorin laaja ja erikoistunut tarjooma ja sen osaava ja laaja kumppaniverkosto on mahdollistanut Lamorin menestyksekkään osallistumisen merkittävien projektien tarjouskilpailuihin ja vaativien projektien toteuttamisen.

Laaja tarjooma ja jatkuva innovointi ja ratkaisujen kehittäminen tarjoavat Lamorille skaalautuvat mahdollisuudet laajentua uusille liiketoiminta-alueille ja maantieteellisille markkinoille, ja siten Lamor pyrkiiin jatkuvasti laajentamaan tarjoomaansa uusille liiketoiminta-alueille ja uusiin maihin. Lamor kykenee toimimaan järjestelmäintegraattorina uutta teknologiaa ja uudenlaisia ratkaisuja vaativissa projekteissa. Tämä on Yhtiön liiketoimintamalli esimerkiksi materiaali kierrätyksen osalta, jossa Lamor suunnittelee prosessin asiakkaalle, tunnistaa tarvittavat teknologiset ratkaisut ja hankkii tarvittavan teknologian ja resurssit yhteistyökumppaneiltaan sekä rakennuttaa tilatut järjestelmät.

Yhtiöllä on näillä markkinoilla rajoitetusti omaa teknologiaa. Lamorin liiketoiminnan skaalautuvuus järjestelmäintegraattorina edesauttaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan laajentumista uusille kohdemarkkinoille kuten muovien kemialliseen kierrättämiseen, johon Lamor on laajentamassa tarjoomaansa. Yhtiön johto näkee mekaanisen kierrätyksen ulkopuolelle jäävän muovijätteen kemiallisen kierrätyksen merkittävänä laajentumismahdollisuutena Lamorin liiketoiminnassa. Laajentuminen uusille liiketoiminta-alueille tai jo olemassa olevien liiketoimintojen laajentaminen voivat myös aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia. Tällaiset lisäkustannukset voivat näkyä muun muassa investointeina uusiin teknologioihin, uusien projektien vaatimiin koneisiin ja kalustoon tai osaavan henkilöstön rekrytointeina.

### *Uusien projektien hankinta*

Lamorin palveluliiketoiminta, joka muodosti 77 prosenttia Lamorin liikevaihdosta vuonna 2022, on projektiluontoista kuten laite liiketoimintakin, mutta projektit ovat tyypillisesti pidempiä ja siten myös taloudelliselta arvoltaan merkittävämpiä. Lamor on voittanut merkittäviä pitkäaikaisia palvelusopimuksia, joista merkittävimmät vuonna 2021, mikä on kasvattanut palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdosta. Merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta tulee julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailujen kautta ja siten tarjouskilpailuissa menestyminen on Lamorille olennaisen tärkeää.

Yhtiön johdon mukaan onnistuneet asiakasreferenssit ovat yksi tärkeimmistä kriteereistä näiden merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittamisessa. Epäonnistuminen projektien toteutuksessa voi johtaa myös siihen, että Lamor saattaisi pahimmassa tapauksessa menettää toimintansa edellytyksenä olevia ympäristölupia. Laajojen ympäristöpalveluiden toimittamiseen kehitetyt laatujärjestelmät ja merkittävät viimeaikaiset referenssit aiemmista toteutetuista onnistuneista projekteista ovat usein edellytys uusien projektien kilpailutusten voittamiselle. Mikäli Lamor epäonnistuu projekteissa näkyvästi, voi tämä estää uusia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin osallistumisen tai ainakin heikentää Lamorin mahdollisuuksia voittaa tarjouskilpailuja. Tämän vuoksi nykyisten projektien ja erityisesti vuosien 2020 ja 2021 aikana sovittujen neljän merkittävän palvelusopimuksen onnistunut toteuttaminen on Lamorin tulevaisuudennäkymien kannalta keskeinen tekijä.

### *Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta*

Valtaosa Lamorin liiketoiminnan kustannuksista ovat muuttuvia. Lamorin liiketoiminnan merkittävimmät kulut muodostuvat materiaaleista ja palveluista, jotka sisältävät alihankintana hankitut tuotteet ja palvelut kuten laitteiden komponentit sekä kuljetuskustannukset ja muut tarvikkeet. Materiaaleista ja palveluista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 2022 yhteensä 80,3 miljoonaa euroa. Toiseksi eniten kustannuksia Lamorille muodostuu henkilöstökuluista, jotka olivat tilikaudella 2022 yhteensä 19,4 miljoonaa euroa. Lisäksi liiketoiminnan muut kulut, jotka koostuivat esimerkiksi ulkopuolisista palveluista, hallintokuluista, vapaaehtoisista henkilöstökuluista ja matkakuluista, olivat tilikaudella 2022 yhteensä 9,9 miljoonaa euroa. Lamorin johdon mukaan sen liiketoiminta-alueiden kustannukset ovat kehittyneet tasaisesti viime vuosien aikana. Yhtiö on pystynyt parantamaan kannattavuuttaan operatiivisen tehostamisen kautta.

Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta vaikuttavat merkittävästi Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Materiaalien ja palvelujen vaikutusta kannattavuuteen pyritään hallitsemaan muun muassa arvioimalla projektiin käytettävien raaka-aineiden ja palveluiden hinnat tarjousta tehdessä. Tarvittavien raaka-aineiden ja palveluiden hinnat pyritään lukitsemaan kiinteillä tarjouksilla heti projektien alkaessa. Lisäksi Yhtiö on vahvistanut globaalin liiketoiminnan tarvitsemia tukitoimintoja nykyistä laajempaan liiketoimintaan, ja nämä panostukset tukevat myös Lamorin kustannusten hallintaa liiketoiminnan kasvaessa.

## Projektinhallinta

Lamorin liiketoiminta perustuu suureen määrään samanaikaisesti toteutettavia ympäristönsuojelun, maa-alueiden puhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaali- ja energiäkierrätyksen projekteja. Lamorin projektinhallintaan liittyy olennaisena osana projektien valinta, hinnoittelu, huolellinen projektisuunnittelu, materiaali- ja palveluostojen täsmällisyys, riskienhallinta, projektin kulukontrolli, käyttöpääoman ja takausten hallinta, jatkuva seuranta sekä asiakaspalvelun laatu. Yhtiön projekteissa on olennaista huomioida hankkeiden riskit, ja sopimusehdot määriteltyjen prosessien mukaisesti.

Yhtiöllä on vahvat sisäiset projektinhallintakyvyt, joita myös sen asiakkaat arvostavat. Tärkeimpiä tekijöitä Lamorin vahvassa projektinhallinnassa ovat muun muassa kokenut projektinjohto sekä Hailer-projektinhallinta- ja kommunikaatioalusta. Lisäksi Yhtiön skaalautuvat resurssit mahdollistavat joustavan projektinhallinnan myös hätätilanteisiin liittyvissä projekteissa. Yhtiön alihankintaan perustuva liiketoimintamalli öljyntorjuntalaitteissa ja -palveluissa mahdollistaa Lamorille tuotannon hetkellisen kasvattamisen moninkertaiseksi. Historiallisina esimerkkeinä esimerkiksi Perun öljyvahingon torjuntaprojekti, jossa henkilöstön määrä saatiin nostettua hetkessä 30 henkilöstä 800 henkilöön. Resurssien hankinta tehdään Lamorin projekteissa lähes yksinomaan projektiorganisaation toimesta, joka pyrkii sopimaan hankinnoille kiinteät hinnat heti projektien alussa, vähentäen tällä tavalla merkittävästi näihin kuluihin liittyvää riskiä.

Yhtiön johdon mukaan projektien onnistunut tarjouslaskenta ja hinnoittelu ovat keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä. Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laiteliiketoiminnassa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palveluliiketoiminnassa useimmiten liikevoittohinnittelua, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Kiinteämpään hinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Mikäli Lamor epäonnistuu projektien kustannusten arvioimisessa, voi tämä vaikuttaa huomattavasti erityisesti kiinteään hintaan perustuvien projektien kannattavuuteen ja siten Yhtiön liiketoiminnan tulokseen.

Lamorin asiakkaat edellyttävät tyypillisesti esimerkiksi ennakkomaksu-, työ- ja toimitustakauksia Yhtiön toteuttamiin projekteihin. Tällaisten takauksien myöntäminen Yhtiön asiakkaalle on usein edellytyksenä sille, että Lamor voi tehdä tarjouksia uusista projekteista. Ennakkomaksu- ja suoriutumistakuut ovat *advance payment* ja *performance guarantee* -takauksia, jotka ovat Yhtiön mukaan projektiliiketoiminnassa säännönmukaisia. Takausten tavoitteena on varmistaa, että sopimuskumppani täyttää sille asetetut velvoitteet. Tyypillisesti ennakkomaksun suuruus on projekteissa 0–30 prosenttia sopimuksen kokonaisarvosta. Laiteprojekteissa voidaan käyttää milestone -tyyppisiä suoritusasteeseen liittyviä laskutusajankohtia tai vaihtoehtoisesti laskutus perustuu hyväksytyyn toimitukseen. Palveluprojekteissa laskutusajankohdat määritellään sopimuksella ja ne ovat tyypillisesti suoritusperusteisia (*time and material or activity based*).

Tyypillisesti Lamor hoitaa projektirahoitusta kassavaroista tai olemassa olevien rahoituslimiittien avulla. Lamorilla oli 30.9.2023 tällaisia takauksia varten yhteensä 61,4 miljoonan euron takauslimiitit, joiden puitteissa Lamorille voidaan myöntää sen tarvitsemia projekti-kohtaisia takauksia. Projektien edellyttämien takausten hankkiminen ja hallitseminen vaikuttavat olennaisesti Yhtiön kykyyn toteuttaa uusia projekteja. Yhtiön johdon mukaan takausten tehokas hallinta on erityisen tärkeää merkittävien, pitkäaikaisten palvelusopimusten kohdalla.

## Investoinnit

Lamorin investoinneista merkittävimmän osan muodostavat investoinnit liiketoimintamallin, laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannuksiin, jotka aktivoidaan taseeseen, sekä koneisiin ja kalustoon. Yhtiö käyttää liiketoiminta-alueillaan laajasti vaativiin ympäristöpalveluihin suunniteltua kalustoa, kuten erilaisia öljynkeräimiä, pumppuja, öljyntorjuntapuomeja, erityisiä työvenettä, öljyn varastointiin käytettäviä tarvikkeita ja muita apuvälineitä. Siten jatkuvat investoinnit koneisiin ja kalustoon ovat merkittävässä asemassa. Kehittämisenot koostuvat pääasiassa uusille liiketoiminta- sekä maantieteellisille alueille laajentumisessa keskeisessä asemassa olevista teknologioista ja valmiuksista.

Lamorin palveluliiketoiminnassaan käyttämä öljyntorjunnan erikoiskalusto on pääasiassa Yhtiön omaa. Lamor on tehnyt investointeja tarvittaviin erikoiskoneisiin ja -kalustoon varmistakseen kykynsä monipuolisten ja merkittävien ympäristöprojektien toteuttamiseen. Yhtiön vuokraama kalusto koostuu pääasiassa tavanomaisesta raskaasta kalustosta, kuten kaivinkoneista, kuorma-autoista, laivoista ja lentokoneista.

Kaluston hankkiminen vaatii suunnitelmallisuutta, sillä erikoiskalusto on kallista ja niiden toimitusajat voivat olla pitkiä erityisesti kaluston räätälöinnin takia. Näin ollen Lamorin tulee kartoittaa tarvittavan kaluston uusiminen ja uuden kaluston hankkiminen suunnitelmallisesti, jotta kalustoa on saatavilla Lamorin liiketoiminnan edellyttämällä tavalla ja laajuudessa. Mittavat kalustohankinnat liittyvät yleensä käynnistettäviin projekteihin. Asiakkaalle vuokrattavaksi hankittava kalusto on vuokra-ajan jälkeen pääosin mahdollista hyödyntää laiteliiketoiminnassa nopean toimituksen reservikalustona.

31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneillä tilikausilla Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 7,8, 3,4 ja 2,1 miljoonaa euroa. Lisäksi 30.12.2022 Lamor toteutti kaupan, jossa se hankki enemmistöosuuden muovien kierrätykseen keskittyvästä Kilpilahden hankintayhtiöstä (nykyinen Lamor Recycling Oy). Heinäkuussa 2023 Lamor toteutti oman pääoman ehtoisen lisärahoituksen yhtiöön, joka nosti Lamorin omistusosuuden 70 prosenttiin. Sijoituksista syntyi 0,45 miljoonaa euroa liikearvoa, joka on kirjattu konsernitilinpäätökseen 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta sekä osavuositarkastukseen 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta.

#### *Johto ja henkilöstö*

Yhtiön menestys riippuu olennaisesti Yhtiön johdon ja työntekijöiden ammattitaidosta sekä Yhtiön kyvystä sitouttaa nykyinen johto ja työntekijät. Suurin osa Yhtiön liiketoiminnasta on henkilösidoista, joten osaavan henkilöstön saatavuus ja sitoutuneisuus ovat avainasemassa tulevaisuuden kasvun mahdollistamisessa. Keskeinen osa asiantuntijien työntekijöiden saamista ovat muun muassa oikeat kannustin- ja laatujärjestelmät, jotka tukevat työntekijöiden sitouttamista ja työturvallisuutta. Yhtiön keskimääräinen henkilömäärä on kasvanut 432 henkilöstä 604 henkilöön vuosien 2020 ja 2022 välillä. Suurin osa tästä kasvusta liittyy pitkäaikaisten palvelusopimusten projektihenkilöstöön. Lamorin henkilöstön määrä vaihtelee kausi- ja projektikohtaisesti, sillä tarvittava henkilöstön määrä määräytyy aina kunkin projektin laajuuden mukaan.

Lamorin tulee tarvittaessa kyetä palkkaamaan uutta ammattitaitoista henkilöstöä. Yhtiön toimiala edellyttää erityisesti sen projektinjohtohenkilöiltä Lamorin laitteisiin ja palveluihin liittyvää erityisosaamista ja -asiantuntemusta. Alan asiantuntijoita on maailmanlaajuisesti melko vähän ja osaavasta sekä sitoutuneesta henkilökunnasta on kova kilpailu. Onnistuakseen rekrytoimaan alan parhaita asiantuntijoita ja sitouttaakseen heidät Yhtiöön, Lamorin tulee myös säilyttää asemansa houkuttelevana työnantajana. Lamorin kyky kehittää palvelutarjontaansa, liiketoimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä parantaa tunnettuuttaan ovat tässä tärkeitä tekijöitä. Yhtiön johdon mukaan alan johtavien asiantuntijoiden rekrytoiminen ei ole historiallisesti ollut ongelma ja erityisesti uudet merkittävät palvelusopimukset ovat tehneet Lamorista entistä houkuttelevamman työnantajan.

#### **Ulkoiset tekijät**

##### *Kysyntä ja rahoitus Lamorin tarjoamille ympäristöpalveluille*

Ympäristönsuojelumarkkinan kasvuajureita ovat muun muassa yritysten vapaaehtoinen negatiivisten ympäristövaikutusten ennaltaehkäisy, lainsäädännön kiristyminen, öljymarkkinan muutos, öljynporausaktiiviteettien kehittyminen sekä ilmastomuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt. Materiaalikierrätysmarkkinan ja maa-alueiden puhdistuksen ja ennallistamisen kasvuajureita ovat muun muassa uusi sääntely ja rajoitukset, kasvava ympäristötietoisuus, uusien kaupallisten mahdollisuuksien avautuminen ja kansainvälisen talouden positiivinen kehitys.

Lamor tarjoaa laitteita ja palveluitaan sekä julkisille että yksityisille toimijoille. Yhtiön julkisen sektorin asiakkaiden osuus liikevaihdosta on kasvanut samaan aikaan palveluliiketoiminnan kasvun kanssa, ja syyskuun 2023 lopussa Lamorin julkisen sektorin asiakkaat edustivat 82 prosenttia ja yksityisen sektorin asiakkaat 18 prosenttia Lamorin tilauskannasta.

Erityisesti Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat alttiita yleiselle taloudelliselle kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin toimittamien tuotteiden ja tarjoamien palveluiden kysyntään. Ympäristötietoisuuden lisääntyminen on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vähentänyt ympäristöinvestointien alttiutta yleiselle taloudelliselle kehitykselle. Julkisen sektorin kysyntä on vähemmän suhdanneherkkää, mutta pitkittynyt talouden laskusuhdanne voi johtaa investointien vähenemiseen, ja kuten yksityisen sektorinkin asiakkaiden kohdalla, taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa myös julkisen sektorin kysyntään. Lisäksi rahoituksen saatavuudella kulloinkin vallitsevassa taloudellisessa tilanteessa voi olla vaikutusta ympäristöratkaisujen laitteiden ja palveluiden kysyntään, erityisesti pitkäaikaisten ja merkittävien palveluprojektien kohdalla.

Kysynnällä voi olla merkitystä Lamorin liiketoiminnan tulokseen neuvotteluvoiman sekä laitteiden ja palvelujen hinnoittelun tehokkuuden kannalta. Neuvotteluvoimalla ja hinnoittelun tehokkuudella voi taas olla vaikutusta Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Muutokset kysynnän määrässä voivat tapahtua lyhyelläkin ajanjaksolla ja ympäristöpalveluprojektien määrä voi kasvaa tai vähentyä nopeasti taloudellisen kehityksen mukana. Yhtiön johdon mukaan Lamorin osaamisen ja tarjoaman monipuolisuus luovat Yhtiölle joustoa ja hajautusta kysynnän vaihtelua tasoittamaan.

##### *Kilpailutilanne ja hinnoittelu*

Öljyntorjuntamarkkinalla toimii suhteellisen vähän yrityksiä, joista erottuu muutamia suuria toimijoita. Alan johtavat suuret toimijat pystyvät toimimaan kansainvälisesti. Näiden lisäksi alalla toimii lukuisia pieniä, paikallisia yrityksiä. Öljyntorjuntamarkkinalla suuria ja keskisuuria öljyntorjuntaratkaisua tarjoavia tahoja ovat Lamorin lisäksi laitetarjonnassa muun muassa Desmi, Vikoma ja Elastec ja palveluidentarjonnassa Ambipar Response sekä National Response

Corporation (NRC, osa Republic Servicesia). Tietyillä maantieteellisillä alueilla öljyntorjuntamarkkinalla toimii enimmäkseen valtiollisia yhtiötettyjä toimijoita.

Materiaalikierrätysmarkkina on fragmentoitunut ja alalla on paljon erikokoisia toimijoita. Lamor tarjoaa jätteenkäsittelymarkkinalla integroituja vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä muille teollisuusasiakkaille. Suuremmat markkinatoimijat tarjoavat laajempia jätteenkäsittelykokonaisuuksia mutta eivät usein ole suoria kilpailijoita, koska niiden palvelukokonaisuudet ja maantieteellinen läsnäolo poikkeavat merkittävästi Lamorin tarjonnasta. Pienemmät toimijat eivät toisaalta pysty Lamorin tavoin toimimaan projekteissa järjestelmäintegraattorina. Vedenkäsittelymarkkinalla kilpailijat ovat pääasiassa samoja kuin jätteenkäsittelymarkkinalla. Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoilla Lamorin pääkilpailijoita ovat alan suurimmat toimijat Clean Harbors, Séché, Suez ja Veolia. Lamor erottuu jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla toimivista kilpailijoistaan öljyalan asiantuntijana, joka on onnistunut yhdistämään öljyntorjuntaliiketoimintansa vahvaan osaamiseen jätteenkäsittely- ja vedenkäsittelymarkkinalla. Viimeaikaisissa laajoissa tarjouskilpailuissa saavutetun menestyksen, kuten Bangladeshin ja Kuwaitin hankkeiden voittamisen perusteella Yhtiön johdon näkemys on, että Lamor on yksi ainoista yrityksistä maailmassa, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia öljyteollisuuden ympäristöratkaisuja, joiden osa-alueita ovat riskiarvion ja varautumissuunnitelman laatiminen, valmiuden rakentaminen, reagointi, vuodon rajaaminen, öljyn kerääminen, ympäristön puhdistaminen ja lopulta syntyvän jätteen käsittely tai toimittaminen eteenpäin käsiteltäväksi. Katso myös "*Kehityssuuntaukset ja tietoa markkinasta – Kilpailuympäristö*".

Lamorin ympäristövahinkojen kunnostushankkeilla Etelä-Amerikassa oli merkittävä vaikutus Yhtiön kannattavuuteen vuoden 2022 alussa. Vuoden 2022 lopussa käynnistyneiden Bangladeshin projektien ja Kuwaitin hankkeiden eteneminen vaikutti merkittävästi koko vuoden 2022 liikevoittoon

Alan kilpailua saattavat lisätä yksittäisten yritysten laajentuminen tai markkinaosuuden kasvu joko maantieteellisesti tai eri liiketoiminta-alueilla. Toimialalla toimivat yritykset saattavat pyrkiä laajentamaan toimintaansa myös fuusioimalla alalla toimivia yhtiöitä keskenään ja laajentamalla siten yhden yhtiön tarjottavissa olevaa tuote- ja palveluvalikoimaa. Kilpailun lisääntyminen toimialalla voi johtaa toimeksiantojen menettämiseen tai siihen, että Lamor voi joutua hinnoittelemaan tuotteensa ja palvelunsa vähemmän suotuisalla tavalla. Kilpailutekijöitä Lamorin toimialalla ovat erityisesti tuote- ja palveluvalikoima, osaaminen ja maine, tunnettavuus, johon vaikuttavat myös asiakassuhteet ja referenssit sekä hinta erityisesti silloin, kun uusia projekteja hankitaan tarjouskilpailuiden kautta.

Hintakilpailun lisäksi myös asiakkaiden valitsemat hinnoittelumallit vaikuttavat Lamoriin. Lamor voi jättäytyä tarjouskilpailusta tai hinnoitella kiinteähintaisen projektin niin korkealle, ettei ole käytännössä kilpailukykyinen tarjouskilpailussa. Lamorin kohdemarkkinoilla tarjouskilpailut toteutetaan kuitenkin monissa tapauksissa aika- ja materiaaliaperusteisesti tai uudelleenmitattavan yksikköhinnan mallilla. Uudelleenmitattavan yksikköhinnan mallilla tarkoitetaan esimerkiksi sitä, että yksikköhinta per käsitelty tonni on kiinteä, mutta Yhtiö laskuttaa palvelun käsitellyn tonnimäärän mukaan.

### **Viimeaikaiset tapahtumat ja kehityssuuntaukset**

*Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joiden luonteeseen sisältyy riskejä ja epävarmuuksia. Yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattaa poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muualla tässä esitteessä, erityisesti kohdassa "Riskitekijät". Näihin tulevaisuuteen suuntautuviin lausumiin ei tule luottaa kohtuuttomasti.*

### **Markkinanäkymät**

Lamorin johdon mukaan maailmanlaajuisesti kasvava ympäristötietoisuus luo markkinoiden kysyntää kestäville ratkaisuille maaperän ja vesien puhdistamiseksi, ja se on saanut hallitukset ja yksityisen sektorin toimijat kiinnittämään huomiota puhdistamattomiin alueisiin, joissa maaperä ja vesi ovat saastuneet. Lamorin johto arvioi, että öljyvuodoista johtuvia ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon, ja joukko laajamittaisia öljyvuotoja on edelleen puhdistamatta. Lisäksi ympäristötietoisuuden lisääntyminen on johtanut ympäristölainsäädännön tiukentumiseen, ja esimerkiksi riittävät öljyntorjuntavälineet ja huoltovalmiudet ovat ratkaisevassa asemassa ympäristönsuojelun tulevaisuuden kannalta.

Lamorin johdon mukaan Lamor voi laaja-alaisella teknologiaportfoliollaan ja kokemuksellaan maaperän kunnostamisesta ja vedenkäsittelyn ratkaisusta tarjota asiakkailleen kokonaisvaltaisia ratkaisuja ennallistamisvastuun vähentämiseksi, luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi, materiaalien kierrätyksen tehostamiseksi sekä ympäristövalmiuksien parantamiseksi. Lamorin kestävä kehitys tukeva liiketoimintamalli vastaa hyvin tähän kysyntään ja meneillään oleva vihreä siirtymä tukee edelleen Lamorin teknologioiden ja ratkaisujen kysyntää. Lamorin johto uskoo, että samaan aikaan lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien herkkyydestä ja maaperän pilaantuneisuudesta luo julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeen varautua paremmin tuleviin tapahtumiin ja rahoittaa pilaantuneen maaperän puhdistustoimia. Lamor pyrkii



hyödyntämään laaja-alaista osaamistaan kasvaakseen näillä markkinasegmenteillä ja -alueilla. Lamor odottaa ratkaisujensa kysynnän kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Lamorin johdon mukaan petrokemian teollisuudessa on merkittäviä aloitteita neitseellisen raakaöljyn käytön vähentämiseksi ilmastomuutoksen torjumiseksi. Lamoin johdon arvion mukaan muovin kemiallisen kierrätyksen markkinoiden odotetaan olevan satojen miljardien eurojen suuruusluokkaa vuoteen 2050 mennessä. Lamor on vuoden 2023 aikana aloittanut muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen rakentamisen Kilpilahteen. Lamorin suunnitelmana on muovin kemiallisen kierrätyksen referenssin saaminen Suomessa, minkä jälkeen Lamor aikoo hyödyntää maailmanlaajuisia verkostoaan rakentaakseen vastaavia laitoksia Yhtiön vahvoille markkina-alueille.

### **Tulosohjeistus**

*Seuraava tulosarvio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät takaa tulevaa taloudellista tulosta. Yhtiön liiketoiminnan todellinen tulos voi poiketa olennaisesti siitä, mitä tulevaisuutta koskevien lausumien yhteydessä on esitetty. Useissa "Riskitekijät" ja "– Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät" -kohdissa mainituilla tekijöillä voi olla olennainen vaikutus Yhtiön taloudelliseen tulokseen. Yhtiö varoittaa mahdollisia sijoittajia luottamasta kohtuuttomasti näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Seuraava katsaus on laadittu siten, että se on (i) verrattavissa Lamorin historiallisiin taloudellisiin tietoihin ja (ii) yhdenmukainen Lamorin tilinpäätöksessä sovellettavien tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden kanssa.*

Lamor esitti 28.2.2023 julkistamassaan tilinpäätöstiedotteessa seuraavat näkymät vuodelle 2023:

"Lamor arvioi vuoden 2023 liikevaihdon olevan välillä 120–135 miljoonaa euroa ja koko vuoden 2023 oikaistun liikevoittoprosentin olevan välillä 8–11 %.

Lamorilla on vahva tilauskanta vuodelle 2023. Merkittävä osa liikevaihdosta syntyy suurten palveluhankkeiden toimituksista, joten mahdolliset merkittävät muutokset hankkeiden etenemisessä vaikuttaisivat vuoden 2023 liikevaihtoon ja tulokseen.

Lamor on mukana useaan suureen tarjouskilpailuun liittyvissä keskusteluissa ja odottaa tarjouskilpailujen aukeamista ja niihin liittyviä päätöksiä vuoden 2023 aikana. Tarjouskilpailujen ajoittuminen ja niissä menestyminen vaikuttavat koko vuoden liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Lamor on rekrytoinut merkittävän määrän uusia osaajia vuonna 2022. Tämä tukee pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista, mutta kasvattaa kiinteiden kulujen suhteellista osuutta vuonna 2023.

Lamor seuraa tarkasti geopoliittisen ympäristön muutoksia toimintamaissaan. Näillä saattaa olla joko negatiivinen tai positiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten muodossa."

Tulosarvio perustuu Yhtiön johdon arvioihin ja oletuksiin Lamorin liikevaihdon, oikaistun liikevoiton (EBIT) ja toimintaympäristön kehityksestä sekä oletukseen siitä, ettei Yhtiön liiketoiminnassa tapahdu ennakoimattomia muutoksia. Tulosarvio perustuu erityisesti tilauskannan määrään. Keskeisimpiä tekijöitä tulosarvion toteutumiselle, johon Yhtiö voi vaikuttaa, ovat erityisesti suunniteltujen toimitusten toteutuminen sekä uusien projektien voittaminen. Yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella oleviin tekijöihin kuuluvat erityisesti projektien eteneminen suunnitellusti, saatavilla olevien tarjousten määrä, asiakkaan tarve Yhtiön tarjoamille palveluille ja erilaiset tekijät, jotka liittyvät maailmanlaajuiseen poliittiseen tai taloudelliseen epävarmuuteen.

### **Ei merkittäviä muutoksia tai olennaisia haitallisia muutoksia**

31.12.2022, joka on sen tilikauden viimeinen päivä, jolta Lamorin 14.3.2023 julkaisema viimeisin tilintarkastettu tilinpäätös on laadittu, jälkeen Lamorin tulevaisuudennäkymissä ei ole tapahtunut merkittäviä haitallisia muutoksia. Lisäksi Lamorin taloudellisessa tuloksessa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2023, joka on sen jakson viimeinen päivä, jolta Lamorin viimeisin osavuositarkastus on julkaistu, jälkeen.

### **Tutkimus ja kehitystoiminta**

Lamorin tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa ja liiketoiminnan kasvutavoitteita sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin.

Ilmastomuutos ja kuivuus, kasvanut ympäristötietoisuus, sääntely ja kiristyneet ESG-parametrit pakottavat Lamorin asiakkaita harkitsemaan uudelleen ympäristön puhtauteen ja vastuullisuuteen liittyviä toimintojaan. Samalla nämä seikat ohjaavat myös Lamorin omaa tutkimus- ja kehitystoimintaa. Lamorin ydinfilosofiana on halu kehittää yksinkertaisimpia ja tehokkaimpia teknisiä ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, syntyivätpä ne missä päin maailmaa

tahansa. Lamor tiedostaa, ettei yksi innovaatio riitä, minkä vuoksi Yhtiö ponnistelee jatkuvasti edelläkävijänä kehittäen uusia menetelmiä ja etsien uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristön puhtauteen liittyviin haasteisiin.

## Lamorin taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

### ***Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole vielä voimassa***

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2023 tai myöhemmin voimaantulleilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Lamorin kannalta olennaisimmat IFRS-standardeihin tulevat muutokset on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyn tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2022 päätyneeltä tilikaudelta liitetiedossa 1.4.

## Liiketoiminnan tulos

### ***Yleistä***

Alla on esitetty katsaus Lamorin liiketoiminnan tulokseen 30.9.2023 ja 30.9.2022 päätyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päätyneiltä tilikausilta. Katsaus keskittyy seuraaviin tuloslaskelman eriin: tilikauden liikevaihto ja tulos, ja näiden lisäksi katsauksessa on esitetty Lamorin johdon seuraamia indikaattoreita, joita ovat käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), oikaistu liikevoitto (EBIT) ja liikevoitto (EBIT), jotka kuvaavat johdon näkemyksen mukaan hyvin Lamorin liiketoiminnan kehitystä ja sen toiminnan tulosta esitettyjen jaksojen ja tilikausien aikana.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevaihto .....	87.745	99.680	127.656	51.517	45.621
Käyttökate (EBITDA).....	10.472	14.397	16.659	6.014	5.610
Oikaistu käyttökate (EBITDA) .....	11.819	16.355	19.006 <sup>(1)</sup>	6.692 <sup>(1)</sup>	6.399 <sup>(1)</sup>
Oikaistu liikevoitto (EBIT) .....	6.910	11.362	12.608 <sup>(1)</sup>	2.831 <sup>(1)</sup>	3.438 <sup>(1)</sup>
Liikevoitto (EBIT)	5.387	9.223	10.018	1.941	2.426
<b>Tilikauden voitto (tappio) .....</b>	<b>2.296</b>	<b>4.403</b>	<b>3.535</b>	<b>869</b>	<b>840</b>

(1) Tilintarkastamaton.

### ***Liikevaihto***

Lamorin liikevaihto oli 87,7 miljoonaa euroa 30.9.2023 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 11,9 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päätyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin liikevaihto oli 99,7 miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa 2023 liikevaihtoa kerryttivät erityisesti Lamorin pitkäaikaiset projektit Kuwaitissa ja Saudi-Arabiassa sekä Bangladeshin laitetoimitusprojektit. Lasku vuodentakaisesta johtui vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa.

Lamorin liikevaihto oli 127,7 miljoonaa euroa 31.12.2022 päätyneellä tilikaudella, mikä vastaa 76,2 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päätyneeseen tilikauteen, jolloin liikevaihto oli 51,5 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin merkittävistä puhdistusprojekteista Perussa ja Ecuadorissa, laajamittaisista palvelusopimuksista Saudi-Arabiassa ja Kuwaitissa sekä muun liiketoiminnan kasvusta.

Lamorin liikevaihto oli 51,5 miljoonaa euroa 31.12.2021 päätyneellä tilikaudella, mikä vastaa 5,8 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2020 päätyneeseen tilikauteen, jolloin liikevaihto oli 45,6 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin palveluliiketoimintaprojekteista Saudi-Arabiassa ja Kuwaitissa erityisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

### ***Käyttökate (EBITDA)***

Lamorin käyttökate oli 10,5 miljoonaa euroa 30.9.2023 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 3,9 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päätyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin käyttökate oli 14,4

miljoonaa euroa. Lasku vuodentakaisesta johtui vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa.

Lamorin käyttökate oli 16,7 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 10,7 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päättyneeseen tilikauteen, jolloin käyttökate oli 6,0 miljoonaa euroa. Edistys Kuwaitin projekteissa ja loppuvuodesta 2022 alkaneet projektit Bangladeshissa vaikuttivat merkittävästi koko vuoden 2022 käyttökatteeseen.

Lamorin käyttökate oli 6,0 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,4 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen, jolloin käyttökate oli 5,6 miljoonaa euroa. Organisaation vahvistamiseen liittyvät kustannukset ja tiettyjen tytäryhtiöiden heikompi tulos heikensivät muiden yksiköiden positiivisen kehityksen vaikutusta.

#### *Oikaistu käyttökate (EBITDA)*

Lamorin oikaistu käyttökate oli 11,8 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän jaksolla, mikä vastaa 4,5 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin oikaistu käyttökate oli 16,4 miljoonaa euroa. Lasku vuodentakaisesta johtui vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa.

Lamorin oikaistu käyttökate oli 19,0 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 12,3 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päättyneeseen tilikauteen, jolloin oikaistu käyttökate oli 6,7 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin alkuvuoden Etelä-Amerikan ympäristönsuojeluprojekteista. Lisäksi edistys Kuwaitin projekteissa ja vuoden 2022 lopussa alkaneet projektit Bangladeshissa vaikuttivat myös merkittävästi koko vuoden 2022 oikaistuun käyttökatteeseen.

Lamorin oikaistu käyttökate oli 6,7 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,3 miljoonan euroa kasvua verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen, jolloin oikaistu käyttökate oli 6,4 miljoonaa euroa. Organisaation vahvistamiseen liittyvät kustannukset ja tiettyjen tytäryhtiöiden heikompi tulos heikensivät muiden yksiköiden positiivisen kehityksen vaikutusta.

#### *Oikaistu liikevoitto (EBIT)*

Lamorin oikaistu liikevoitto oli 6,9 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, mikä vastaa 4,5 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin oikaistu liikevoitto oli 11,4 miljoonaa euroa. Lasku vuodentakaisesta johtui vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa

Lamorin oikaistu liikevoitto oli 12,6 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 9,8 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päättyneeseen tilikauteen, jolloin oikaistu liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin alkuvuoden Etelä-Amerikan ympäristönsuojeluprojekteista. Lisäksi edistys Kuwaitin projekteissa ja vuoden 2022 lopussa alkaneet projektit Bangladeshissa vaikuttivat myös merkittävästi koko vuoden 2022 oikaistuun käyttökatteeseen sekä oikaistuun liikevoittoon.

Lamorin oikaistu liikevoitto oli 2,8 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,6 miljoonan laskua verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen, jolloin oikaistu liikevoitto oli 3,4 miljoonaa euroa. Organisaation vahvistamiseen liittyvät kustannukset ja tiettyjen tytäryhtiöiden heikompi tulos heikensivät muiden yksiköiden positiivisen kehityksen vaikutusta.

#### *Liikevoitto (EBIT)*

Lamorin liikevoitto oli 5,4 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 3,8 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päättyneeseen jaksoon, jolloin liikevoitto oli 9,2 miljoonaa euroa. Lasku vuodentakaisesta johtui vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa.

Lamorin liikevoitto oli 10,0 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 8,1 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin alkuvuoden Etelä-Amerikan ympäristönsuojeluprojekteista. Lisäksi edistys Kuwaitin projekteissa ja vuoden 2022 lopussa alkaneet projektit Bangladeshissa vaikuttivat myös merkittävästi niin koko vuoden 2022 käyttökatteeseen kuin liikevoittoon.

Lamorin liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,5 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen vaikuttaneen kustannusten nousun lisäksi liikevoittoon vaikuttivat myös Saudi-Arabian projektiin liittyneet käyttöoikeusomaisuuden poistot.

### Tilikauden voitto (tappio)

Lamorin tulos oli 2,3 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, mikä merkitsee 2,1 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2022 päättyneen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin tulos oli 4,4 miljoonaa euroa. Lasku vuodontakaisesta johtui pääosin vertailukauteen sisältyneistä ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeista Perussa ja Ecuadorissa.

Lamorin tulos oli 3,5 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 2,6 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2021 päättyneeseen tilikauteen, jolloin tulos oli 0,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin alkuvuoden Etelä-Amerikan ympäristönsuojeluprojekteista. Lisäksi edistys Kuwaitin projekteissa ja vuoden 2022 lopussa alkaneet projektit Bangladeshissa vaikuttivat myös merkittävästi tilikauden voiton kasvuun.

Lamorin tulos oli 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella, kun taas 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella tulos oli 0,8 miljoonaa euroa. Tulos pysyi aiempaan vuoteen verrattuna lähes ennallaan johtuen pääasiassa matalammista tilikauden 2021 veroista Latinalaisessa Amerikassa sekä positiivisesta laskennallisten verojen muutoksesta Suomessa tilikaudella 2021.

### Taloudellinen asema

#### Pitkäaikaiset varat

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön pitkäaikaiset varat ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo.....	18.648	18.385	18.634	18.049	17.892
Aineettomat hyödykkeet.....	4.247	3.848	4.016	4.245	4.259
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	10.697	8.911	9.636	4.581	3.888
Käyttöoikeusomaisuus .....	4.257	6.843	5.293	5.742	1.010
Sijoitukset osakkuusyrityksiin.....	1.368	2.191	1.808	3.671	3.781
Pitkäaikaiset saamiset.....	1.549	1.891	1.791	1.442	-
Sijoitukset muihin osakkeisiin.....	501	418	418	418	350
Laskennalliset verosaamiset.....	4.880	3.730	2.916	2.944	1.389
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä .....</b>	<b>46.148</b>	<b>46.215</b>	<b>44.512</b>	<b>41.093</b>	<b>32.569</b>

Pitkäaikaiset varat olivat 46,1 miljoonaa euroa 30.9.2023, mikä vastaa 0,1 miljoonan euron laskua verrattuna 46,2 miljoonaan euroon 30.9.2022. Huolimatta aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kasvusta pitkäaikaiset varat säilyivät vertailukauden tasolla käyttöoikeusomaisuuserien laskiessa vastaavasti.

Lamorin pitkäaikaiset varat olivat 44,5, 41,1 ja 32,6 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020. Lamorin pitkäaikaiset varat ovat pysyneet suunnilleen samalla tasolla 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta lähtien. 8,5 miljoonan euron kasvu 31.12.2020 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin Saudi-Arabian projektiin liittyvien laivojen kirjautumisesta käyttöoikeusomaisuuteen.

#### Lyhytaikaiset varat

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön lyhytaikaiset varat ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		

Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus .....	10.714	11.792	10.359	9.069	6.937
Myyntisaamiset .....	24.292	27.491	29.396	7.556	9.475
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät .....	49.267	43.724	38.448	14.804	4.336
Ennakkomaksut ja muut saamiset.....	8.404	6.813	6.523	9.098	4.595
Lyhytaikaiset investoinnit .....	75	168	238	165	194
Rahavarat .....	6.915	12.150	4.889	28.871	5.282
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä .....</b>	<b>99.667</b>	<b>102.138</b>	<b>89.854</b>	<b>69.564</b>	<b>30.818</b>

Lyhytaikaiset varat olivat 99,7 miljoonaa euroa 30.9.2023, mikä vastaa 2,5 miljoonan euron laskua verrattuna 102,1 miljoonaan euroon 30.9.2022. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät kasvoivat suurimmalta osin liittyen Kuwaitin projektien osatulokseen mutta vastaavasti myyntisaamisten määrä laski Saudi-Arabian projektin saamisten kotiuduttua. Kokonaisuudessaan lyhytaikaisten varojen laskuun vaikutti myös rahavarojen määrän laskeminen.

Lyhytaikaiset varat olivat 89,9, 69,6 ja 30,8 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020.

20,3 miljoonan euron kasvu 31.12.2022 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin myyntisaamisten kasvusta liittyen erityisesti Saudi-Arabian projektiin sekä sopimukseen perustuvien omaisuuserien kasvusta, joka liittyy valtaosaltaan Kuwaitin projekteihin sekä jäljellä olevaan osaan laskuttamattomasta työstä Perun öljyvahingon torjuntaprojektissa.

38,8 miljoonan euron kasvu 31.12.2021 ja 31.12.2020 välisenä aikana johtui pääosin Kuwaitin projektin aloituksesta ja valmiusasteen kasvusta.

### Oma pääoma ja velat

Alla olevassa taulukossa esitetään Yhtiön oma pääoma ja velat ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Oma pääoma yhteensä .....</b>	<b>66.799</b>	<b>66.829</b>	<b>63.048</b>	<b>61.905</b>	<b>29.435</b>
Pitkäaikaiset velat yhteensä .....	39.517	15.782	21.401	15.942	4.100
Lyhytaikaiset velat yhteensä .....	39.498	65.742	49.918	32.810	29.852
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>79.015</b>	<b>81.524</b>	<b>71.318</b>	<b>48.752</b>	<b>33.953</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä .....</b>	<b>145.815</b>	<b>148.353</b>	<b>134.366</b>	<b>110.657</b>	<b>63.388</b>

### Oma pääoma ja velat

Yhtiön oma pääoma ja velat olivat yhteensä 145,8 miljoonaa euroa 30.9.2023 verrattuna 148,4 miljoonaan euroon 30.9.2022. Oman pääoman määrä säilyi kokonaisuutena ennallaan.

Oman pääoman ja velkojen kokonaismäärä oli 134,4, 110,7 ja 63,4 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020.

23,7 miljoonan euron kasvu 31.12.2022 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin sekä pitkä- että lyhytaikaisten velkojen kasvusta suurten projektien käyttöpääomatarpeen kasvun myötä.

47,3 miljoonan euron kasvu 31.12.2021 ja 31.12.2020 välisenä aikana johtui pääosin Yhtiön listautumisesta First North Premier -markkinapaikalle vuoden 2021 lopussa ja sen yhteydessä kerätystä oman pääoman ehtoisestä rahoituksesta.

### Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä

Yhtiön pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä 30.9.2023 oli 39,5 miljoonaa euroa verrattuna 15,8 miljoonaan euroon 30.9.2022. Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärän kasvu johtui Lamorin elokuussa 2023 liikkeeseen laskemasta Joukkovelkakirjalainasta. Yhtiö käytti Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskussa hankkimiaan varoja lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksuun ja uudelleenrahoitti meneillään olevia vihreitä hankkeita lyhytaikaisten velkojen sijaan Joukkovelkakirjalainalla.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 21,4, 15,9 ja 4,1 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020.

5,5 miljoonan euron kasvu 31.12.2022 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin Kuwaitin ja Saudi-Arabian projektien pääomatarpeiden rahoittamisesta.

11,8 miljoonan euron kasvu 31.12.2021 ja 31.12.2020 välisenä aikana johtui pääosin Kuwaitin ja Saudi-Arabian projektien pääomatarpeiden rahoittamisesta.

### Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä

Yhtiön lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä 30.9.2023 oli 39,5 miljoonaa euroa verrattuna 65,7 miljoonaan euroon 30.9.2022. Lyhytaikaisten velkojen lasku johtui lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksusta Lamorin laskettua liikkeeseen pitkäaikaisen rahoituksen Joukkovelkakirjalainan.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 49,9, 32,8 ja 29,9 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020.

17,1 miljoonan euron kasvu 31.12.2022 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin Kuwaitin ja Saudi-Arabian projektien pääomatarpeiden rahoittamisesta.

2,9 miljoonan euron kasvu 31.12.2021 ja 31.12.2020 välisenä aikana johtui pääasiassa Kuwaitin ja Saudi-Arabian projektien pääomatarpeiden rahoittamisesta.

### Nettokäyttöpääoma

Alla olevassa taulukossa esitetään Yhtiön nettokäyttöpääoma ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)		
<b>Nettokäyttöpääoma.....</b>	<b>59.224</b>	<b>38.768</b>	<b>41.490</b>	<b>20.222</b>	<b>8.799</b>

Yhtiön nettokäyttöpääoma 30.9.2023 oli 59,2 miljoonaa euroa mikä vastaa 20,4 miljoonan euron kasvua verrattuna 38,8 miljoonaan euroon 30.9.2022. Käyttöpääoman sitoutuminen jatkui Kuwaitin projekteissa, mutta vähenee vuoden 2023 viimeisen neljänneksen aikana. Maanpesulaitteiston käyttöönotto kiihdyttää maanpuhdistusta entisestään ja vaikuttaa positiivisesti myös kassavirran kertymiseen.

Yhtiön nettokäyttöpääoma oli 41,5, 20,2 ja 8,8 miljoonaa euroa 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020.

21,3 miljoonan euron kasvu 41,5 miljoonaan euroon 20,2 miljoonasta eurosta 31.12.2022 ja 31.12.2021 välisenä aikana johtui pääosin Kuwaitin projektin aloituksesta ja valmiusasteen kasvusta.

Kasvu 8,8 miljoonasta eurosta 20,2 miljoonaan euroon 31.12.2021 ja 31.12.2020 välisenä aikana johtui pääosin Saudi-Arabian projektin alkamisesta ja valmiusasteen kasvusta sekä osin myös Kuwaitin projektien töiden etenemisestä.

### Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Alla olevassa taulukossa esitetään Yhtiön ehdolliset velat ja vastuusitoumukset ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)		
Suoriutumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset.....	25.619	27.503	25.472	21.522	578
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset.....	17.060	5.039	10.720	2.077	1.893
Tarjoustakaukset.....	-	3.062	1.972	861	3.882
<b>Muut sitoumukset yhteensä.....</b>	<b>42.679</b>	<b>35.603</b>	<b>38.165</b>	<b>24.460</b>	<b>6.353</b>

### Taseen varaukset

Yhtiön taseen varaukset 30.9.2023 olivat 96 tuhatta euroa ja ne koostuvat takuuvarauksista. Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Yhtiön takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti takuu-aika on vuosi tuotteen toimituksesta.

## Maksuvalmius ja pääomalähteet

### Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön rahavirrat ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta .....	-15.003	-7.202	-6.486	-5.357	6.036
Investointien nettorahavirta .....	-3.442	-6.454	-7.959	-4.267	-2.010
Rahoituksen nettorahavirta .....	20.470	-3.065	-9.537	33.213	-463
<b>Rahavarat tilikauden lopussa .....</b>	<b>6.915</b>	<b>12.150</b>	<b>4.889</b>	<b>28.871</b>	<b>5.282</b>

#### Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta

Lamorin liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta oli 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta -15,0 miljoonaa euroa ja se laski 7,8 miljoonalla eurolla verrattuna liiketoiminnasta kertyneeseen nettorahavirtaan, joka oli -7,2 miljoonaa euroa 30.9.2022 päättyneellä yhdeksällä kuukaudella. Lasku johtui sekä vertailukautta heikommasta tuloksesta että Lamorin Kuwaitin projekteihin sitoutuneen käyttöpääoman lisääntymisestä. Lisäksi tarkastelukauden lopulla kassavirran laskuun vaikuttivat liikkeeseen lasketun Joukkovelkakirjalainan järjestelykulut sekä Etelä-Amerikan yksikön verojenmaksu.

Lamorin liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella oli -6,5 miljoonaa euroa ja se laski 1,1 miljoonalla eurolla verrattuna -5,4 miljoonaan euroon 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnasta kertyneen nettorahavirran lasku johtui pääasiassa viivästyneistä maksuista liittyen hankkeeseen Saudi-Arabiassa. Maksut ovat kuitenkin normalisoituneet vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana.

Lamorin liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella oli -5,4 miljoonaa euroa ja se laski 11,4 miljoonalla eurolla verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen, jolloin liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta oli 6,0 miljoonaa euroa. Liiketoiminnasta kertyneen nettorahavirran lasku johtui pääasiassa ajallisesta epäsuhdasta projektihankintojen ja asiakkaan maksuerien välillä Saudi-Arabian palveluhankkeen toimituksen alussa.

#### Investointien nettorahavirta

Lamorin investointien nettorahavirta 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta oli -3,4 miljoonaa euroa koostuen Kilpilahden projektin investoinneista sekä kehitysmenoista. Muut investoinnit koostuivat investoinneista öljyntorjuntavalmiuspalvelukalustoon, globaaliin verkostoon ja liiketoiminnan kehittämiseen Business Finlandin kasvumoottorihankkeen puitteissa. Lamorin investointien nettorahavirta 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta oli -6,5 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista öljyntorjunnan valmiuslaitteisiin, globaalin verkoston ja liiketoiminnan kehittämisestä Business Finland Kasvumoottori-ohjelmassa sekä huoltohankkeeseen liittyvistä lentokonehankinnoista Saudi-Arabiassa.

Lamorin investointien nettorahavirta 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella oli -8,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista öljyntorjunnan valmiuslaitteisiin, globaalin verkoston ja liiketoiminnan kehittämisestä Business Finland Kasvumoottori-ohjelmassa sekä huoltohankkeeseen liittyvistä lentokonehankinnoista Saudi-Arabiassa.

Lamorin investointien nettorahavirta 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella oli -4,3 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa globaalin verkoston ja liiketoiminnan kehittämisestä Business Finland Kasvumoottori-ohjelmassa sekä investoinneista palveluliiketoimintaan. Lamor investoi kaudella myös 0,4 miljoonaa euroa Pyroplast energy -teknologiayhtiöön.

Lamorin investointien nettorahavirta 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella oli -2,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista liiketoiminnan kehittämiseen.

#### Rahoituksen nettorahavirta

Lamorin rahoituksen nettorahavirta oli 20,5 miljoonaa euroa 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta verrattuna -3,1 miljoonaan euroon 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksältä kuukaudelta. Rahoituksen nettorahavirran muutos johtui pääosin Lamorin elokuussa 2023 liikkeeseen laskemasta Joukkovelkakirjalainasta.

Lamorin rahoituksen nettorahavirta oli -9,5 miljoonaa euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti erityisesti lainojen takaisinmaksu sekä Saudi-Arabian projektiin liittyvien laivuokrasopimusvelkojen vähentyminen.

Lamorin rahoituksen nettorahavirta oli 33,2 miljoonaa euroa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti erityisesti osakeannilla kerätty rahavirta sekä vuokrasopimusvelkojen vähentyminen.

Lamorin rahoituksen nettorahavirta oli -0,5 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti erityisesti velkojen takaisinmaksu.

### ***Maksuvalmius***

Taloudelliseen asemaan on tilikaudella 2023 vaikuttanut merkittävästi Lamorin elokuussa 2023 liikkeeseen laskema Joukkovelkakirjalaina. Lainan suunniteltu juoksuaika on 3 vuotta.

Lamorin maksuvalmiuden lähteet muodostuvat liiketoiminnan rahavirrasta sekä ulkopuolisesta rahoituksesta. Lamorin liiketoiminnan nettorahavirta on ollut negatiivinen tilikaudesta 2021 lähtien. Lamorin rahat ja pankkisaamiset olivat 30.9.2023 6,9 miljoonaa euroa. Lamorin rahat ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

Lamorin korolliset velat koostuvat pääosin lainoista rahoituslaitoksilta, Joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorilla oli 30.9.2023 yhteensä 40,7 miljoonaa euroa korollisia velkoja, joista vuokrasopimusvelkoja oli 4,4 miljoonaa euroa ja sen nettovelka oli yhteensä 33,8 miljoonaa euroa. Lamorilla oli 30.9.2023 6,9 miljoonaa euroa likvidejä varoja.

Yhtiön rahoitusjärjestelyihin sisältyi 30.9.2023 25 miljoonan euron Joukkovelkakirjalaina, 6,5 miljoonan euron rahalaitoslaina sekä 7 miljoonan euron rahoituslimiitti, josta 0,5 miljoonaa euroa oli käytössä katsauskauden lopussa. Lisäksi Yhtiöllä on rahoitusreservissään 8,0 miljoonan euron käyttämätön rahoituslimiitti. Muiden pankkilainojen määrä oli 30.9.2023 0,5 miljoonaa euroa ja takausten yhteenlaskettu arvo 42,7 miljoonaa euroa.

Lisäksi Lamorilla oli 30.9.2023 4,7 miljoonan euroa etuoikeudeltaan huonompaa velkarahoitusta, Business Finlandin Kasvumoottorikilpailun yhteydessä myönnetty 4,3 miljoonan euron pääomalaina Valtiokonttorilta sekä Valtiokonttorin myöntämä 0,4 miljoonan euron laina. Nämä luottojärjestelyt eivät sisälly kovenanttilaskelmaan.

### ***Pääomalähteiden käyttöä koskevat rajoitukset***

Lamorin vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältää tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa Yhtiön velkaantumistaseseen ja omavaraisuusasteeseen. Elokuussa 2023 allekirjoitettujen uusien kovenanttiehtojen mukaan Yhtiön senior-etusijalla olevan nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteen tulee olla alle 3,5 prosenttia ja omavaraisuusasteen yli 30 prosenttia. Senior-etusijalla olevan nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Käyttökate-tunnusluvun laskennassa sovelletaan rullaavaa 12 kuukauden laskentaa. Lamor ei rikkonut korollisten velkojensa kovenanttiehtoja 30.9.2023 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson eikä tilikausien 2022 tai 2021 aikana.



## Nettovelka

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön nettovelka ilmoitettuina päivinä:

	30.9.		31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Pitkäaikaiset korolliset lainat .....	33.262	7.852	10.723	9.178	3.543
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat .....	1.536	3.076	2.060	3.056	261
Lyhytaikaiset korolliset lainat.....	3.114	11.052	3.302	10.019	12.480
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat.....	2.835	3.486	3.074	2.410	768
Likvidit varat .....	-6.915	-12.150	-4.889	-28.871	-5.282
<b>Nettovelka yhteensä .....</b>	<b>33.831</b>	<b>13.316</b>	<b>14.270</b>	<b>-4.208</b>	<b>11.769</b>

## Rahoitusriskien hallinta

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiin ja valuuttariskiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat Lamorin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan Lamorin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti jäljempänä.

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyysoanalyysin määräajoin kunakin raportointipäivänä. Herkkyysoanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

## Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

### Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Lamorin altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Lamorin pitkäaikaiset pankkilainat, jotka on sidottu vaihtuvaan korkoon, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus Lamorin tuleviin koronmaksuihin. Lamorin elokuussa 2023 liikkeeseenlaskeman Joukkovelkakirjalainan korko on kiinteä koko lainan juoksuajalle.

Lamorin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaisuuden ja likvideettiposition välillä. Lamorin johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Lamorilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan. Lamorilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

## Valuuttariski

Lamor-konsernin emoyhtiö on suomalainen ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa, Perussa ja Omanissa.

### *Transaktioriski*

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään ensisijaisesti tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan Lamorin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa.

Suurin osa Lamorin myynneistä on USD-, USD-sidonnaisvaluuttojen tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferensseihin sekä yhtiön kulloiseenkin riskiarvioon perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden transaktioriski, johon liittyy muita kuin paikallisen valuutan määräisiä eriä, muodostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä valuuttamääräisistä sitovista osto- ja myyntisopimuksista. Lamor käyttää valuuttajohdannaisia, kuten termiinisopimuksia, suojautuakseen merkittävistä valuuttakurssiriskeistä aiheutuvilta riskeiltä.

### *Translaatoriski*

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omissa pääomassa muuntoerot erässä.

### **Osingot ja osinkopolitiikka**

Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

Huolimatta siitä, että Lamor ei suunnittele osinkopolitiikkansa muuttamista, ei voida taata, että osinkoa tai muuta pääoman palautusta tullaan maksamaan tulevaisuudessa, eikä takeita voida myöskään antaa minään tietynä vuonna maksettavien osinkojen tai pääoman palautuksen määrästä. Osinkojen ja muiden jakokelpoisten varojen jakaminen perustuvat Lamorin hallituksen harkintaan ja riippuvat viime kädessä Lamorin yhtiökokouksen päätöksestä, rahavaroista, kertyneistä voittovaroista, arvioidusta rahoitustarpeista, Lamorin taloudellisesta asemasta, liiketoiminnan tuloksesta, Lamoria sitovista Joukkovelkakirjalainan ehdoista, Osakeyhtiölain määräyksistä ja muista vastaavista tekijöistä. Joukkovelkakirjalainan ehdoissa osingonmaksua ja pääoman palautusta on rajoitettu siten, että osingonmaksu tai pääoman palautus on mahdollista vain, mikäli se ei johda Joukkovelkakirjalainan ehdoissa määriteltyyn maksukyvyttömyystilanteeseen (Event of Default), Joukkovelkakirjalainan ehdoissa määritellyt parametrit täytyvät (Incurrence Test) ja osingon tai pääoman palautuksen määrä ei ylitä 50 prosenttia edellisen tilikauden voitosta.

Lamor ei maksanut osinkoja 31.12.2022, 31.12.2021 ja 31.12.2020 päättyneiltä tilikausilta. Lamor on 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella toteuttanut omien Osakkeiden takaisinostoja, joilla se on hankkinut yhteensä 438.400 Osaketta.

## HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

### Yleistä

Osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") mukaan vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta varsinaisessa yhtiökokouksessa, jossa nimitetään hallituksen jäsenet sekä Lamorin tilintarkastaja. Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja Yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja Osakeyhtiölaissa. Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Lamorin hallitus nimittää Yhtiölle toimitusjohtajan. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Julkisiin osakeyhtiöihin soveltuvan lainsäädännön lisäksi Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämää hallinnointikoodia ("**CG-koodi**"). Hallinnointikoodi on Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema ja ylläpitämä ja se on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivustolla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Lisäksi Lamor noudattaa sen itse määrittelemiä eettisiä toimintaperiaatteita ja muita toimintamalleja. Lamor noudattaa myös Nasdaq First North Bond Market -sääntöjä, Nasdaq First North Growth Market -sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille sekä Listautumisesta alkaen Nasdaq Helsingin sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille.

### Hallitus

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä ja hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen valituista jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä.

Laissa ja Lamorin yhtiöjärjestyksessä mainittujen tehtävien lisäksi Lamorin hallitus:

- Strategia ja taloudelliset tavoitteet
  - o päättää Lamorin strategiasta sekä Yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista;
  - o määrittää Lamorin osinkopolitiikan;
- Toiminnan ohjaaminen sekä lain- ja määräystenmukaisuus
  - o ohjaa ja valvoo Lamorin johtamista ja toimintaa;
  - o hyväksyy/vahvistaa hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset;
- Riskienhallinta
  - o hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt riskienhallinnan politiikat ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista;
- Investoinnit
  - o päättää merkittävistä investoinneista, yritysostoista ja -myynneistä;
- Taloudellinen raportointi ja vastuullisuusraportointi
  - o valvoo Lamorin taloudellista raportointia sekä hyväksyy Lamorin osa- ja puolivuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset;
  - o hyväksyy Lamorin vastuullisuutta koskevat periaatteet sekä valvoo Yhtiön vastuullisuusraportointia;
- Johdon palkitseminen
  - o päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemisen suorituskykykymittareista Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti; ja
- Muut hallituksen päätettävät asiat
  - o päättää muista Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista.

Lamorin hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajankohtaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat hallituksen lisäksi toimitusjohtaja ja talousjohtaja, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Lamorin varsinainen yhtiökokous 4.4.2023 valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valittu hallitukseen
Mika Ståhlberg .....	1969	Hallituksen puheenjohtaja	2022

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valittu hallitukseen
Fred Larsen.....	1968	Hallituksen varapuheenjohtaja	1998
Nina Ehrnrooth.....	1962	Hallituksen jäsen	2021
Kaisa Lipponen.....	1980	Hallituksen jäsen	2021
Timo Rantanen.....	1961	Hallituksen jäsen	2019

*Mika Ståhlberg* on toiminut Lamorin hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2022. Ståhlberg toimii osakkaana Asianajotoimisto Krogerus Oy:ssä. Ståhlbergilla on oikeustieteen kandidaatin tutkinto Helsingin yliopistosta. Ståhlberg on Suomen kansalainen.

*Fred Larsen* on toiminut Lamorin hallituksen puheenjohtajana tai jäsenenä vuodesta 1998 ja hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2022. Lisäksi Larsen toimii hallituksen puheenjohtajana Larsen Family Corporation Oy:ssä ja Krämaretorget Fastighets Ab:ssa. Larsenilla on ylioppilastutkinto. Larsen on Suomen ja Tanskan kansalainen.

*Nina Ehrnrooth* on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä vuodesta 2021. Ehrnrooth toimii Friluft Retail Europe AB:n neuvonantajana, Oy Bonnina Ab:n hallituksen puheenjohtajana ja konsulttina sekä Ori Solution Oy:n hallituksen jäsenenä. Ehrnroothilla on kauppatieteen maisterin tutkinto Hanken Svenska Handelshögskolanista. Ehrnrooth on Suomen kansalainen.

*Kaisa Lipponen* on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä vuodesta 2021. Lipponen toimii Paulig Ab:n johtoryhmän (SVP, Communications & Sustainability) jäsenenä sekä hallituksen jäsenenä Third Rock Finland Oy:ssä. Lipposella on filosofian maisterin tutkinto Jyväskylän yliopistosta. Lipponen on Suomen kansalainen.

*Timo Rantanen* on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä vuodesta 2019. Rantanen toimii myös Capital Dynamics Oy:n toimitusjohtajana, Genera-konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen puheenjohtajana ja hänellä on useita muita hallituspositioita. Rantasella on kauppatieteen maisterin tutkinto Vaasan yliopistosta. Rantanen on Suomen kansalainen.

## Hallituksen valiokunnat

Lamorin hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Tämän Listalleottoesitteen päivämääränä hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, joiden toimintaa on kuvattu tarkemmin alla.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia tehtäviä. Tarkastusvaliokunta valmistelee esimerkiksi taloudelliseen raportointiin, riskienhallintaan, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä lakien ja määräysten noudattamiseen liittyviä asioita. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Lamorin hallitus. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä, joiden toimikausi on yksi vuosi ja toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia ja vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai se kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen (esimerkiksi toimitusjohtajana).

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Tämän Listalleottoesitteen päivämääränä tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Timo Rantanen (puheenjohtaja), Kaisa Lipponen ja Mika Ståhlberg.

### Palkitsemisvaliokunta

Valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta. Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisasioiden valmistelu hallitukselle liittyen toimitusjohtajan ja muiden Lamorin avainhenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen, sekä yleiset Lamorin palkitsemisperusteet ja kannustinjärjestelmät. Hallitus on vahvistanut palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Lamorin hallitus. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä, joiden toimikausi on yksi vuosi ja toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen

yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia. Valiokunnan jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai se kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen (esimerkiksi toimitusjohtajana).

Palkitsemisvaliokunnan kokoonpanosta päätettäessä otetaan huomioon jäsenten täydentävä osaaminen, pätevyys ja toimialatuntemus.

Tämän Listalleottoesitteen päivämääränä palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Timo Rantanen (puheenjohtaja), Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen.

### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

28.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hyväksyä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Nimitystoimikunta koostuu lähtökohtaisesti neljästä (4) jäsenestä, joista Lamorin osakasluetteloon merkityt kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimitystoimikuntaan kuuluu jäsenenä myös hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja heidän toimikautensa päättyy, kun seuraavan nimitystoimikunnan kokoonpano on määritetty. Osakkeenomistajien oikeus nimittää jäsen määräytyy vuosittain Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon perusteella syyskuun 1. arkipäivänä.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja jäsenistä. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Syyskuussa 2023 Lamorin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi on nimitetty seuraavat: Fred Larsen, hallituksen puheenjohtaja (Larsen Family Corporation Oy), Juuso Puolanne, sijoitusjohtaja (Suomen Teollisuussijoitus Oy), Annika Ekman, osakejohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Mika Ståhlberg, hallituksen puheenjohtaja (Lamor Corporation Oyj). Nimitystoimikunnan järjestäytymisen yhteydessä toimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Fred Larsen.

### **Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**

Toimitusjohtaja on vastuussa Yhtiön liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Yhtiön juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Yhtiön kirjanpitoikäntö on Suomen lain mukaista ja että Yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa Osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa. Lisäksi hallitus päättää johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Lamorin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Lamorin johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Lamorin johtoryhmän jäsenet tämän Listalleottoesitteen päivämääränä.

<b>Nimi</b>	<b>Asema</b>	<b>Syntymävuosi</b>
Mika Pirneskoski .....	Toimitusjohtaja	1978
Timo Koponen.....	Talousjohtaja	1969
Johan Grön .....	Operatiivinen johtaja	1966
Johanna Grönroos <sup>(1)</sup> .....	Kehitysjohtaja	1977
Santiago Gonzalez.....	SVP, Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1962
Pentti Korjonen.....	SVP, Lähi-itä ja Afrikka	1963
Magnus Miemois <sup>(2)</sup> .....	SVP, Eurooppa ja Aasia	1970
Mervi Oikkonen <sup>(3)</sup> .....	Henkilöstöjohtaja	1976

(1) Johtoryhmän jäsen ja kehitysjohtaja 31.12.2023 asti.

(2) Johtoryhmän jäsen ja SVP, Eurooppa ja Aasia 31.12.2023 asti.

(3) Laajennetun johtoryhmän jäsen.

*Mika Pirneskoski* on toiminut Lamorin toimitusjohtajana vuodesta 2019. Tätä ennen Pirneskoskella on ollut useita tehtäviä Lamor-konsernissa. Pirneskoskella on kauppatieteen maisterin tutkinto Oulun yliopistosta. Pirneskoski on Suomen kansalainen.

*Timo Koponen* on toiminut Lamorin talousjohtajana vuodesta 2021. Ennen siirtymistään Lamorille Koponen on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä sekä ulkopuolisena neuvonantajana Bain & Companyssa ja Trailmaker Oy:ssä. Koposella on kauppatieteen maisterin tutkinto Turun kauppakorkeakoulusta. Koponen on Suomen kansalainen.

*Johan Grön* on toiminut Lamorin operatiivisena johtajana vuodesta 2022. Ennen siirtymistään Lamorille Grön on toiminut johtotehtävissä Gasumilla, Outotecilla ja Xylem Inc:ssa. Lisäksi hän on toiminut useissa johtotehtävissä muun muassa Stora Ensolla ja Valmetilla. Grönillä on kemian tekniikan tohtorin tutkinto Åbo Akademista. Grön on Suomen kansalainen.

*Johanna Grönroos* on toiminut Lamorin kehitysjohtajana vuodesta 2021. Ennen siirtymistään Lamorille Grönroos toiminut osakkaana ja johtotehtävissä Ernst & Young Oy:ssä sekä asiantuntijana Keskon konsernihallinnossa. Grönroosilla on kauppatieteen maisterin tutkinto Turun kauppakorkeakoulusta. Grönroos on Suomen kansalainen.

*Santiago Gonzalez* on toiminut Lamorissa SVP, Pohjois- ja Etelä-Amerikka -roolissa vuodesta 2022. Ennen siirtymistään Lamorille Gonzalez on toiminut johtajana Corena Ecuadorissa, joka on osa Lamor-konsernia. Gonzalezilla on tuotantotalouden insinöörin tutkinto korkeakoulusta Pontificia Universidad Javeriana. Gonzalez on Kolumbian ja Espanjan kansalainen.

*Pentti Korjonen* on toiminut Lamorissa SVP, Lähi-itä ja Afrikka -roolissa vuodesta 2022. Ennen siirtymistään Lamorille Korjonen on toiminut johtotehtävissä Metso Outotecilla, Outotecilla ja Nokia Networksilla. Korjosella on MKT-tutkinto (teollinen markkinointi) Helsingin markkinointi-instituutista. Korjonen on Suomen kansalainen.

*Magnus Miemois* on toiminut Lamorissa SVP, Eurooppa ja Aasia -roolissa vuodesta 2022. Ennen siirtymistään Lamorille Miemois toimi Lamor-konsernin johtotehtävissä ja hän on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä. Miemoisilla on diplomi-insinöörin tutkinto Helsingin teknillisestä korkeakoulusta. Miemois on Suomen kansalainen.

*Mervi Oikkonen* on toiminut Lamorin henkilöstöjohtajana vuodesta 2022. Ennen siirtymistään Lamorille Oikkonen on toiminut HR-johtotehtävissä Neste Oyj:ssä ja ABB Oy:n eri liiketoimintayksiköissä. Oikkosella on kauppatieteen maisterin tutkinto Helsingin kauppakorkeakoulusta. Oikkonen on Suomen kansalainen.

## **Työosoite**

Lamorin hallituksen ja johtoryhmän työosoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

## **Yhtiön hallitusta ja johtoa koskeva lausunto**

Tämän Listalleottoesitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai toimitusjohtaja ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petollisiin rikoksiin;
- toimineet johtavassa asemassa, kuuluneet ylimpään johtoon, olleet hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai olleet kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, julkisselvityksen, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana; tai
- olleet oikeus- tai sääntelyviranomaisten (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena, eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

## **Eturistiriidat**

Suomalaisen yhtiön johtoa koskevista eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Lisäksi Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen itsensä ja tai IAS 24 -standardissa määritellyn lähipiiriinsä kuuluvan sekä yhtiön tai sen tytäryhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, ellei sopimus kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai se toteutetaan tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Tätä säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Lamorin tiedon mukaan, lukuun ottamatta heidän välittömässä tai välillisessä omistuksessaan olevia osakkeita, hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on Lamoriin liittyen ja heidän yksityisten etujensa ja/tai heidän muiden tehtäviensä välillä.

Hallituksen nykyisistä jäsenistä Fred Larsenin ei katsota olevan riippumaton Yhtiöstä ja Lamorin merkittävästä osakkeenomistajasta, Larsen Family Corporation Oy:stä. Fred Larsen on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli 10 vuotta. Lisäksi hän on viimeisen kolmen vuoden aikana vastaanottanut Yhtiöltä palkkioita konsultointitehtävistä. Mika Ståhlbergin, Nina Ehrnroothin, Timo Rantasen ja Kaisa Lipposen katsotaan olevan riippumattomia Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset

Lamorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.10.2023 yhteensä 12.662.692 Osaketta, mikä vastaa 46,04 prosenttia Lamorin Osakkeista ja 46,97 prosenttia äänistä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamien Osakkeiden lukumäärä 30.10.2023:

<u>Nimi</u>	<u>Asema</u>	<u>Osakkeiden kokonaismäärä</u>	<u>Osakkeet, %</u>
<b>Hallitus</b>			
Mika Ståhlberg .....	Hallituksen puheenjohtaja	11.500 <sup>(1)</sup>	0,40
Fred Larsen.....	Hallituksen jäsen	10.598.927 <sup>(1)</sup>	38,54
Nina Ehrnrooth.....	Hallituksen jäsen	23.000	0,08
Kaisa Lipponen .....	Hallituksen jäsen	3.500	0,01
Timo Rantanen .....	Hallituksen jäsen	631.850 <sup>(1)</sup>	2,30
<b>Johtoryhmä</b>			
Mika Pirneskoski.....	Toimitusjohtaja	446.400	1,62
Timo Koponen.....	Talousjohtaja	115.450	0,42
Johan Grön .....	Operatiivinen johtaja	0	-
Johanna Grönroos .....	Kehitysjohtaja	57.500	0,21
Santiago Gonzalez.....	SVP, Pohjois- ja Etelä-Amerikka	722.627	2,63
Magnus Miemois.....	SVP, Eurooppa ja Aasia	63.438	0,23
Pentti Korjonen .....	SVP, Lähi-itä ja Afrikka	0	-
Mervi Oikkonen .....	Henkilöstöjohtaja	0	-

(1) Sisältäen suoran ja välillisen omistuksen määräysvaltaisuuden kautta.

### Johdon palkkiot

#### Hallituksen jäsenten palkkiot

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten ja hallituksen valiokuntien palkitsemisesta Lamorin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella.

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että Lamorin hallituksen jäsenille, jotka valitaan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan yhtiökokouksen päättyessä, maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 50.000 euroa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 45.000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 20.000 euroa vuodessa.

Lisäksi, 4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10.000 euron vuosipalkkio ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 5.000 euron vuosipalkkio. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 5.000 euron vuosipalkkio ja kullekin palkitsemisvaliokunnan jäsenelle 2.500 euron vuosipalkkio. Lisäksi päätettiin, että mikäli tarkastus- tai palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, valiokuntatyöhön liittyvää erillistä palkkiota ei makseta. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille ja puheenjohtajalle maksettavat kokouspalkkiot ovat 1.000 euroa kutakin kokousta kohden.

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti myös, ettei valiokuntien kokouksista makseta erillistä kokouspalkkiota. Lisäksi matkakustannukset korvataan Yhtiön matkustusohjesäännön ja Verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvauserusteiden mukaisesti.

Alla olevassa taulukossa esitetään 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella hallituksen jäsenille maksetut palkkiot sekä hallituksen valiokuntatyöskentelystä maksetut palkkiot 28.4.2022 alkaen.

Hallituksen jäsen	Hallituksen vuosipalkkiot	Valiokuntien vuosipalkkiot	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mika Ståhlberg <sup>(1)</sup> .....	33,8	3,4	-	37,2
Fred Larsen <sup>(2)</sup> .....	36,9	-	11,3	48,1
Nina Ehrnrooth .....	20,0	1,7	11,3	32,9
Kaisa Lipponen .....	20,0	5,1	10,8	35,8
Timo Rantanen .....	20,0	10,1	11,3	41,4
Esa Ikäheimonen <sup>(3)</sup> .....	10,0	-	2,0	12,0
<b>Yhteensä, tuhatta euroa .....</b>	<b>140,7</b>	<b>20,3</b>	<b>46,5</b>	<b>207,4</b>

(1) Hallituksen puheenjohtaja 28.4.2022 alkaen.

(2) Hallituksen varapuheenjohtaja 28.4.2022 alkaen, hallituksen jäsen 28.4.2022 asti.

(3) Hallituksen puheenjohtaja 28.4.2022 asti.

Hallituksen jäsenistä yksikään ei ole ollut työ- tai toimisuhteessa Yhtiöön 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Hallituksen jäsenet eivät ole kuuluneet Yhtiön tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Lamorin järjestämää lisäeläkettä tai muita etuuksia.

31.12.2022 päättyneellä tilikaudella hallituksen jäsenen Fred Larsenin määräysvaltayhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 308.000 euroa (katso myös "Lähipiiriliiketoimet"). Sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja sen nojalla on maksettu palkkioita yhteensä 270.000 euroa vuonna 2023.

#### **Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot**

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta ja sen perusteista. Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista. Toimitusjohtajalla on lisäksi asuntoetu.

Yhtiön johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika vaihtelee kolmen ja kuuden kuukauden välillä. Yhden johtoryhmän jäsenen työsopimuksen mukaan kuuden kuukauden palkka maksetaan irtisanomisajasta huolimatta. Muiden johtoryhmän jäsenten osalta irtisanomisajan palkka vastaa sopimuksen mukaista irtisanomisajan palkkaa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja palkkiot ilmoitettuina ajanjaksoina.

	<u>1.1.–30.9.2023</u>	<u>1.1.–31.12.2022</u>	<u>1.1.–31.12.2021</u>	<u>1.1.–31.12.2020</u>
(tuhatta euroa)				
Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot <sup>(1)</sup>	310	269	229	125
Muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot <sup>(2)</sup>	964	755	482	409

(1) Sisältää asuntoedun ja muut luontoisedut.

(2) Sisältää myös konsultointisopimusten perusteella maksetut palkkiot.

Lamorin toimitusjohtajan ja Johtoryhmän palkitsemisessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2023 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän välisenä aikana.

#### **Kannustinjärjestelmät**

##### **Lyhyen aikavälin kannustinohjelma**

Yhtiön avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, ovat hallituksen hyväksymän vuotuisen lyhytaikaisen kannustinohjelman piirissä. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain ohjelmassa käytettävät tavoitteet ohjelman



osallistujille. Kyseisen kannustinohjelman mittaristo sisältää sekä Yhtiön suoriutumiseen että henkilökohtaiseen suoriutumiseen liittyviä tavoitteita. Tavoitteet liittyvät Yhtiön taloudelliseen suoriutumiseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteiden painotus saattaa vaihdella vuosittain kunkin vuoden painopistealueiden mukaisesti. Ansaintamahdollisuuden enimmäismäärä vaihtelee riippuen kannustinohjelmaan kuuluvan henkilön asemasta ja roolista organisaatiossa.

Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuuden enimmäismäärän vuosittain markkinakäytäntöjen ja tulosten perusteella siten, että taso ei voi ylittää 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan. Vuoden 2022 enimmäisansainnan tasoksi asetettiin 100 prosenttia. Hallitus vahvisti tavoitteiden saavuttamiseen perustuen toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkkion suuruudeksi 73,7 prosenttia hänen vuoden 2022 kiinteästä vuosipalkastaan. Palkkio maksettiin vuonna 2023 yhtiön käytännön mukaisesti. Toimitusjohtajan vuoden 2022 lyhyen aikavälin suoriutumisen mittaristo sisälsi sekä yrityksen että henkilökohtaiseen suoriutumiseen sisältyviä tavoitteita. Toimitusjohtajan osalta tavoitteiden painotus jakautui yrityskohtaisiin (80 %) ja henkilökohtaisiin (20 %) tavoitteisiin.

### **Pitkän aikavälin kannustinohjelma**

#### *Avainhenkilöiden suoriteperusteiset osakepalkkio-ohjelmat*

Lamorin hallitus päätti vuonna 2022 osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perustamisesta Yhtiön avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Lamorin osakkeenomistajien intressit, kannustaa avainhenkilöitä saavuttamaan strategian mukaiset tavoitteet ja kasvattaa Yhtiön taloudellista suorituskykyä Yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä avainhenkilöiden sitouttamiseksi tarjoamalla kilpailukykyistä suoriteperusteista palkitsemista. Suoriteperusteisessa osakepalkkiossa avainhenkilöillä on mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on kolme jaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026.

Tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ansaintakriteerinä oli oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) tilikaudelta 2022. Maksuun oikeuttavat ehdot eivät täytyneet tilikaudelta 2022, ja tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ohjelma raukesi ilman palkkioiden maksua.

Tilikaudet 2023–2025 kattavan jakson käsittävään ohjelmaan kuuluu enintään 10 avainhenkilöä, sisältäen johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtajan. Kauden 2023–2025 perusteella maksettavat bruttomääräiset palkkiot vastaavat arvoltaan arviolta enintään noin 140.000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisosuuden<sup>34</sup>. Uuden ansaintajakson perusteella mahdollisesti ansaitut osakepalkkiot maksetaan kahden vuoden mittaisen odotusjakson jälkeen keväällä 2026.

Kukin johtoryhmän jäsen on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo Lamorissa vastaa 50 prosentin osuutta hänen kiinteästä vuosipalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Vastaavasti toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Lamorissa vastaa 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Mainittu määrä Lamorin osakkeita tulee omistaa niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä tai asema toimitusjohtajana jatkuu ja seuraavat 12 kuukautta tämän jälkeen.

#### *Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinohjelma*

Lamorin hallitus päätti syyskuussa 2022 perustaa toimitusjohtajalle henkilökohtaisen kertaluontoisen pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka kattaa tilikaudet 2022–2028. Ohjelman puitteissa toimitusjohtajalla on mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin Osakkeita Yhtiön markkina-arvon kasvun perusteella. Toimitusjohtajalle maksettavan bruttomääräisen palkkion arvo vastaa enintään 550.000 Lamorin Osaketta, sisältäen myös käteisosuuden<sup>35</sup>. Mahdolliset palkkiot maksetaan kahdessa tai useammassa erässä tilikausien 2024–2029 aikana kunkin asetetun kriteerin saavuttamisen jälkeen. Kullekin saavutetulle markkina-arvorajalle kohdistettava palkkio maksetaan kahdessa osassa siten, että 50 prosenttia palkkiosta maksetaan, jos Yhtiön markkina-arvo on tai ylittää asetetun suorituskykytason. Loput 50 prosenttia maksetaan ainoastaan, jos Yhtiön markkina-arvo on vaaditulla tasolla ensimmäisen erän maksuvuoden lopussa tai ohjelmaan kuuluvan myöhemmän tilikauden lopussa.

Toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia hänelle ohjelman perusteella maksetuista palkkio-osakkeista niin kauan kuin hänen asemansa toimitusjohtajana jatkuu ja 12 kuukautta tämän jälkeen.

---

<sup>34</sup> Kannustinjärjestelmiin perustuvat palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina ja osin rahana. Käteisosuudella katetaan palkkiosta osallistujille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

<sup>35</sup> Kannustinjärjestelmiin perustuvat palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina ja osin rahana. Käteisosuudella katetaan palkkiosta osallistujille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Toimitusjohtajan henkilökohtaisen pitkäaikaisen palkitsemisohjelman suuruutta ei ole rajattu suhteessa toimitusjohtajan kiinteään vuosiansioon. Ohjelmassa toimitusjohtajaa palkitaan Lamorin pitkäaikaisesta arvonnoususta, minkä vuoksi hallitus katsoo, että ohjelma edistää Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti omistaja-arvon suotuisaa kehitystä sekä Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

### Jäsenyydet ja yhtiömiesasemat

Lamorin hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä ja toimitusjohtajalla on tämän Listalleottoesitteen päivämääränä tai heillä on ollut viimeisen viiden vuoden aikana seuraavat jäsenyydet ja/tai he ovat olleet yhtiömiehenä seuraavissa henkilöyhtiöissä.

Nimi	Nykyiset jäsenyydet/yhtiömiesasemat	Aikaisemmat jäsenyydet/yhtiömiesasemat
<b>Hallitus</b>		
Mika Ståhlberg .....	Cessuco Oy	-
Fred Larsen .....	Katainen Investment Oy Larsen Family Corporation Oy Fastighets Ab Krämaretorget	Corena Group Ab (sulautunut Lamor Corporation Oyj:öön)
Timo Rantanen.....	Capital Dynamics Oy Eksell Holding Oy Genera Oy Fineltec Oy Finndent Oy Vi-Su Oy Smart Connection Platform Oy Relaxbirth Oy Corrosion Control International Oy Nurmijärven Linja Oy Petter Larsen Holding Oy Fastighets Ab Krämaretorget Oy Chopipopi Ab Joensuun Tila Oy Skräddarby Gård Oy	Sipoon Areena Oy
Nina Ehrnrooth .....	Ori Solution Oy Oy Vida Boa Ab Oy Bonnina Ab	Tunturihaukka Oy Partioaitta Oy
Kaisa Lipponen .....	Third Rock Finland Oy Paulig Ab	ProCom Oy
<b>Toimitusjohtaja ja johtoryhmä</b>		
Mika Pirneskoski .....	Netox Oy Netox Holding Oy Netox Group Oy Syklo Oy	Corena Group Ab (sulautunut Lamor Corporation Oyj:öön)
Magnus Miemois .....	PMR Performance Oy Replot Invest Ab Oy	-
Timo Koponen.....	-	Gasum Oy
Johanna Grönroos .....	CarbonLink Oy Lamor Recycling Oy	Ernst & Young Oy
Johan Grön .....	Algol Chemicals Oy BMH Technology Oy Dewaco Oy	MM Kotkamills Boards Oy Gasum Oy Outotec Oyj Enefit Outotec Technology Oü
Santiago Gonzalez.....	Gonsali Environmental S.A.S.	-

Nimi	Nykyiset jäsenyydet/yhtiömiesasemat	Aikaisemmat jäsenyydet/yhtiömiesasemat
Pentti Korjonen.....	Clear World Management Consulting LLC-FZ Eco Sales Oy	-
Mervi Oikkonen .....	Grindaus Oy	-

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

### Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa luetellaan ne osakkeenomistajat, jotka 31.10.2023 omistivat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Lamorin Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan.

Osakkeenomistaja	Osakkeita yhteensä	Osakkeet, %	Äännet, %
Larsen Family Corporation Oy <sup>(1)</sup> .....	9.500.577	34,55	35,24
Suomen Teollisuussijoitus Oy .....	1.938.800	7,05	7,19
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ....	1.738.850	6,32	6,45
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö.....	1.665.087	6,05	6,18
Nico Larsen.....	1.492.879	5,53	5,64
Fred Larsen.....	1.098.350	3,99	4,07
<b>Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä....</b>	<b>17.462.233</b>	<b>63,50</b>	<b>64,77</b>
Muut osakkeenomistajat .....	9.497.741	34,53	35,22
<b>Liikkeeseenlasketut Osakkeet yhteensä.....</b>	<b>26.959.974</b>	<b>98,03</b>	<b>100</b>
Lamor <sup>(2)</sup> .....	542.450	1,97	–
<b>Kaikki osakkeet yhteensä.....</b>	<b>27.502.424</b>	<b>100</b>	<b>–</b>

(1) Fred Larsenin määräysvaltayhteisö.

(2) Lamorin hallussa olevat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta Yhtiön yhtiökokouksessa.

### Ei määräysvaltaa käyttäviä osakkeenomistajia

Yhtiön tiedon mukaan Yhtiö ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään henkilön määräysvallassa (siten kuin määräysvalta on määritelty Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 pykälässä) eikä Yhtiö ole tietoinen mistään sellaisesta järjestelystä, joka voisi johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä.

### Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja. Osakeyhtiölain mukaisesti yksi Yhtiön Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Yhtiön yhtiökokouksissa.

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Lamorin lähipiiri koostuu Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä Lamorin muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi Lamorin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa Lamor on omistajana.

Seuraavassa taulukossa esitetään lähipiiritoimet, lukuun ottamatta hallituksen ja johtoryhmän jäsenille maksettuja palkkioita, jotka esitetään kohdassa "*Hallitus ja johtoryhmä – Johdon palkkiot*" ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Alla olevassa taulukossa ei oteta huomioon emoyhtiön ja sen tytäryhtiön välisiä tase-eriä ja liiketoimia tai yhteisiä toimintoja, joissa Lamor on osapuolena, ja jotka ovat lähipiiriin kuuluvia osapuolia.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2023	2022	2022	2021	2020
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Liiketoimet lähipiirin kanssa</b>					
Myyntit lähipiirille <sup>(1)</sup> .....	120	130	131	834	320
Ostot lähipiiriltä <sup>(1)</sup> .....	1.253	509	683	1.690	1.504
<b>Saamiset ja velat lähipiiriltä</b>					
Saamiset lähipiiriltä <sup>(1)</sup> .....	1.217	1.457	1.808	1.563	916
Velat lähipiirille <sup>(1)</sup> .....	2.648	12	3.899	8	16
<b>Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille</b>					
Saamiset lähipiiriltä <sup>(1)</sup> .....	1.000	1.593	1.481	1.442	474
Velat lähipiirille <sup>(1)</sup> .....	-	-	-	271	2.394

(1) Osavuositarkastuksissa 30.9.2023 ja 30.9.2022 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta "lähipiiri" on raportoitu jaettuna kahteen osaan, "osakkuus- ja yhteisyrityksiin" ja "muhun lähipiiriin".

Lähipiiriliiketoimet on tehty tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

31.12.2022 päättyneellä tilikaudella hallituksen jäsenen Fred Larsenin määräysvaltayhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 308.000 euroa. Sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja sen nojalla on maksettu palkkioita yhteensä 270.000 euroa vuonna 2023.

Lamorin lähipiiriliiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2023 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän välisenä aikana.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

### Yleistä

Tämän listalleottoesitteen päivämääränä Yhtiöllä on yksi osakesarja ja yhteensä 27.502.424 Osaketta. Yhtiön hallussa on tämän Listalleottoesitteen päivämääränä 542.450 omaa Osaketta. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Listalleottoesitteen päivämääränä 3.866.375,40 euroa ja kaikki Osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä.

Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti. Jokainen Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeet tuottavat yhtiöläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden ISIN-koodi on FI4000512488. Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Osakkeet ovat olleet listattuna Nasdaq Helsingin ylläpitämällä First North Premier -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR 8.12.2021 alkaen. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvosuusjärjestelmään. Euroclear Finlandin osoite on Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, Suomi.

### Osakepääoman kehitys

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin osakepääoman ja Osakkeiden lukumäärän historiallinen kehitys 1.1.2019 ja tämän Listalleottoesitteen päivämäärän väliseltä ajalta:

Päätöksen päivä- määrä	Liiketoimi <sup>1</sup>	Osakkeen merkintähinta / osake (EUR)	Osakkei- den luku- määrä	Osakkeiden lukumäärä liiketoimen jälkeen	Osakepää- oma (EUR)	Rekisteröin- tipäivä
11.9.2020	Osakepääoman korotus <sup>(1)</sup>	–	–	384.204	3.866.375,40	23.9.2020
11.12.2020	Suunnattu osakeanti <sup>(2)</sup>	42,67	14.555	398.759	3.866.375,40	11.3.2021
7.5.2021	Suunnattu osakeanti <sup>(3)</sup>	74,18	5.662	404.421	3.866.375,40	27.8.2021
15.11.2021	Maksuton osakeanti (split)	–	19.816.629	20.221.050	3.866.375,40	17.11.2021
7.12.2021	Listautumisanti	4,83	7.281.374	27.502.424	3.866.375,40	7.12.2021

(1) Lamorin ylimääräinen yhtiökokous päätti 11.9.2020 korottaa Yhtiön osakepääomaa 3.500.000 euron suuruisella rahastokorotuksella Yhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastosta. Yhtiön osakepääoma oli ennen korotusta 366.375,40 euroa ja korotuksen jälkeen 3.866.375,40 euroa.

(2) Lamorin hallitus päätti 11.12.2020 Yhtiön yhtiökokoukselta 21.8.2020 saamansa valtuutuksen perusteella suunnatusta maksullisesti osakeannista, jossa tarjottiin yhteensä 14.555 Yhtiön uutta osaketta merkittäväksi. Osakekohtainen merkintähinta oli 42,67 euroa osakkeelta ja merkintähinta maksettiin kokonaisuudessaan osakevaihtona siten, että merkitsijä luovutti Yhtiölle omistamansa Corena S.A Ecuadorin (525.951 osaketta), Lamor Perun (898.997 osaketta) ja Corena S.A Colombian (525 osaketta) osakkeet osapuolten keskinäisen sopimuksen ehtojen sekä järjestelyn yhteydessä määritettyjen arvostusperiaatteiden mukaisesti. Osakepääomaa ei korotettu.

(3) Lamorin hallitus päätti 7.5.2021 Yhtiön yhtiökokoukselta 21.8.2020 saamansa valtuutuksen perusteella suunnatusta maksullisesti osakeannista, jossa tarjottiin yhteensä 5.662 Yhtiön uutta osaketta merkittäväksi tietyille Yhtiön avainhenkilöille osana Yhtiön kannustinjärjestelmää. Osakekohtainen merkintähinta oli 74,18 euroa osakkeelta. Merkintähinnat kirjattiin Yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon, eikä osakepääomaa korotettu.

### Osakkeiden listaaminen

Yhtiö on jättänyt listalleottohakemuksen Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle pörssilistalle. Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin pörssilistalla odotetaan alkavan arviolta 23.11.2023 kaupankäyntitunnukselle LAMOR.

### Voimassaolevat valtuutukset

#### **Hallituksen valtuutus päättää osakeanneista ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai Yhtiön hallissa olevien Osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2.500.000 osaketta, mikä vastaa noin 9 prosenttia Yhtiön kaikista Osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Osakeanti voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana

yhtiön kannustinjärjestelmää, ja että osakkeiden suuntaaminen on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden Osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävässä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 550.000 osaketta, mikä vastaa noin kahta (2) prosenttia yhtiön kaikista Osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Osakkeita, optio-oikeuksia ja muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta osakkeiden, optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamiseksi osana yhtiön johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmiä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

#### **Hallituksen valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta**

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2.500.000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön Osakkeista. Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä toteutettavien osakeantien aiheuttaman laimennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä, käytettäväksi kannustinjärjestelmissä tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

#### **Osakkeenomistajien oikeudet**

##### ***Osingot ja muu varojen jakaminen***

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma käsittää osakepääoman sekä kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) mukaiset käyvän arvon rahaston ja arvonkorotusrahastot sekä 1.9.2006 asti voimassa olleen vanhan osakeyhtiölain (734/1978, muutoksineen) mukaisen mahdollisen vara- ja ylikurssirahaston.

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeille mahdollisesti maksettavaa osinkoa maksetaan yleensä kerran vuodessa. Osinkoa voidaan maksaa ja vapaata omaa pääomaa muutoin jakaa yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai muu vapaan oman pääoman jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta laadittuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Jos yhtiöllä on lain tai sen yhtiöjärjestyksen nojalla velvollisuus valita tilintarkastaja, tilinpäätöksen tulee olla tilintarkastettu.

Osinkojen maksaminen tai muu vapaan oman pääoman jakaminen edellyttää yhtiön yhtiökokouksessa annettujen äänien enemmistön hyväksyntää. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonmaksusta ja muusta vapaan oman pääoman jakamisesta. Osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrä ei voi ylittää yhtiökokouksen päättämää määrää.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi myös jakaa varoja alentamalla osakepääomaansa, mikä edellyttää yhtiön yhtiökokouksessa annettujen äänien enemmistön hyväksyntää. Päätös osakepääoman alentamisesta tulee rekisteröidä Kaupparekisteriin yhden kuukauden kuluessa siitä yhtiön yhtiökokouksesta, joka päätti tällaisesta osakepääoman alentamisesta. Osakepääoman alentamisen rekisteröimisen jälkeen voidaan aloittaa velkojien suojaamennettely, ja Kaupparekisteri antaa yhtiön hakemuksesta yhtiön velkojille kuulutuksen. Osakepääoman alentaminen voidaan rekisteröidä, jos kukaan yhtiön velkojista ei ole vastustanut osakepääoman alentamista tai jos yhtiö on saanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustavat velkojat ovat joko saaneet maksun saatavilleen tai yhtiö on asettanut turvaavan vakuuden tällaisten saatavien maksamisesta.

Jakokelpoisiin varoihin sisältyvät edellisen tilikauden nettovoitto, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat. Osinkojen tai muun vapaasta omasta pääomasta tehtävän varojen jakamisen määrä on rajoitettu yhtiön jakokelpoisiin varoihin tilinpäätöksessä, johon päätös osinkojen maksamisesta tai muun vapaasta omasta pääomasta tehtävästä varojen jakamisesta perustuu, ottaen kuitenkin huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset. Varojen jakaminen osinkojen tai muun vapaan oman pääoman jakamisen muodossa ei ole sallittua, jos päätöksen ajankohtana tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan yhtiön maksukyvyttömyyden.

Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä osakeyhtiölain voimaantulon annettussa laissa (625/2006, muutoksineen) määrätään. Konsernin emoyhtiö ei voi jakaa osinkona enempää kuin emoyhtiön viimeisimmän vahvistetun ja tilintarkastetun tilinpäätöksen mukaisen jakokelpoisten varojen määrän.

Osingon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai muuten hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, yhtiökokouksessa näin vaadi, missä tapauksessa osinko ei voi ylittää määrältään alhaisempaa seuraavista: (i) vähintään puolet edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään (mahdolliset) yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät; ja (ii) edellä määriteltyjen jakokelpoisten varojen määrä. Tällöin osingon määrä ei kuitenkaan saa ylittää 8 prosenttia yhtiön omasta pääomasta, ja jaettavaa määrää on oikaistava tilikaudella ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaettujen osinkojen määrällä.

Jos osakepääomaa on alennettu tappion kattamiseksi, alentamisen rekisteröimistä seuraavien kolmen vuoden aikana yhtiön vapaata omaa pääomaa voidaan jakaa osakkeenomistajille vain noudattaen edellä mainittua velkojensuojamenettelyä.

Lamorin Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muuhun varojenjako (mukaan lukien varojenjakon selvitystilassa). Osakeyhtiölain mukaan osinko ja muu varojenjakon maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän edustajilleen, jotka on merkitty osakasluetteloon kyseessä olevana täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland tilinhoitajien kautta. Osinkoa ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon. Oikeus osinkoon raukeaa kolmen vuoden kuluttua osingon maksupäivästä, minkä jälkeen osinkojen maksamisen varat jäävät Lamorille.

### **Äänioikeudet ja yhtiökokous**

#### *Yleistä*

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksissa. Osakeyhtiölain mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain viimeistään kuuden kuukauden kuluessa yhtiön tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä osakkeenomistajien vahvistettavaksi tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman liitetietoineen sekä konsernitilinpäätöksen, mikäli konsernitilinpäätös tulee laatia kirjanpitolain (1336/1997) nojalla. Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muiden asioiden lisäksi taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta sekä näiden palkkioista.

Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisena tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Yhtiön liikkeeseen laskemista ja ulkona olevista Osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla se Yhtiön verkkosivuilla tai toimittamalla kutsu sähköpostitse tai muulla tavoin kirjallisesti osakkeenomistajan Yhtiölle ilmoittamaan osoitteeseen. Listautumisen jälkeen Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaan Lamorin on julkaistava kutsu yhtiökokoukseen myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei Osakeyhtiölaissa tai Lamorin yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää.

Ollakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ja käyttäkönsiellä äänioikeuttaan osakkeenomistajan tulee olla rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finlandin Suomen lain mukaan ylläpitämään osakasluetteloon vähintään kahdeksan pankkipäivää ennen yhtiökokousta. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouksenkutsussa ilmoitettuna päivänä, jonka täytyy olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan ilmoitus tilapäisestä rekisteröitymisestä Yhtiön osakasluetteloon katsotaan yhtiökokousta koskeväksi osallistumisilmoitukseksi.

#### *Äänioikeudet*

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä tai, ellei sitä ole yhtiön yhtiöjärjestyksessä kielletty tai muuten rajoitettu, tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla. Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan Lamorin hallitus voi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa täysimääräisesti kokouksen aikana tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla. Lamorin yhtiöjärjestyksen



mukaan Lamorin hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous pidetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen päätökset tehdään yleensä enemmistöpäätöksinä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten poikkeamiset osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta osakeanneissa ja suunnatut omien osakkeiden takaisinostot, yhtiöjärjestyksen muutokset ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi tietyt päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, jotka muuttavat saman osakesarjan osakkeenomistajien oikeuksia tai kasvattavat yhtiön tai osakkeenomistajien lunastusoikeutta, edellyttävät kaikkien osakkeenomistajien suostumusta, tai jos muutos koskee vain tiettyjä osakkeenomistajia, sovellettavan enemmistövaatimuksen lisäksi niiden osakkeenomistajien suostumusta, joita päätös koskee.

### **Merkintäoikeus**

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä tai Yhtiön hallituksen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä maissa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista.

### **Oikeus ylijäämään selvitystilassa**

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön vapaaehtoisessa selvitystilassa selvitysmiesten on järjestettävä yhtiön tunnettujen velkojen takaisinmaksu. Velkojen takaisinmaksun jälkeen mahdollisesti jäljellä olevat nettovarot jaetaan osakkeenomistajille heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa.

### **Lunastusoikeus**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, jonka osakkeet edustavat enemmän kuin 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä, on oikeus lunastaa yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi osakeyhtiölain mukaan osakkeita omistavat vähemmistöosakkeenomistajat voivat vaatia tällaista enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan heidän osakkeensa.

### **Osakkeiden muuntamista koskevat määräykset**

Osakeyhtiölaki ja Yhtiön yhtiöjärjestys eivät sisällä Osakkeiden muuntamista koskevia määräyksiä.

### **Ostotarjousääntely**

*Listautumisen jälkeen Lamoriin sovelletaan pakollista lainsäädäntöä sekä Ostotarjouskoodia (määritelty jäljempänä), koskien ostotarjousääntöjä. Seuraava esitys on tiivistelmä suomalaisista ostotarjousäännöistä. Kuvausta ei tule pitää tyhjentävänä.*

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 prosenttiin tai yli 50 prosenttiin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osakkeet tai niihin oikeuttavat arvopaperit on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista käypään hintaan (pakollinen ostotarjous). Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajan, joka omistaa yli 90 prosenttia yhtiön kaikkia osakkeita ja ääniä edustavista osakkeista, on oikeus lunastaa yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi osakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on oikeutettu vaatimaan osakkeiden lunastamiseen oikeutettua enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan osakkeet. Edellä mainittujen omistus- ja ääniosuuksien laskemiseen sovelletaan yksityiskohtaisia sääntöjä. Lamorin yhtiöjärjestys ei sisällä lunastusoikeutta tai -velvollisuutta koskevia erityisiä määräyksiä, jotka poikkeaisivat Osakeyhtiölaista.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai välillisesti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimielimeen, joka on antanut hyvän

arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta ostotarjouksessa ("**Ostotarjouskoodi**"). Jos pörssiyhtiö ei sitoudu noudattamaan Ostotarjouskoodia, Arvopaperimarkkinalain mukaan sen on esitettävä selvitys noudattamatta jättämisestä.

***Ei aikaisempia ostotarjouksia***

Yhtiön Osakkeista tai oman pääoman ehtoisista arvopapereista ei ole tehty aikaisempia ostotarjouksia.

## SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

*Alla esitetty yhteenveto on yleisluonteinen kuvaus Suomen arvopaperimarkkinoista ja se perustuu tämän Listalleottoesitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan lainsäädäntöön. Alla oleva yhteenveto ei ole tyhjentävä. Osakkeenomistajien oikeuksista ja ostotarjoussäännöistä katso kohdat "Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet" ja "Osakkeet ja osakepääoma – Ostotarjoussääntely".*

### **Kaupankäynti ja kauppohen selvitys Nasdaq Helsingissä**

Arvopapereiden kauppa ja selvitys tapahtuu Nasdaq Helsingissä euroissa ja pienin mahdollinen hinnannmuutos (tikkiväli, tick size) arvopapereiden noteerauksissa riippuu osakkeen hinnasta. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automaattista INET Nordic -kaupankäyntijärjestelmää. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. Nasdaq Helsingin kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 ja päättyy kello 9.45, jolloin toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään ensisijaisesti määrittämällä ne keskusvastapuolen (esimerkiksi European Central Counterparty N.V.) järjestelmässä ja toteuttamalla ne Euroclear Finlandin tietojenkäsittelyjärjestelmässä (Infinity T2S -järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T+2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc. -konsernia. Nasdaq, Inc. -konserni omistaa ja ylläpitää myös Tukholman, Kööpenhaminan, Reykjavíkin, Riian, Vilnan ja Tallinnan pörssijä. Nasdaq Nordic koostuu neljästä paikallisesta arvopaperipörssistä, jotka sijaitsevat Helsingissä, Tukholmassa, Kööpenhaminassa ja Reykjavíkissa. Pörssit ovat erillisiä oikeushenkilöitä omissa maissaan, mistä johtuen jokaisella pörssillä on omat sääntönsä. Näihin neljään pörssiin listatut yhtiöt esitetään yhteisellä listalla – Pohjoismaisella Listalla – jonka listausvaatimukset on harmonisoitu. Yhtiöt esitetään markkina-arvon mukaisesti segmentteihin ja toimialan mukaisesti sektoreihin jaoteltuina.

### **Arvopaperimarkkinoiden sääntely**

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomais on Finanssivalvonta. Yksi tärkeimmistä arvopaperimarkkinoita koskevista säädöksistä on Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta sekä julkisista ostotarjouksista. Arvopaperimarkkinalain nojalla valtiovaraministeriö on antanut tarkempaa sääntelyä ja Finanssivalvonta voi tietyissä tilanteissa antaa määräyksiä. Lisäksi MAR, joka on suoraan sovellettavaa oikeutta Euroopan unionissa, sisältää sisäpiiritiedon julkistamisvelvollisuutta koskevaa sääntelyä sekä sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon sääntöjenvastaista ilmaisemista ja markkinoiden manipulointia koskevia kieltoja. MAR sisältää lisäksi sääntöjä koskien muun muassa sisäpiiritietojen ilmaisemiseen liittyviä menettelytapoja, sisäpiirillisten ylläpitämisestä sekä johdon kauppohen ilmoittamista. Esiteasetus sisältää esitteitä koskevia säännöksiä, kuten velvollisuuden julkaista esite, kun arvopaperit otetaan kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tai tarjotaan yleisölle, tietyin poikkeuksin. Finanssivalvonta valvoo näiden määräysten noudattamista, ja voi antaa tarkempaa sääntelyä arvopaperimarkkinalain ja muiden säännösten nojalla.

Arvopaperimarkkinalaki ja MAR määrittävät tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, joiden arvopaperi on kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla. Säännellyllä markkinalla kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin yhtiöllä on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa yhtiöstä. MAR:n mukaan yhtiön on ilmoitettava yleisölle eräin poikkeuksin mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan kyseistä yhtiötä.

Osakkeenomistajan on ilman aiheutonta viivytystä annettava ilmoitus suomalaiselle listatulle yhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen omistusosuutensa saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50, kahden kolmasosan (noin 66,67 prosenttia) tai 90 prosentin kyseisen listatun suomalaisen yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden kokonaismäärästä Arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna, milloin osakkeenomistajalla on oikeus saada rahoitusvälineen perusteella osakkeita määrää, joka saavuttaa tai ylittää taikka vähenee alle kyseisten rajojen, tai milloin osakkeenomistajan yhteenlaskettu omistus osakkeissa ja rahoitusvälineissä saavuttaa, ylittää taikka vähenee alle kyseisten rajojen. Yhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan ääni- tai omistusosuus on saavuttanut, ylittänyt tai vähentynyt alle yhden tai useamman edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheutonta viivytystä julkistaa tätä koskeva tieto sekä toimittaa se keskeisille tiedotusvälineille ja Nasdaq Helsingille. Jos osakkeenomistaja on rikkonut

velvollisuuksiaan omistus- tai ääniosuuden ilmoittamisesta, Finanssivalvonta voi painavasta syystä kieltää osakkeenomistajaa käyttämästä äänioikeutta ja olemasta edustettuna yhtiökokouksessa niillä osakkeilla, joita rikkomus koskee.

Lyhyet nettopositiot Nasdaq Helsingissä kaupankäynnin kohteena olevissa osakkeissa on ilmoitettava Finanssivalvonnalle lyhyeksi myynnistä ja tietyistä luottoriskinvaihtosopimuksiin liittyvistä kysymyksistä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen ((EU) N:o 236/2012) mukaisesti. Lyhyiden nettopositioiden ilmoitusvelvollisuus koskee kaikkia sijoittajia ja markkinatoimijoita. Kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla otetun yhtiön osakkeita koskeva lyhyt nettopositio on ilmoitettava, kun position ylittää tai alittaa 0,1 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta. Uusi ilmoitus on tehtävä kynnyksen ylittymisen jälkeen 0,1 prosenttiyksikön välein. Finanssivalvonta julkistaa ilmoitetut lyhyet nettopositiot verkkosivustollaan, jos lyhyt nettopositio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,5 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta.

Rikoslaisissa (39/1889, muutoksineen) on kriminalisoitu tiedottamisrikos, sisäpiiritiedon väärinkäyttö, sisäpiiritiedon oikeudeton ilmaiseminen ja markkinoiden manipulointi. MAR:ssa, Arvopaperimarkkina- ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita siltä osin, kun kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi antaa esimerkiksi julkisen varoituksen tai määrätä hallinnollisia seuraamuksia tai rahallisia sanktioita julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolaikunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen tai määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön poistettavaksi pörssilistalta.

## **Arvo-osuusjärjestelmä**

### ***Yleistä***

Arvo-osuusjärjestelmällä tarkoitetaan järjestelmää, jossa fyysiset osakekirjat on vaihdettu arvo-osuuksiksi, jotka on kirjattu arvo-osuustileille. Suomalainen arvo-osuusjärjestelmä on keskitetty Euroclear Finlandiin, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland ylläpitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoisista arvopapereista. Euroclear Finlandin osoite on Urho Kekkosen katu 5C, 00100 Helsinki. Arvo-osuusmuoto on pakollinen kaikille arvopapereille, jotka ovat kaupankäynnin kohteena kauppapaikoilla.

Euroclear Finland pitää yhtiökohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista osakkeenomistajista. Tilinhoitajilla, joihin lukeutuu luottolaitoksia, sijoituspalveluyrityksiä sekä muita yhteisöjä, joille Euroclear Finland on antanut valtuudet toimia tilinhoitajana, on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuusrekisteriin ja hallinnoida arvo-osuustilejä.

### ***Rekisteröintimenettely***

Arvo-osuusjärjestelmään tehtäviä merkintöjä varten osakkeenomistajan on avattava arvo-osuustili jossakin tilinhoitajassa tai sovittava omaisuudenhoitajan kanssa arvo-osuuksien säilyttämisestä omaisuudenhoitotilillä. Ulkomaalainen yksityishenkilö, yhteisö tai säätiö voi omistaa arvo-osuuksia. Tällaisten henkilöiden arvo-osuudet voidaan myös kirjata omaisuudenhoitotilille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitotilin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen tosiasiallisen omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitotili. Omaisuudenhoitotilille saadaan kirjata yhden tai useamman asiakkaan lukuun hallittavia arvo-osuuksia. Lisäksi ulkomaalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai säätiön omistamat osakkeet voidaan kirjata hallintarekisteröidylle omistajatilille, jolloin arvo-osuustili avataan tämän nimiin, mutta yhtiön osakasluetteloon merkitään hallintarekisteröinnin hoitaja. Osakkeenomistaja, joka on suomalainen luonnollinen henkilö, yhteisö tai säätiö, ei voi kirjata osakkeitaan hallintarekisteröidylle arvo-osuustilille Suomen arvo-osuusjärjestelmässä.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan yhteinen arvo-osuustili, jonka tilinhaltijaksi merkitään yhtiö. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään liitettyjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä siinä määrin kuin ne toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä. Tilinhoitaja toimittaa säännöllisin väliajoin, vähintään neljä kertaa vuodessa, tilinhaltijalle ilmoituksen, josta ilmenevät tilille tehdyt edellisen ilmoituksen jälkeiset kirjaukset. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävä määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Vaadittavat tiedot sisältävät myös tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajin ja määrän sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvat oikeudet ja rajoitukset. Euroclear Finland ja tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina. Euroclear Finlandin ja yhtiön on pidettävä yleisön saatavilla erät Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin osakkeenomistajan nimi ja osakkeiden lukumäärä) hallintarekisteröintilanteita lukuun

ottamatta. Finanssivalvonnalla ja yhtiöllä on pyynnöstä oikeus saada määrättyjä hallintarekisteröityjen osakkeiden omistukseen liittyviä tietoja.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa virheistä ja puutteista kirjaustoiminnassa sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinhaltijalle on aiheutunut vahinkoa virheellisestä kirjauksesta taikka muusta virheestä tai puutteesta kirjaustoiminnassa eikä asianomainen tilinhoitaja ole suorittanut tästä korvausta johtuen maksukyvyttömyydestä, joka ei ole tilapäistä, tilinomistaja on oikeutettu saamaan korvauksen lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 20 miljoonaa euroa. Samalle vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25.000 euroa. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingotapahtumaan liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

### **Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti**

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun Euroclear Finlandin hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan puolestaan. Hallintarekisteröityjen osakkeiden nojalla ei voida käyttää muita omistajalle yhtiötä kohtaan arvo-osuuden omistajana kuuluvia oikeuksia kuin oikeutta nostaa varoja, muuntaa tai vaihtaa arvo-osuus ja osallistua osake- tai muuhun arvo-osuusantiin. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja voi yhtiökokouksiin osallistumista ja yhtiökokouksessa äänestämistä varten hakea osakkeiden merkitsemistä tilapäisesti osakasluetteloon, jos osakkeenomistajalla on osakkeiden perusteella oikeus olla merkittynä osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Tilapäistä merkintää koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouksutsussa ilmoitettavana ajankohtana.

Hallintarekisteröinnin hoitajan on pyydettyä ilmoitettava Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen osakkeiden todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien osakkeiden määrä. Mikäli todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröinnin hoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot todellisen osakkeenomistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava edustajan kirjallinen vakuutus siitä, että osakkeiden todellinen osakkeenomistaja ei ole suomalainen luonnollinen henkilö tai oikeushenkilö. Esimerkiksi Euroclear Bank S.A./N.V. ja Clearstream toimivat tilinhoitajina Suomen arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat säilyttää osakkeitaan Euroclear Bank S.A./N.V:ssa tai Clearstreamissä olevilla tileillään. Osakkeenomistajan, joka haluaa pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta jolla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta sekä euromääräinen tili pankissa.

### **Sijoittajien korvausrahasto ja talletussuojarahasto**

Sijoituspalvelulaki (747/2012, muutoksineen, "**Sijoituspalvelulaki**") säätelee sijoittajien korvausrahastoa. Kyseisen lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin asiakkaisiin. Sijoittajien korvausrahastosta ei korvata ammattimaisten asiakkaiden tappioita. Ammattimaisen asiakkaan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Myös sijoittaja voi kirjallisesti ilmoittautua arvopaperimarkkinoihin liittyvän ammattitaitonsa ja kokemuksensa johdosta ammattimaiseksi asiakkaaksi; luonnolliset henkilöt oletetaan yleensä kuitenkin ei-ammattimaisiksi asiakkaiksi.

Sijoituspalveluyritysten ja sijoituspalveluja tarjoavien luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneeraukseen tai on muutoin kuin tilapäisesti kykenemätön vastaamaan maksuvelvoitteistaan määrätyn ajanjakson aikana. Korvausrahaston pätevien saatavien perusteella maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevasta saatavan määrästä, kuitenkin enintään 20.000 euroa. Rahastosta ei korvata osakkeen arvonalentumisesta johtuvia tappioita tai virheellisesti osoittautuneista sijoituspäätöksistä syntyneitä tappioita. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa sijoituspäätöksiensä seurauksista. Rahoitusvakausviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojarahastoon, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaille voidaan korvata saatavat talletussuojarahastosta 100.000 euroon asti. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varat eivät kuitenkaan ole korvattavissa kummastakin rahastosta yhtä aikaa.

## VEROTUS

*Sijoittajan verotuksellisen kotipaikan ja Yhtiön perustamismaan Suomen verolainsäädäntö voivat vaikuttaa Osakkeista saatavaan tuottoon.*

*Alla esitetty yhteenvedo on yleisluontoinen kuvaus merkittävimmistä Osakkeiden hankintaan, omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa. Yhteenvedo perustuu tämän Listalleottoesitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön mukaan lukien soveltuva oikeuskäytäntö sekä Verohallinnon päätökset ja ohjeet. Muutokset verolainsäädännössä saattavat vaikuttaa yhteenvedossa esitettyihin veroseuraamuksiin myös takautuvasti. Yhteenvedo ei ole tyhjentävä esitys eikä siinä ole huomioitu eikä selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä.*

*Yhteenvedossa ei käsitellä sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verotussääntöjä, liittyen esimerkiksi erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin välyhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Yhteenvedossa ei myöskään käsitellä luonnollisten henkilöiden elinkeinotoimintaan kuuluviin sijoituksiin liittyviä veroseuraamuksia eikä perintö- tai lahjaverotusta.*

*Sijoittamista harkitsevien on suositeltavaa kääntyä veroasiantuntijan puoleen saadakseen henkilökohtaiset olosuhteensa huomioivia tietoja Osakkeiden hankintaan, omistamiseen ja luovuttamiseen liittyvistä veroseuraamuksista. Sellaisen sijoittajan, jonka verotukseen jonkin muun maan lainsäädäntö saattaa vaikuttaa, tulisi ottaa yhteyttä veroasiantuntijaan omiin erityisolosuhteisiin liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.*

### **Yleistä**

Yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisia kohdellaan Suomen verotuksessa eri tavoin. Yleisesti verovelvollisia verotetaan Suomessa heidän maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvollisia verotetaan heidän Suomesta saamastaan tulosta ja heidän Suomessa sijaitsevaan mahdolliseen kiinteään toimipaikkaansa liittyvästä tulosta. Verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen verolainsäädännön soveltamista sekä Suomen oikeutta verottaa rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saamaa tuloa.

Luonnollisen henkilön katsotaan yleensä olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen asunto ja koti. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään kuitenkin Suomessa yleisesti verovelvollisena, kunnes kolme vuotta on kulunut sen vuoden päättymisestä, jonka aikana hän on lähtenyt maasta, jollei hän näytä, että hänellä ei kyseisenä verovuonna ole ollut olennaisia siteitä Suomeen.

Ansiotuloa, palkkatulo mukaan lukien, verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön enintään 30.000 euron suuruisen pääomatulo kalenterivuoden aikana verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30.000 euron ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt sekä sellaiset ulkomaille perustetut tai rekisteröidyt yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa, ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa yhteisöverovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvolliset ovat Suomessa yhteisöverovelvollisia Suomessa sijaitsevien kiinteiden toimipaikkojensa tuloista sekä Suomesta saaduista tuloista, joihin Suomella on soveltuvan verosopimuksen mukainen verotusoikeus. Yhteisöverokanta on 20 prosenttia.

### **Osinkojen verotus**

#### ***Yleistä osinkojen ja pääomanpalautuksen verotuksesta***

Nasdaq Helsingin pörssilistalla listattua suomalaista yhtiötä pidetään julkisesti noteerattuna yhtiönä ("**Listattu yhtiö**") osinkoverotuksessa.

Listatun yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (ns. SVOP-rahastosta) jaettuja varoja kohdellaan verotusta toimitettaessa vastaavasti kuin osinkotuloja.

#### ***Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt***

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden Listatusta yhtiöstä saaduista henkilökohtaiseen tulonlähteeseen kuuluvista osinkotuloista 85 prosenttia on veronalaista pääomatuloa, ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa.

Listatun yhtiön yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille jakamista osingoista on toimitettava ennakonpidätys. Tällä hetkellä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osakkeenomistajan saaman osinkotulon lopullisessa verotuksessa.

Hallintarekisterin kautta omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen luonnollinen henkilö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia, jos osinkoa jakava Listattu yhtiö tai osingon saajaa lähinnä oleva säilyttäjä ei saa tai säilyttäjä ei voi toimittaa Verohallinnolle vaadittuja tunnistetietoja osingon saajasta.

Osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot katsotaan osakesäästötilin tuotoksi, jotka ovat osakkeenomistajan veronalaista pääomatuloa vasta silloin kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Osakesäästötilien tuottojen verotuksesta on esitetty tarkemmin jäljempänä kohdassa "*Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot*".

Osinkoa saavan yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön on tarkastettava esitetyiltä veroilmoitukseltaan maksetun osingon ja ennakonpidätyksen määrä ja tarvittaessa korjattava oikeat määrät veroilmoitukselleen.

### **Suomalaiset yhteisöt**

Osingot, joita Listattu yhtiö maksaa osakkeita omistavalle toiselle Listatulle yhtiölle, ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista on veronalaista tuloa 75 prosenttia loppuosan ollessa verovapaata tuloa. Sijoitusomaisuutta voi olla ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla.

Osingot, joita suomalainen muunlainen yhteisö kuin Listattu yhtiö saa Listatulta yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti kokonaan veronalaista tuloa. Jos kuitenkin tällainen yhteisö omistaa välittömästi vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan Listatun yhtiön osakepääomasta, on osinko verovapaata edellyttäen, että osakkeet eivät kuulu osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen. Jos osakkeet kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, osingoista 75 prosenttia on veronalaista tuloa, ja loput 25 prosenttia on verovapaata tuloa osakeomistuksen suuruudesta riippumatta.

Hallintarekisterin kautta omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen yhteisö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia, jos osinkoa jakava Listattu yhtiö tai osingon saajaa lähinnä oleva säilyttäjä ei saa tai säilyttäjä ei voi toimittaa Verohallinnolle vaadittuja tunnistetietoja osingon saajasta.

### **Rajoitetusti verovelvolliset**

Listatun yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle maksama osinko on lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava Listattu yhtiö pidättää lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tarvitse maksaa muita veroja Suomessa.

Pääsääntöisesti lähdeveron määrä on 20 prosenttia, kun osingonsaaja on rajoitetusti verovelvollinen yhteisö, ja 30 prosenttia kaikille muille rajoitetusti verovelvollisille osingonsaajille.

Lähdeveroprosenttia voidaan alentaa tai se voidaan poistaa kokonaan soveltuvan verosopimuksen perusteella. Soveltuvan verosopimuksen mukaista alennettua lähdeveroprosenttia voidaan käyttää, jos osingonsaaja on toimittanut osinkoa maksavalle yhtiölle voimassa olevan lähdeverokortin tai muun tarvittavan selvityksen (nimi, syntymäaika, mahdollinen muu virallinen tunnistetieto sekä osoite kotivaltiossa) ennen osingon maksamista.

Edellä mainitusta poiketen lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan EU:n jäsenvaltiossa sijaitsevalle ja kotivaltiossaan tuloveronalaiselle emo-tytäryhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen, "**Emo-Tytäryhtiödirektiivi**") 2 artiklan mukaisille ulkomaisille yhteisöille, jotka välittömästi omistavat vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen Listatun yhtiön pääomasta ja joiden osalta myös muut edellytykset Emo-Tytäryhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiselle täyttyvät.

Lähdeveroa ei myöskään peritä osingoista, jotka on maksettu Euroopan talousalueelle sijoittautuneelle yhtiölle edellyttäen, että osinko maksetaan tuloverolain (1535/1992, muutoksineen) 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä vastaavalle yhteisölle ja että osinko olisi verovapaa kyseisten säännösten mukaan, jos osingonsaaja olisi kotimainen yhteisö. Lisäksi edellytetään, että osingonsaajan kotivaltiota koskee virka-apudirektiivi (2011/16/EU, muutettuna) tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella ja että lähdeveroa ei tosiasiaassa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välillä kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

Osinkoihin, jotka kuuluvat osingonsaajan sijoitusomaisuuteen, soveltuvat erityissäännöt. Usein soveltuva lähdeveroprosentti on 15 prosenttia, jos osingonsaaja on sijoittautunut Euroopan talousalueelle tai jos osingonsaaja vastaa suomalaista eläkelaitosta ja vaatimukset veroasioiden tietojenvaihdosta sekä muut tarkemmat vaatimukset täyttyvät. Osinko voi kuitenkin olla lähdeverosta vapaa, mikäli edellä kuvattu Emo-Tytäryhtiödirektiivi ja 10 prosentin omistusosuuteen liittyvä vapautus soveltuu. Lähdeveroprosentti voi alentua tai se voi poistua myös soveltuvan verosopimuksen perusteella.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettaviin osinkoihin voidaan soveltaa verosopimuksen sallimaa alemmaa lähdeveroprosenttia, mikäli osinkoa jakava Listattu yhtiö tai rekisteröity säilyttäjä on huolellisesti selvittänyt osingonsaajan

asuinvallion sekä varmistanut verosopimuksen soveltuvuuden, kuten tarkemmin edellytetään rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annetun lain (627/1978, muutoksineen, "**Lähdeverolaki**") 10 b §:ssä. Osinkoa jakavalla Listatulla yhtiöllä ja rekisteröityneellä säilyttäjällä on lisäksi velvollisuus toimittaa Verohallinnolle tarvittavat Lähdeverolain 10 c §:ssä sekä verotusmenettelystä annetun lain (1558/1995, muutoksineen) 15 e §:ssä tarkemmin yksilöidyt yksityiskohtaiset tunnistustiedot osingonsaajasta. Jos verosopimus ei sovellu, mutta osinkoa jakavalla Listatulla yhtiöllä tai rekisteröityneellä säilyttäjällä on tarvittavat yksityiskohtaiset tunnistustiedot, osinko verotetaan yleisten säännösten mukaisesti, kuten edellä tässä kohdassa "*Rajoitetusti verovelvolliset*" on kuvattu. Jos tarvittuja yksityiskohtaisia tunnistustietoja ei ole toimitettu, hallintarekisteröidyille osakkeille maksettava osinko on 35 prosentin suuruisen lähdeveron alainen. Osingonsaajalla on kuitenkin mahdollisuus hakea lähdeveron palautusta Verohallinnolta siltä osin kuin edellä kuvatut edellytykset alemman lähdeveroprosentin soveltamiselle ovat olemassa.

Tiettyjen edellytysten täytyessä Euroopan talousalueelle sijoittautuneet rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat lähdeverotuksen sijaan valita, että osinkojen verotukseen sovelletaan verotusmenettelystä annettua lakia (1558/1995, muutoksineen), jolloin osingot verotetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin alla kohdassa "*Suomalaiset luonnolliset henkilöt*" on esitetty.

Pääsääntöisesti lähdeveroa ei pidetä rajoitetusti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden ulkomaisilla osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavista osingoista, jos ulkomainen osakesäästötili on riittävästi osin rinnastettavissa suomalaiseen osakesäästötiliin. Osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Osakesäästötilien tuottojen verotuksesta on esitetty jäljempänä kohdassa "*Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot*".

## **Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot**

### ***Suomalaiset luonnolliset henkilöt***

Luovuttajan elinkeinotoimintaan kuulumattomien osakkeiden myynnistä syntynyt luovutusvoitto verotetaan Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Vastaavasti elinkeinotoimintaan kuulumattomista osakkeista syntynyt luovutustappio vähennetään ensisijaisesti omaisuuden luovutuksesta saadusta voitosta ja toissijaisesti muista pääomatuloista samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappiota ei huomioida vahvistettaessa pääomatulolajin alijäämää verovuodelle. Jos verovuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään tuhat euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla verovapaata), osakkeista saatu luovutusvoitto ei kuitenkaan ole veronalaista tuloa. Tuolloin myöskään luovutustappio ei ole vähennyskelpoinen, jos lisäksi kyseisen omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään tuhat euroa.

Luovutusvoitto ja -tappio lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja luovutusvoiton/-tappion hankinnasta aiheutuneet kulut (esimerkiksi myynnistä aiheutuneet kulut). Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen hankintamenon sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa, joka vastaa 20 prosenttia myyntihinnasta tai, jos osakkeet on omistettu vähintään kymmenen vuotta, 40 prosenttia myyntihinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa käytetään todellisen hankintamenon sijasta, tulon hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voida enää vähentää erikseen myyntihinnasta.

Osakesäästötilillä säilötyjen arvopaperien myynnistä saatu luovutusvoitto ei ole veronalaista tuloa. Osakesäästötilin tuotto katsotaan verotettavaksi pääomatuloksi vasta silloin, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Osakesäästötilillä säilötyjen osakkeiden myynnistä aiheutuva tappio ei vastaavasti ole vähennyskelpoinen. Tällainen tappio on vähennyskelpoinen veronalaisista pääomatuloista vain sinä verovuonna, jona osakesäästötili on lopetettu. Osakesäästötilin tappio vähennetään puhtaasta pääomatulosta luovutustappioiden jälkeen ennen muita pääomatuloista tehtäviä vähennyksiä. Siltä osin kuin tappiota ei verovuonna ole vähennetty veronalaisista pääomatuloista, se otetaan huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota. Osakesäästötilin tappioita ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin alijäämää, joten alijäämähyvitystä ei tältä osin myönnetä. Osakesäästötilin tappio vähennetään pääomatuloista seuraavien 10 vuoden aikana sitä mukaa kuin pääomatuloja syntyy.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden tulee ilmoittaa veroilmoituksella tiedot verovuonna tapahtuneista arvopapereiden, kuten osakkeiden, luovutuksesta.

### ***Suomalaiset yhteisöt***

Osakkeiden myynnistä saatu luovutusvoitto on pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhtiön veronalaista tuloa. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaan verotettavan Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön hallussa olevat arvopaperit voidaan luokitella käyttöomaisuuteen, vaihto-omaisuuteen, sijoitusomaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta), rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen. Osakkeiden luovutuksen ja arvomuutosten verotus voi vaihdella osakkeiden omaisuuslajista riippuen.



Osakkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot verotetaan pääsääntöisesti yleisesti verovelvollisen yhteisön elinkeinotoiminnan tulona. Vastaavasti osakkeiden hankintameno on luovutuksen yhteydessä vähennyskelpoinen meno. Elinkeinotoiminnan tulolähteeseen kuuluvien käyttöomaisuudeksi katsottavien osakkeiden luovutuksesta saatu myyntivoitto voidaan kuitenkin tietyin tarkasti määritellyin edellytyksin katsoa verovapaaksi tuloksi, mikäli osakkeet luovuttava yhteisö on yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan omistanut vähintään 10 prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta ja edellyttäen, että muut verovapauden edellytykset täyttyvät. Edellytysten täytyessä käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksista aiheutuneet luovutustappiot ovat vastaavasti vähennyskeltottomia.

Jos osakkeita luovuttavan yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien muiden kuin verovapaasti luovutettavien osakkeiden luovutuksesta syntyy verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio, tällainen tappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä sitä seuraavana vuonna.

### **Rajoitetusti verovelvolliset**

Rajoitetusti verovelvolliset eivät pääsääntöisesti ole Suomessa verovelvollisia osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta. Luovutusvoitto voi olla rajoitetusti verovelvollisen veronalaista tuloa esimerkiksi, jos tällä katsotaan olevan tuloverolaissa ja soveltuvassa verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kiinteän toimipaikan omaisuudeksi tai mikäli yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan suomalaisen tai ulkomaisen yhtiön osakkeiden arvosta on suoraan tai välillisesti peräisin Suomessa sijaitsevasta kiinteästä omaisuudesta. Verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen oikeutta verottaa tällaisia tuloja.

Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomessa osakesäästötili, osakesäästötililtä nostettu tuotto voidaan kuitenkin verottaa Suomessa rajoitetusti verovelvollisen henkilön tulona, jos sovellettava verosopimus ei estä tuoton verottamista. Jos sovellettava verosopimus ei estä lähdeveron perimistä osakesäästötililtä nostetusta tuotosta, tuotosta peritään 30 prosentin lähdevero.

Osakesäästötilin lopettamisen johdosta syntyneitä osakesäästötilin tappiota ei voida vähentää rajoitetusti verovelvollisen lähdeveron alaisista tuloista. Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomesta saatua verotusmenettelystä annetun lain nojalla verotettavaa pääomatuloa, voidaan osakesäästötilin tappio vähentää tällaisesta tulosta. Osakesäästötilin tappiota ei kuitenkaan voida vähentää pääomatulosta eikä sitä oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota, jos verosopimus estää osakesäästötililtä nostetun tuoton verottamisen Suomessa.

### **Varainsiirtovero**

Varainsiirtoveroa ei makseta luovutettaessa kiinteää rahavastiketta vastaan arvopapereita, kuten osakkeita, jotka on otettu kaupankäynnin kohteeksi yleisölle avoimessa säännöllisesti toimivassa kaupankäynnistä rahoitusvälineillä annetussa laissa (1070/2017, muutoksineen) tarkoitettulla säännellyllä markkinalla, jollainen Nasdaq Helsingin pörssilista on, edellyttäen että kyseiset arvopaperit on liitetty arvo-osuusjärjestelmästä ja selvitystoiminnasta annetussa laissa (348/2017, muutoksineen) tarkoitettuun arvo-osuusjärjestelmään. Verovapauden edellytyksenä on myös, että luovutuksessa on välittäjänä tai osapuolena Sijoituspalvelulaissa tarkoitettu sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sijoituspalvelulaissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Lisäksi, jos välittäjä tai kaupan toinen osapuoli ei ole suomalainen sijoituspalveluyritys, luottolaitos tai ulkomaisen sijoituspalveluyrityksen tai ulkomaisen luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, verovapauden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen Verohallinnolle kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta tai että välittäjä antaa luovutuksesta Verohallinnolle verotusmenettelystä annetun lain mukaisen vuosi-ilmoituksen.

Verovapaus ei koske tiettyjä erikseen määriteltyjä luovutuksia, kuten pääomasijoituksia tai varojenjakoja. Verovapaus ei myöskään koske luovutuksia, jotka liittyvät Osakeyhtiölain mukaiseen vähemmistöosakkeiden lunastamiseen, eikä luovutuksia, joissa vastike koostuu kokonaan tai osin työsuorituksesta.

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaalaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, ei osakeluovutuksesta peritä varainsiirtoveroa.

Mikäli osakkeiden hankinta, luovutus tai myynti ei täytä edellä esitettyjä verovapaalle siirrolle asetettuja vaatimuksia, ostajan on maksettava varainsiirtoveroa. Varainsiirtovero on tavallisesti 1,6 prosenttia luovutushinnasta tai muun vastikkeen arvosta. Varainsiirtoveroa ei kuitenkaan ole suoritettava, jos veron määrä on vähemmän kuin 10 euroa. Suomen hallitus on antanut esityksen varainsiirtoverolain (931/1996, muutoksineen) muuttamiseksi ja mikäli ehdotetut muutokset hyväksytään, arvopapereiden luovutuksesta suoritettava varainsiirtovero alennettaisiin 12.10.2023 alkaen 1,6 prosentista 1,5 prosenttiin. Vuoden 2023 aikana tehdyt kaupat tulee ilmoittaa ja maksaa voimassa olevien veroprosenttien (1,6 prosenttia) mukaan. Verohallinto palauttaa liikaa maksetun veron korkoineen vuoden 2024 aikana ilman erillistä hakemusta.

Jos ostaja ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen tai rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, on myyjän perittävä vero ostajalta. Mikäli välittäjänä on suomalainen sijoituspalveluyritys tai luottolaitos tai ulkomaisen sijoituspalveluyrityksen tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, on se velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta ja tilittämään sen valtiolle.

## OIKEUDELLISET SEIKAT

Listautumisen tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Yhtiölle vastaa Asianajotoimisto Krogerus Oy.

## VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla. Asiakirjat on julkaistu Yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti](http://www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti). Sellaiset asiakirjojen osat, joita ei ole sisällytetty tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla eivät ole joko relevantteja Listautumisen kannalta tai ne on käsitelty muualla tässä Listalleottoesitteessä.

<u>Asiakirja</u>	<u>Viittaamalla sisällytetty tieto</u>
<u>Lamorin osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2023</u> .....	Taloudelliset tiedot 30.9.2023 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen vertailutiedot 30.9.2022 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta (tilintarkastamaton)
<u>Lamorin vuosikertomus 2022</u> , s. 24–97 .....	Hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta
<u>Lamorin vuosikertomus 2021</u> , s. 26–110 .....	Hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta
<u>Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2020</u> , s. 3–56, 66 .....	Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta.
<u>Tilintarkastuskertomus 2020</u> .....	Tilintarkastuskertomus 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta

## NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Tähän Listalleottoesitteeseen viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Listalleottoesitteen voimassaoloaikana Yhtiön verkkosivustolla [www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti](http://www.lamor.com/fi/sijoittajat/osakkeet-ja-kaupankaynti).

1. Yhtiön yhtiöjärjestys; ja
2. Tämä Listalleottoesite.

**Yhtiö**

Lamor Corporation Oyj  
Rihkamatori 2,  
06100 Porvoo

**Yhtiön taloudellinen neuvonantaja**

Aktia Alexander Corporate Finance Oy  
Pohjoisesplanadi 37 A,  
00100 Helsinki

**Yhtiön tilintarkastaja**

Ernst & Young Oy  
Alvar Aallon katu 5 C,  
00100 Helsinki

**Yhtiön oikeudellinen neuvonantaja**

Asianajotoimisto Krogerus Oy  
Fabianinkatu 9,  
00130 Helsinki